

2022年度



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市IR資料



SDGs 未来都市・浜松
市民協働で築く「未来へかがやく創造都市・浜松」

内 容

- 1 浜松市の概要
- 2 地方創生
- 3 サステナブルな都市経営
- 4 浜松市の未来に向けて
- 5 サステナブルな財政運営
- 6 市債発行方針



出せの街 浜松

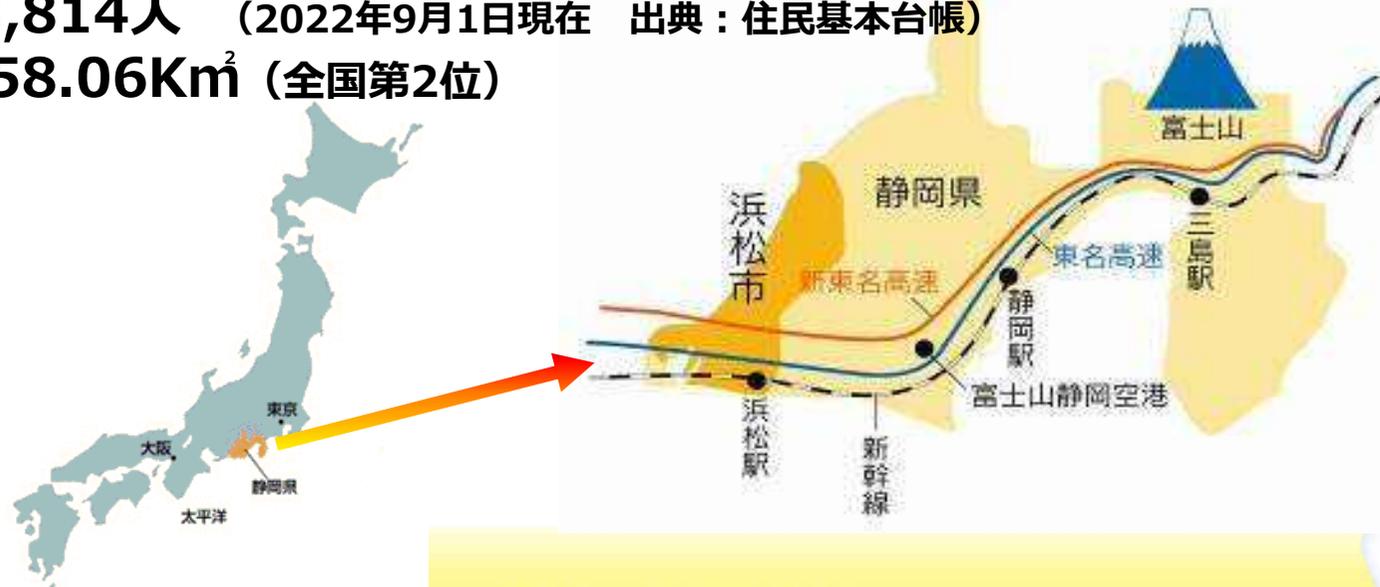
1 浜松市の概要



浜松市の概要

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

人口：793,814人（2022年9月1日現在 出典：住民基本台帳）
面積：1,558.06Km²（全国第2位）





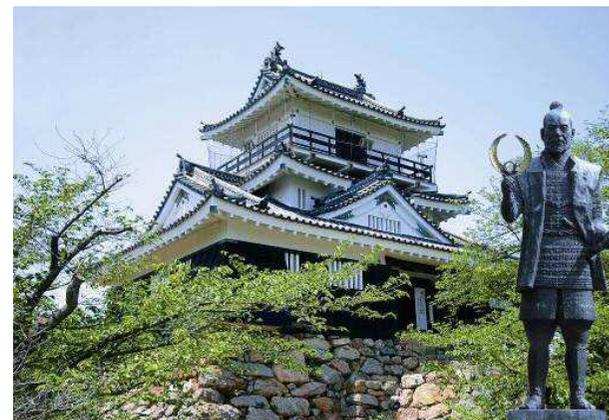
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

出世の街 浜松プロジェクト

11 住み続けられる
まちづくりを



浜松城は、徳川家康公が29歳の時に築城。以来、家康公は45歳までの17年間居城し、この浜松で天下統一の礎を築く。家康公が浜松城を離れた後の歴代城主の多くが、幕府の要職に登用されたことから、浜松城は後に「出世城」と呼ばれるようになった。



近代になってからは、チャレンジ精神にあふれた多くの企業家を輩出し、カワイ、スズキ、浜松ホトニクス、ホンダ、ヤマハなど数々の世界的企業が浜松から生まれる。



浜松城、そして浜松には出世運が根付いている。



浜松市を“出世の街”、浜松城を“出世の聖地”として売り出そう！・・・2012年度から実施





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

大河ドラマゆかりの地 浜松



大河ドラマの主人公として浜松ゆかりの人物に次々とスポットライトが当たる



2017年
「おんな城主 直虎」

徳川四天王の一人、井伊直政の養母「井伊直虎」の生涯を描く引佐町井伊谷が舞台となり「大河ドラマ館」には78万人が来館



2019年
「いだてん」

戦争、復興、激動の時代、1964年の東京オリンピック開催までを描く後半の主人公は浜松出身の田畑政治

そして、

2023年の大河ドラマは「**どうする家康**」

脚本：古沢良太 × 主演：松本潤

決定!!



大河ドラマゆかりの地 浜松 ～大河ドラマ館～



大河ドラマ館の設置

- ドラマで使用された小道具や衣装、ストーリーやキャスト紹介のパネルの展示等を行う
予定で、現在建設中



整備内容

- ▶ ドラマ館、石垣遺構展示
ショップ棟（特産品販売所）
- ▶ 外構整備（イベント広場等）

設置場所

旧元城小学校跡地

スケジュール（予定）

2022年	4月	工事着工
	11月	工事竣工
2023年	1月	ドラマ館開館
2024年	1月	ドラマ館閉館

**大河ドラマが再び浜松へ
官民一体、オール浜松で、観光振興による地域経済の活性化に取り組む**



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

ビーチ・マリンスポーツの聖地 ～あらゆる水辺のスポーツを浜名湖に集約～

11 住み続けられる
まちづくりを



- ▶ 浜名湖や遠州灘では、ビーチテニス、ビーチラグビー、ウィンドサーフィン等、さまざまなビーチ・マリンスポーツが実施可能。
- ▶ 大会やイベントを通じて賑わいを創出するとともに、既にビーチ・マリンスポーツが盛んな浜松を聖地化。
⇒ 関心のある起業家や学生、企業を浜松に誘引。
- ▶ 聖地化への取り組みには官民連携が不可欠なため、ビーチ・マリンスポーツ推進協議会を競技団体、マリン関連メーカーなど40団体で2018年3月27日に発足。



ビーチバレー・ビーチフラッグス・ビーチボール
ビーチフットボール・ビーチテニス・ビーチバスケット
ビーチラグビー・ライフセービング etc



サーフィン・ボディーボード・パラセーリング・ヨット・
水上スキー
シーカヤック・ウィンドサーフィン・パドルボード・
ウェイクボード・スポーツフィッシング
・フライボード・スキムボード etc



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

スタートアップ・エコシステム グローバル拠点都市



浜松および愛知・名古屋地域が、内閣府の「スタートアップ・エコシステム グローバル拠点都市」に認定

「スタートアップ・エコシステム 拠点都市」

内閣府が、日本の強みである優れた人材、研究開発力、企業活動、資金等を生かした、世界に対抗する日本型スタートアップ・エコシステム拠点の形成を目指し、地方自治体、大学、民間組織等が策定した拠点都市計画を認定するもの。

グローバル拠点都市 (各コンソーシアム構成都市)

- ① 東京都、川崎市、横浜市等
- ② 愛知県、名古屋市、**浜松市**
- ③ 大阪市、京都市、神戸市等
- ④ 福岡市

大都市圏の中に
なぜ浜松市？
注目度大



浜松市 スタートアップ・エコシステム拠点形成計画の概要 R2.4~R7.3

※浜松市スタートアップ戦略推進協議会 浜松市スタートアップ戦略

ビジョン

スタートアップのアイデアと、ものづくり技術を融合させ、次々と革新的なイノベーションを生み出すことで、地域経済の持続的発展につなげていく。
将来的には、このエコシステムを通して、世界中のスタートアップのビジネスの成長を加速させ、我が国における「ものづくりスタートアップの拠点」としての役割を担うことで、日本経済の発展に寄与する。

構成機関	戦略	KPI
静岡大学	戦略1 スタートアップの創出 戦略2 スタートアップの経営力強化 戦略3 スタートアップの連携の促進	創業数 10→ 30 社/年 イベント開催数 102→ 300 回/年 ファンド調達額 11→ 30 億円/年 企業等との連携数 25→ 75 件/年 市外からの進出数 4→ 12 社/年
浜松医科大学		
光産業創成大学院大学		
静岡銀行	戦略4 スタートアップの成長支援 戦略5 スタートアップの国際展開支援 戦略6 スタートアップ支援体制の強化	
静岡大学		



左: 横谷代議士
中: 竹本大臣
右: 鈴木浜松市長

竹本大臣(当時)表敬訪問



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松の農業 ～豊富な特産品～



さまざまな地域で170品目を超える多種多様な農産物が盛んに生産されている

①特徴的な地形と土質

中山間地、台地、平野部、沿岸部など

②豊富な日照量

全国有数の日照量

③流通の好立地

首都圏と関西圏のほぼ中間にあり、流通の拠点





出世の街 浜松

2 地方創生



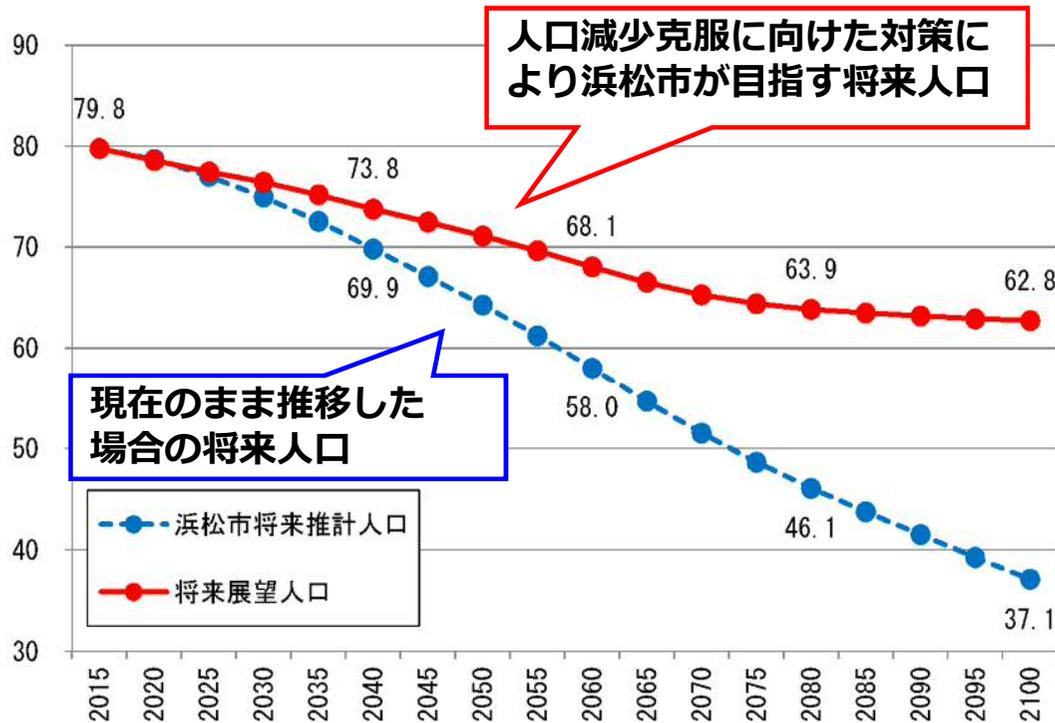
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市“やらまいか”人口ビジョン



目標

合計特殊出生率の上昇：2024年に1.84、2040年に2.07とする
東京圏との社会移動の均衡：2024年度に東京圏との社会移動を均衡させる



人口減少克服に向けた対策により浜松市が目指す将来人口

現在のまま推移した場合の将来人口

● 浜松市将来推計人口
● 将来展望人口

今後人口は確実に減少する！

○ 浜松市が目指す将来の人口 (将来人口展望)

2040年:73.8万人
2060年:68.1万人



○ 現在の出生率、移動率などがこのまま続いた場合

2040年:69.9万人
2060年:58.0万人



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

第2期浜松市“やらまいか”総合戦略



三つの基本目標

I 若者がチャレンジできるまち

- ・ 地元産業力の強化
- ・ 労働供給力の開拓

II 子育て世代を全力で応援するまち

- ・ 結婚・妊娠・出産・子育ての切れ目のない支援
- ・ 「創造都市・浜松」を担う次代の育成

III 持続可能で創造性あふれるまち

- ・ 安全・安心なまちづくり
- ・ にぎわいの創出
- ・ 支え合いによる地域社会の形成
- ・ コンパクトでメリハリの効いたまちづくり
- ・ 持続可能な都市経営

第2期総合戦略の視点・ポイント

新たな
視点

- ① 「関係人口」の創出、拡大
- ② Society5.0の実現に向けた技術の活用
- ③ SDGsを原動力とした地方創生の推進
- ④ 誰もが活躍できる地域社会の実現

強化
ポイント

- ① 新産業・就業機会の創出
- ② 「70歳現役都市・浜松」の推進
- ③ すべての人が活躍できる労働環境の整備
- ④ 子育てがしやすい生活環境の整備
- ⑤ 多様な魅力発信
- ⑥ 将来を担う人材の育成
- ⑦ デジタルファーストの推進



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松の優位性



① 国土縮図型都市

- 伊豆より大きな市域に山、川、湖、海あらゆる自然がある
- 豊かな開放空間



② 中部地方第二の都市

- 中部地方で名古屋に次ぐ第二の都市（80万人）
- 基本的な都市機能は完備。都市から来られた方が不便さを感じない



③ 良好な交通アクセス

- 大都市圏へのアクセスの良さ
- 二拠点居住、二拠点活動にもってこい

東京・大阪
90分

名古屋
30分



④ 寛容な風土・市民性

- 「よそ者」に寛容で、開放的
- 産業の功労者も市外出身
- 多くの市外出身者によるベンチャーコミュニティ
- 外国人は重要なパートナー



浜松は日本一暮らしやすい街であり、「本州最後の楽園」



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

日本一暮らしやすい街【1】



8 働きがいも
経済成長も



11 住み続けられる
まちづくりを

例 1

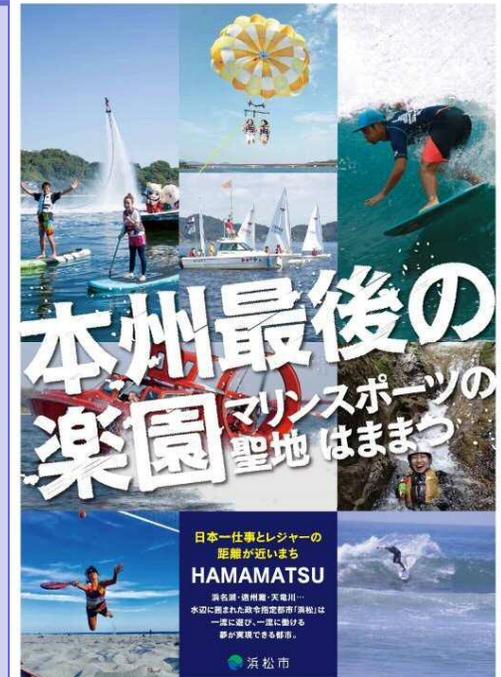
北海道
から

浜松のように海・山・川・湖に囲まれた大都市は、日本のみならず世界的にみてもありません。自然の豊かな地域は全国に数多くありますが、ほとんど都市に隣接していません。50万人以上の人が住んでいて、かつ豊かな自然を備えている都市は浜松しかないということで、浜松での創業を決めました。

例 2

東京都
から

私は、サーフィンをしたいからという理由で浜松に移住してきました。浜松は「本州最後の楽園」ではないかと思っております。サーフィンしながらワークライフバランスが取れて、かつ外食の市場規模が大きい都市という条件で創業の地を考えた時、浜松市・仙台市・福岡市に絞り込み、最終的には「コンスタントに波があって温暖な気候」である浜松での創業を決めました。今、浜松に住みながらビジネスができていることを幸せに思っています。同時に、東京の人たちには、「満員電車で2時間乗って通勤するよりも、たとえ給料が半分になったとしても、浜松に来た方が人生の豊かさは倍以上だよ」と伝えてあげたいと考えております。





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

日本一暮らしやすい街【2】



豊かな雇用

豊かな生活



日本一 仕事とレジヤターの距離が近い街

日本一 ストレスの少ない街



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松の総合評価



政令指定都市 幸福度ランキング

日本総研が、どの都市が幸福度が高いかを
47の指標で分析

2018年：総合第1位
(H30)

2020年：総合第2位
(R2)

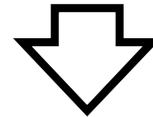
2022年：総合第1位
(R4)

健康寿命

厚生労働省の研究班が、3年に一度、政令指定
都市・特別区の健康寿命を調査

2010年, 2013年, 2016年 男女とも3期連続1位
(H22) (H25) (H28)

2019年 男性4位 女性4期連続1位
(R1)



日本一市民が健康で幸福に暮らせる街



出世の街 浜松

3 サステナブルな都市経営

～未来のキーワード “サステナブル”～



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

(1)持続可能な将来を見据えた「区の再編」



- 人口減少、少子高齢化のさらなる進行
- 激変する社会経済状況や市民ニーズへの対応
- デジタル化の急速な進展

将来を見据え、持続可能な行政サービスの維持・強化策について検討



区再編

- 法律により設置が義務付けられている区役所の数を削減
- 市の裁量で設置できる行政センターにおいて区役所と同等のサービスを提供
- 臨機応変にサービス提供体制や職員配置を最適化できる仕組みを構築

時代の変化に合わせた柔軟で効率的な組織運営と
住民サービスの向上



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

(1)持続可能な将来を 見据えた「区の再編」



2020年（令和2年）9月28日 市議会 全員協議会

全議員による投票の結果、「**区再編は必要**」と結論

- ・ 全議員46人、うち4人が退席。出席議員42人のうち、必要38人



2022年（令和4年）1月～2月 浜松市区再編（案）パブリック・コメント

- ・ 特別委員会で区割り案が内定されたことから、再編後のサービス提供体制・住民自治の姿とあわせ、区再編（案）としてパブリック・コメントによりご意見を募集

意見提出者数：**327人・5団体**

意見数内訳：**792件**（区割り案について514件、再編後のサービス提供体制・住民自治の姿231件、その他47件）



2022年（令和4年）5月13日 市議会 行財政改革・大都市制度調査特別委員会

区再編（案）決定

- ・ パブリック・コメント等でいただいたご意見を踏まえ、再編後の区及び主要組織の組織編成、職員配置等について協議し、区再編（案）が決定



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

(1) 持続可能な将来を見据えた「区の再編」

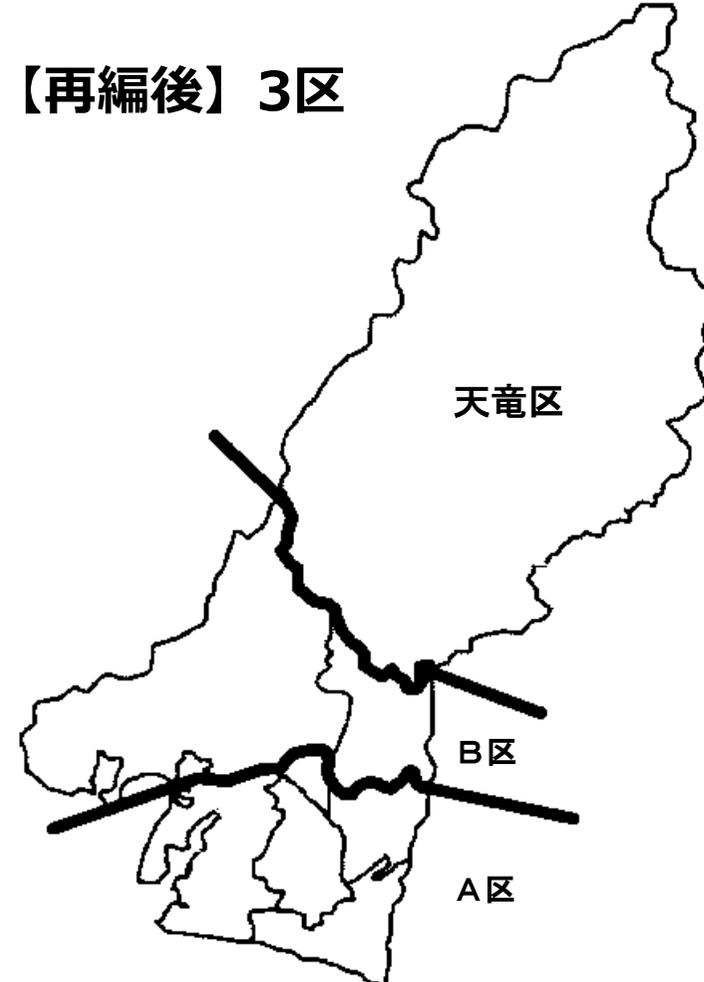


○区割り

【現在】7区



【再編後】3区





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

(1)持続可能な将来を見据えた「区の再編」



今後のスケジュール

年	月	内容
2022(R4)	11~12月	7区協議会への諮問・答申
2023(R5)	2月	区設置等条例議決
2024(R6)	1月1日	新区へ移行



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

(2)SDGs（持続可能な開発目標）の推進

SDGs（持続可能な開発目標）



- 2015年9月、国連サミットで採択された、2030年までに達成すべき17の目標
- 「誰ひとり取り残さない」社会の実現のため、貧困や不平等、気候変動などの課題解決を目指す



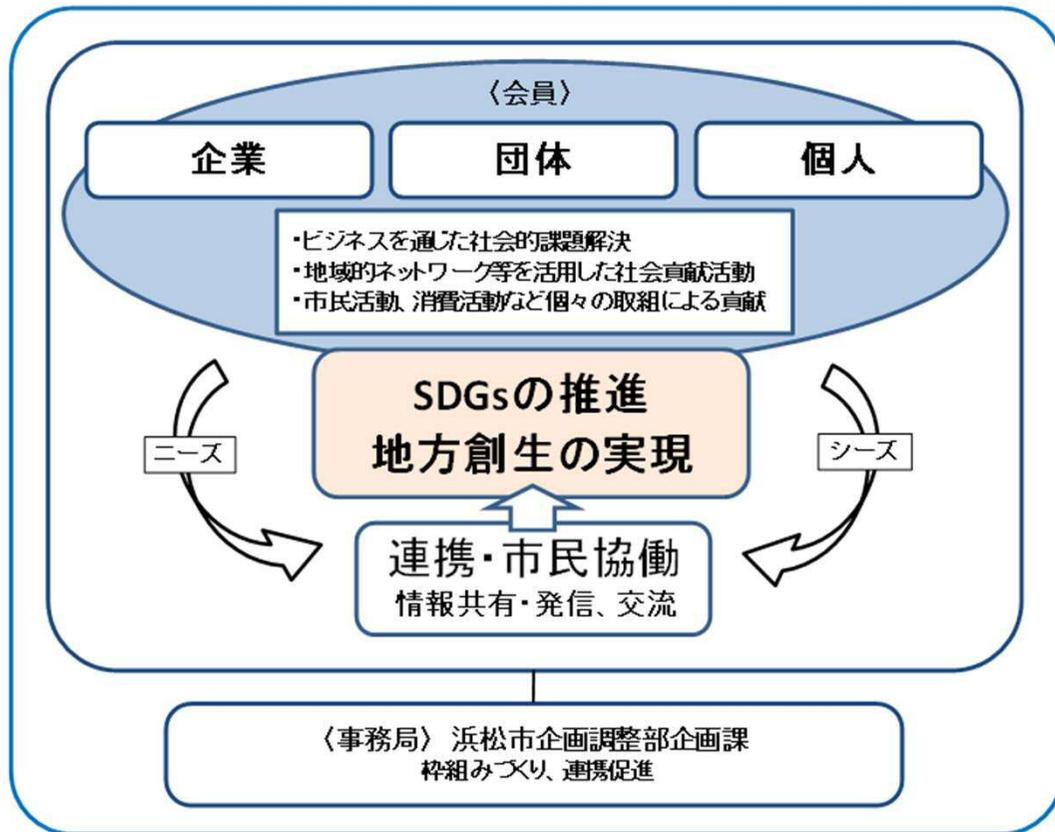


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市SDGs推進プラットフォーム



浜松市におけるSDGsの達成に向けた、企業・団体・個人による幅広い活動の推進のため、SDGsに関連する活動に取り組んでいる、または関心を持っている会員同士の交流や情報交換を通じて、各々の活動を活性化させることを目的として、「浜松市SDGs推進プラットフォーム」を設立（2019年5月29日）



会員数:440
(2022年4月30日現在)





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松の特徴的な取り組み

①エネルギー・環境政策



市町村別太陽光発電導入容量

全国第1位

導入容量 **571,680kW** (2022年3月末時点)

エネルギーベストミックスによる電力確保



スマートシティ推進協議会

188社・団体が参画 (2022年8月末時点)

★市内でのスマートコミュニティの実現を目指す!

浜松市域“RE100”宣言

(2020年3月)

エネルギー先進市として、
2050年までの二酸化炭素
排出実質ゼロを目指す!

浜松市内の再生エネ電源
≧ 浜松市内の総電力使用量

※市内の総消費電力に相当する電気を、市内の再生可能エネルギーで生み出すことができる状態 《浜松市で独自に定義したもの》

戦略の3本柱

- ① 再生エネの導入・利用拡大
- ② 徹底した省エネ+イノベーション
- ③ 森林CO2吸収



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

② F S Cを活用した持続可能な森林経営 【FSC認証によるブランド化】



天竜材のブランド化（価値創造）

⇒ 国際森林認証制度『FSC森林認証』（2010.3取得）

※6森林組合と市、県等によるグループ認証

《FSC森林認証制度の概要》

- ドイツに本部を置く森林管理協議会（Forest Stewardship Council）が、
「森林が適切に管理されているか」を、全世界統一の基準に沿って審査、認証。
- 森林から生産された木材・木材製品へ認証ラベルを貼り付けることにより、消費者の選択的な購買を通じて持続可能な森林経営を支援する制度。
- 違法伐採や保護する価値の高い森林の伐採を防ぐ効果的な仕組み。



スターバックスコーヒーの事例



森永乳業の事例





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

② F S Cを活用した持続可能な森林経営 【天竜材の活用事例】



- **市町村別認証取得面積全国1位**
- **全国屈指のFSC認証材の供給能力を有する地域 (6.0万m³/年※)**

浜松市のFSC認証材使用物件

※2020年度実績

浜松中部学園 (2017年4月) 浜松こども館 (2021年4月)
 ※ 全国で初めて学校施設(一部)にFSC認証材を使用 ※ 全国で初めて公共の類似児童施設にFSC認証材を使用



新国立競技場



有明体操競技場



選手村ビレッジプラザ



名古屋城天守閣復元





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

③ 日本をリードする 多文化共生社会づくり



外国人の子どもの不就学ゼロ作戦事業

外国人の子どもの不就学を生み出さない浜松モデルを推進

- ① 転入時等の就学案内
- ② 就学状況の継続的な把握
- ③ 就学に向けてのきめ細かな支援
- ④ 就学後の定着支援



2013年9月
「不就学ゼロ」
達成!!

「インターカルチュラル・シティ (ICC) ・ネットワーク」に加盟

- 2017年10月、欧州評議会が主導し、文化的多様性をまちづくりに生かす取組 (ICCプログラム) を進める都市間ネットワークへ加盟
- 欧州を中心に世界150都市以上の多文化共生都市との連携を推進



加盟は
アジアの都市
では初!!

外国人材活躍宣言事業所認定制度の創設

- 外国人材の活躍推進に積極的に取り組む事業所を認定・公表するとともに、認定を目指す事業所へアドバイザーを派遣
- 外国人雇用サポートデスク・留学生インターンシップ支援等関連施策と連携して外国人材の活躍の場を創出



浜松は日本の多文化共生をリードし、進化させる



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

(3) デジタルの活用 デジタルファースト宣言



◆ **宣言日** 2019年10月31日

◆ **目的**

人口減少・少子高齢化をはじめとした社会課題が深刻化するなか、AI・ICT等先端技術やデータ活用などデジタルの力を最大限に活用し、持続可能な都市づくりを推進する。

◆ **戦略分野**

- (1) 「都市づくり」のデジタルファースト 【都市の最適化】
- (2) 「市民サービス」のデジタルファースト 【市民サービス向上】
- (3) 「自治体運営」のデジタルファースト 【自治体の生産性向上】

◆ **フェローの委嘱**

- **東 博暢 氏【デジタル・スマートシティ】**
(浜松市ベンチャー支援アドバイザー、(株)日本総合研究所プリンシパル)
- **陳内 裕樹 氏【デジタル・マーケティング】**
(内閣府クール・ジャパン地域プロデューサー、観光庁アドバイザーリーボードメンバー)
- **関 治之 氏【デジタル・スマートシティ/デジタル・ガバメント】**
((一社) Code for Japan代表理事、内閣官房「オープンデータ伝道師」)
- **日下 光 氏【デジタル・スマートシティ/デジタル・ガバメント】**
(エストニア行政機関e-Residencyアドバイザー、xID株式会社 代表取締役CEO)
- **南雲 岳彦 氏【デジタル・スマートシティ】**
((一社) スマートシティ・インスティテュート専務理事)
- **白坂 成功 氏【デジタル・スマートシティ】**
(慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科 教授)



◆ **デジタルを活用した まちづくり推進条例**

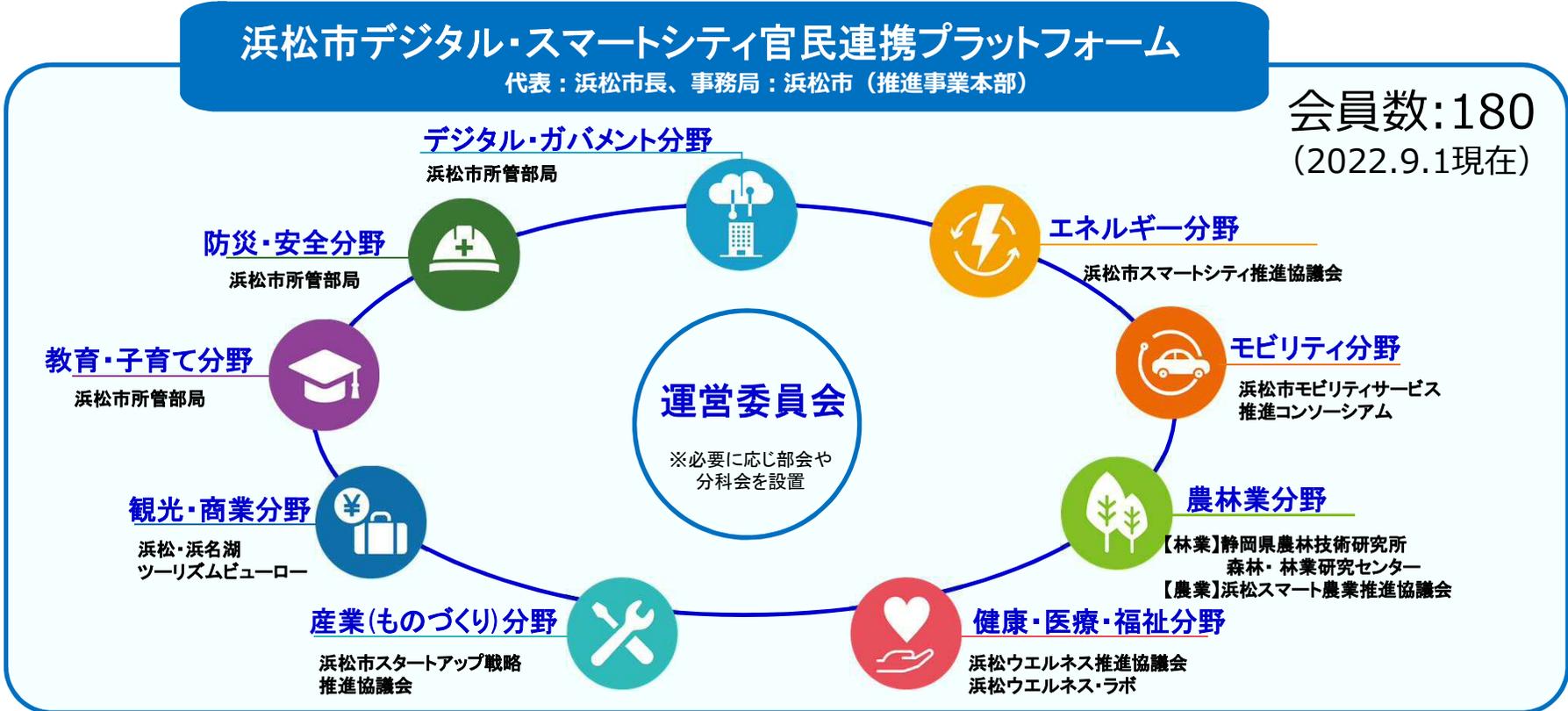
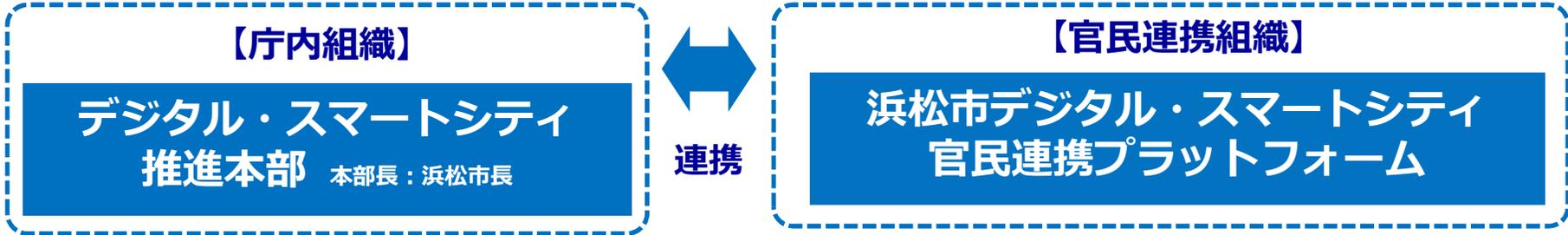
施行日：2022年7月1日

デジタルを活用したまちづくりの推進に関する基本的な事項を定めることにより、市民生活の質の向上や都市の最適化を図り、全ての市民が安全・安心で幸せに暮らし続けることができる持続可能な都市を築くことを目的として制定。



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

デジタル・スマートシティ 推進体制





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

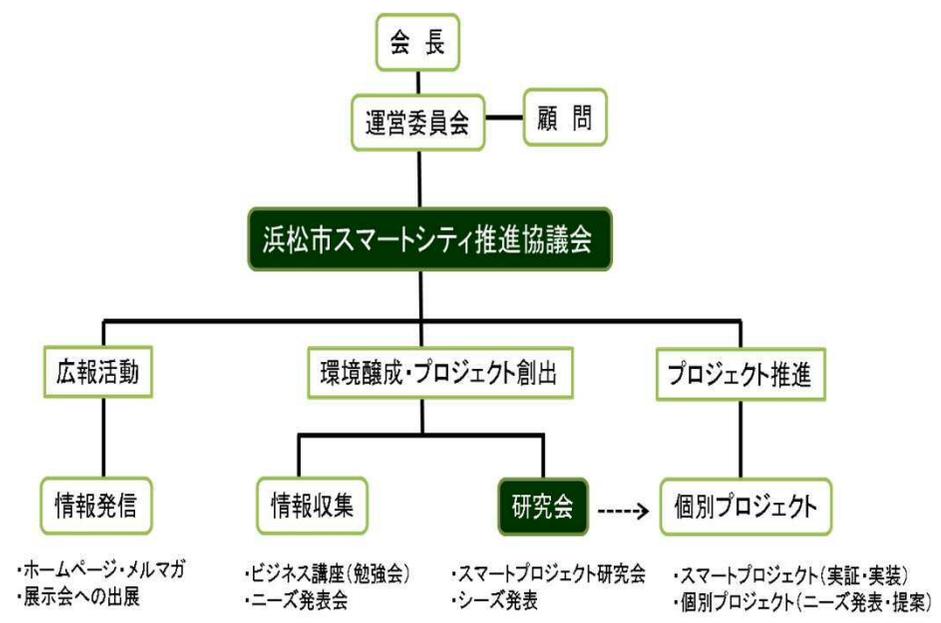
(4)浜松市スマートシティ推進協議会 【エネルギー分野】



- ・ 浜松版スマートシティ形成に関する産学官金プラットフォーム。
- ・ 浜松市をフィールドとして事業化に向けた様々なスマートプロジェクトを展開中

設立：2015年6月22日
会員数：188団体（2022年8月末日現在）
 ※75団体（設立時）
 （会員内訳：市内83、市外105）

市町村別太陽光発電 全国第1位
導入容量 571,680kW（2022年3月末日時点）
導入件数 9,824件（導入件数は10kW以上の設備）





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

(5)浜松ウエルネスプロジェクト

【健康・医療・福祉分野】



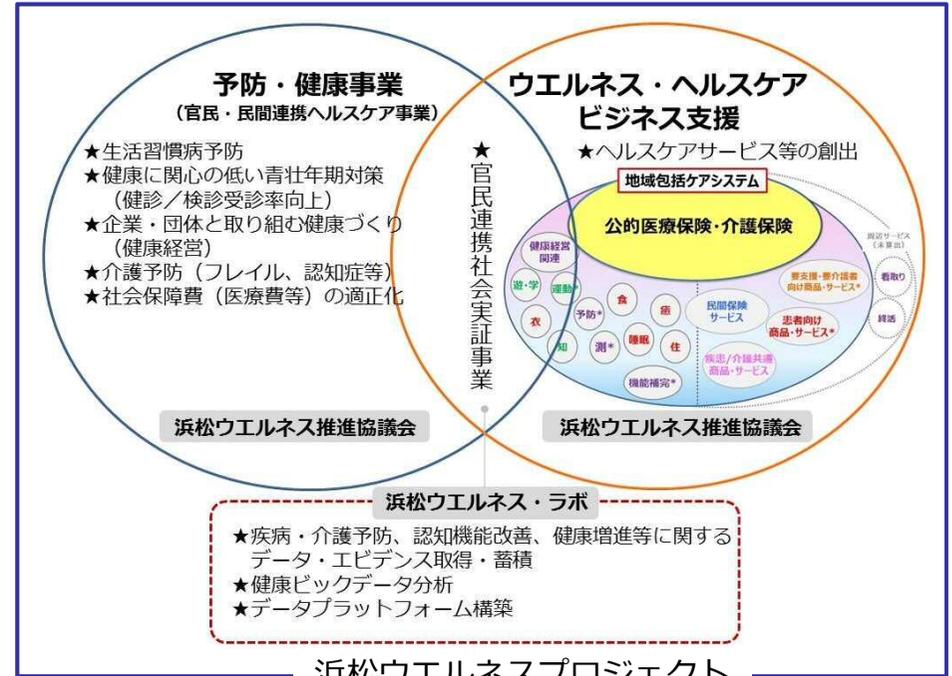
➤ 浜松ウエルネスプロジェクトは「予防・健幸都市」の実現を目指す官民連携プロジェクト。

➤ 浜松ウエルネス推進協議会では、地域の企業、医療機関、大学、関連団体等が連携し、**予防・健康事業（ヘルスケア事業）**や**ヘルスケアビジネスの創出支援事業**などを推進。

【参加企業・団体：149社・団体】

➤ 浜松ウエルネス・ラボでは、地域内外の企業や医療機関と共に、「**疾病・介護予防**」や「**健康増進**」に関する**社会実証事業**を実施し、データやエビデンス等を取得・蓄積するほか、**健康ビッグデータ（人間ドック・健診データ）**の**分析**なども実施。

【参加企業・団体：8社・団体】



取組事例



市民の野菜摂取状況の見える化プロジェクト



浜松ウエルネスアワード2022 『浜松ウエルネス大賞』



官民連携社会実証事業 『「笑い」が脳機能に及ぼす健康効果に関する研究』 (キリンホールディングス)



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

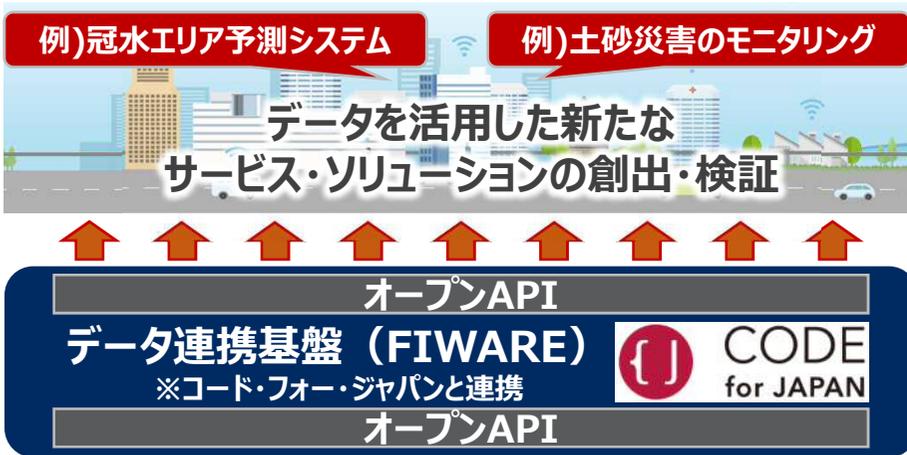
(6) Hamamatsu ORI-Project



Hamamatsu ORI-Projectとは

■ Hamamatsu ORI-Project
 (Hamamatsu **O**pen **R**egional **I**nnovation Project)
 正式名称：**浜松市データ連携基盤活用モデル事例
 創出事業**

データ連携基盤を活用した新たなサービスやソリューションの構想と
 検証（実証実験）を官民連携で実施。



各種オープンデータ



浜松市や官民連携プラットフォーム、
 その他団体の持つオープンデータを
 データ連携基盤に取り込む

新たな浜松市データ



IoTセンサー等を利用して
 データを収集し、取り込む
 ※通信環境等は無償提供

直近の支援プロジェクト

■ 2022(R4)年度は、**5件**のデータ連携基盤を活用した
 サービスについて事業検証の支援を行います。

テーマ	法人名・団体名	サービス名称
市民の安全・安心	国際航業株式会社	道路パトロール業務の効率化 ～道路パトロールシステム～
市民の安全・安心	株式会社JX通信社	リスク関連情報収集サービス 「FASTALERT」と「NewsDigest」 を利用した地域防災力向上・地域 活性化に向けた取組み
複数分野の連携	株式会社アール・スリー	EDiTuS My City HAMAMATSU
複数分野の連携	合同会社ユニソック	『 AVS 』 Active Volunteer System ～ボランティア体験を通して、個人の 主体性を高める法人向けサービス～
その他	株式会社GreatValue イーデザイン損害保険株式 会社 株式会社トラストアーキテ クチャ 株式会社Helte	浜松市の生活を情報で支援する 浜松ヒーローズ

ORI-Project

検索



<https://www.ori-project.hdsc.city/>



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

(7)共助型地域交通



■ 地域交通に関する課題

人口減少や少子高齢化を背景に、

- ・ 路線バス利用者の減少 ⇒ バスの退出・減便
- ・ 地域バスの利用者の減少 ⇒ 週2日の生活保証運行



■ 持続可能な地域交通の確立

「自家用車を活用した乗り合いの促進」などを検討

2021年4月に
庁内プロジェクトチームを立ち上げ、

- ・ 中山間地域：**春野地区**
- ・ 都市部：**庄内地区**

を**モデル地区**とし、地域住民との意見交換や協議を進めている



(株)博報堂と持続可能な地域交通の確立に関する覚書締結 (2021.3.30)

【連携項目】

- ・ デジタル技術や自家用車を活用した新たな共助型の交通システムの導入に関する事項
- ・ 地域バスやスクールバスなど既存の移動手段の連携による住民の利便性向上及び運用・運行の効率化に関する事項 など





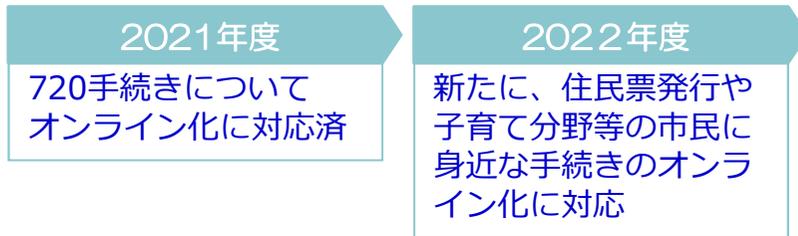
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

(8)行政手続きのオンライン化

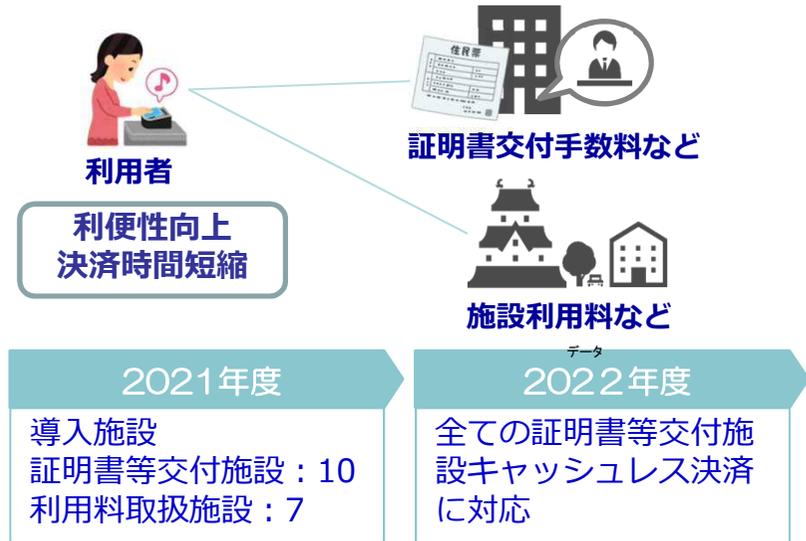


■ 行政手続きオンライン化の推進

- ・ 2022年度末までを強化期間に設定し、集中的にオンライン化を推進
- ・ 市民の利便性を一層高め、オンライン手続きの利用率向上を図る



■ キャッシュレス決済の推進



■ 書かないワンストップ窓口の導入

市民が届出書等の記入などにかかる手間を省き、署名だけで手続きができる「書かないワンストップ窓口」を導入

- 市民満足度の向上
- 業務の効率化

導入時期：2023年2月

	申請	受付	処理
現在の窓口	<p>手続き毎に届出書等を記入</p>	<p>紙の届出書等から手入力</p>	
書かないワンストップ窓口	<p>・用件を聞き取り届出書等を一括して市が作成 ・内容を確認し署名で手続きが完了</p>		<p>RPA</p>



出世の街 浜松

4 浜松市の未来に向けて



市民の皆様との約束に基づく 市政運営(マニフェスト)



第3回マニフェスト大賞
首長グランプリ受賞

第4期(2019-2022)

行財政改革で生まれた
おカネを明日の市政に積極的に活用

2019年4月～市長4期目、3期12年にわたる
「やすとも市政の集大成」と位置づけ

3つの”活用”

◇子どもたちの明るい未来に”活用”

全小・中学校の教室にエアコン設置、高校生医療費助成 など

◇増大する社会保障費に”活用”

福祉や健康・医療の充実 など

◇突然の災害対応に “活用”

古くなった橋・道路の整備、山崩れなどの土砂災害 など

第1期(2007-2010)

①『こども第一主義』

- ・子育て世代を全力で応援
- ・地域一体の教育で浜松の未来を創造

②『暮らし満足度向上』

- ・住みやすさナンバーワンの「ひとつの浜松」
- ・安全安心の医療と介護

③『行財政改革の推進』

- ・スピードのある行財政改革で必要な財源を捻出
- ・市長みずからが先頭に立つ

第3期(2015-2018)

①『やります！次世代にツナグ』

- ・魅力ある「創造都市・浜松」をつくる ・安全で安心なまちづくり
- ・豊かな自然環境を後世に残す ・足腰の強い財政基盤づくり

②『やります！世界とツナグ』

- ・音楽を機軸とした創造的な文化や産業の振興 ・戦略的なシティプロモーションの展開
- ・農作物をはじめとした特産品の海外への積極的な販路拡大

③『やります！人をツナグ』

- ・企業等の人材が学校教育等に参画する仕組みづくり ・地域の見守り体制の拡充
- ・都市部と中山間地域の市内間交流 ・地域活動の活発化や担い手となる人材の育成

第2期(2011-2014)

①『やります！人財(ひと)づくり』

- ・創造性あふれる市民が集い主体的に行動
- ・浜松の未来の担い手となる人材の育成

②『やります！産業(もの)づくり』

- ・イノベーションに果敢に挑戦
- ・新たな技術や人材、産業の創出を支援

③『やります！文化(こと)づくり』

- ・多様な文化芸術を基盤とした人材の交流
- ・市民が主体となって文化を創造・発展



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市未来ビジョン(2015~2024)



○都市の将来像

市民協働で築く 『未来へかがやく創造都市・浜松』

【創造都市】

技術も文化も国際色豊かなクリエイティブシティ

【市民協働】

小さな歯車が重なって大きな“こと”を動かす

【ひとづくり】

新しさを生む伝統を未来へつなぐ

浜松市未来ビジョン第1次推進プラン(10年後)

■ 都市経営の考え方

- ・ 市民協働で高める地域力
- ・ 未来まで続く持続可能なまち
- ・ 未知の感動を生み出す創造都市
- ・ 想定外にも対応できる自立・自律したまち
- ・ 世界とツナグ・地域とツナグ

■ 分野別計画

- ・ 産業経済
- ・ 子育て・教育
- ・ 安全・安心・快適
- ・ 環境・エネルギー
- ・ 健康・福祉
- ・ 文化・生涯学習
- ・ 地方自治・都市経営

毎年策定

浜松市戦略計画



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市中期財政計画



人口減少下における中長期的な財政運営指針

■ 計画期間 2015年度～2024年度（10年間）

■ 目標値

①一人あたり市債残高

令和6年度末までに55万円／人以下とする

②補足目標

ア 実質公債費比率（フロー指標）→ 類似政令指定都市（※）平均を下回る

イ 将来負担比率（ストック指標）→ 実質0%近傍を維持

※類似都市とは、平成13年度以降に合併を行い政令指定都市に移行した8都市を指す
⇒さいたま市、静岡市、堺市、浜松市、新潟市、岡山市、相模原市、熊本市

○中長期的な財政運営指針となる中期財政計画の必要性

- ・人口減少下においてこそ、中長期的な視点からの財政の健全化を意識して財政運営を行うことが重要
- ・30年先の将来を念頭に総合的な施策を定めた浜松市総合計画基本計画と同じ10年間を対象期間として中期財政計画を策定し、一人あたり市債残高の縮減を主たる目標とする

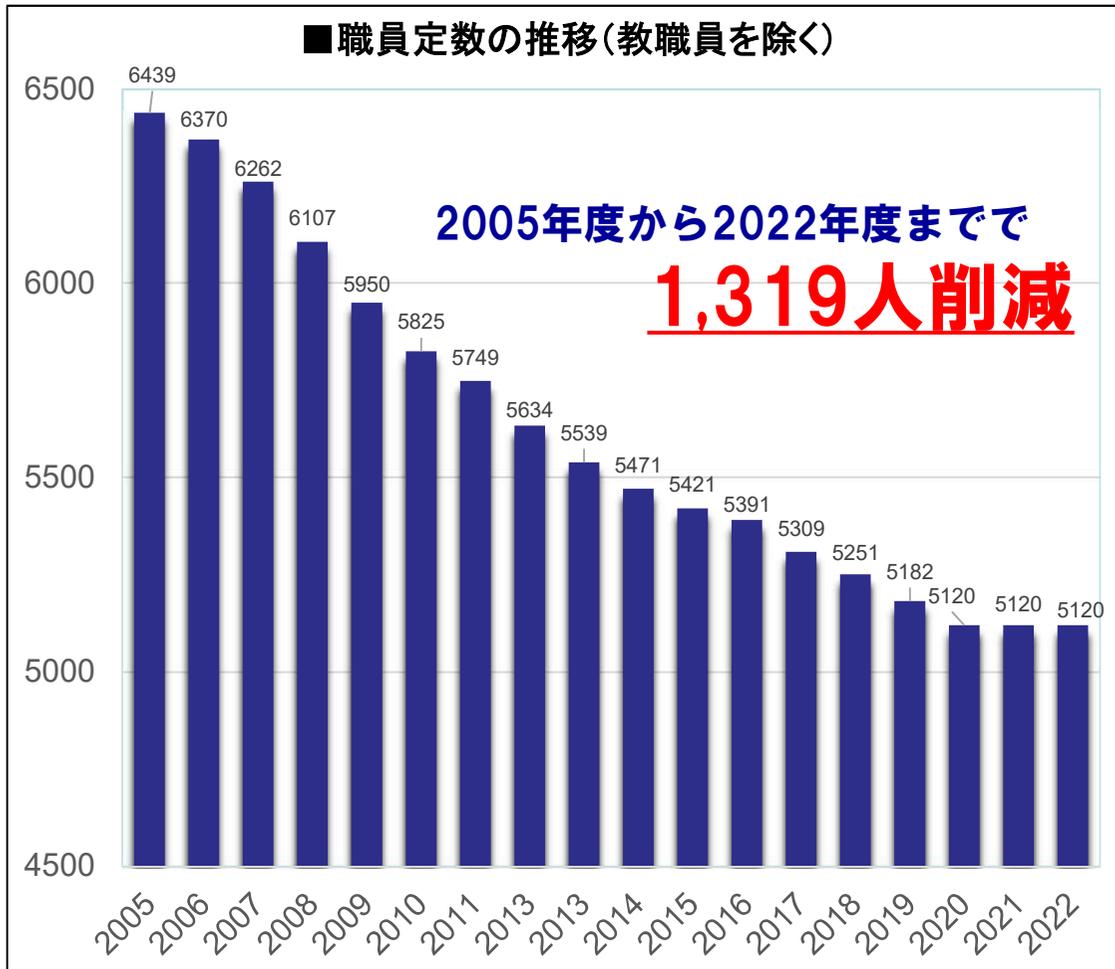


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

職員数の適正化



人口減少社会を迎える中、新たな行政需要に対し適正な組織体制と定員管理のもと持続可能な都市経営を行うため、**定員適正化計画**を策定



■全国20の政令指定都市の中で、人口1万人あたり職員数は

少ない方から **3番目**

順位	団体名	住民基本台帳人口(2021.1.1)	職員実数(2021.4.1)	人口1万人当たり職員数
1	相模原市	718,601	7,951	110.65
2	福岡市	1,562,767	17,478	111.84
3	浜松市	799,966	9,123	114.04
4	さいたま市	1,324,589	15,440	116.56
5	札幌市	1,961,575	22,868	116.58
6	堺市	831,481	10,154	122.12
7	横浜市	3,759,939	45,965	122.25
8	千葉市	974,726	12,051	123.63
9	岡山市	708,155	8,947	126.34
10	川崎市	1,521,562	19,235	126.42
...
18	新潟市	784,774	11,471	146.17
19	京都市	1,400,720	20,884	149.09
20	名古屋市	2,300,949	35,701	155.16

(参考:地方公共団体定員管理調査結果(総務省)より)



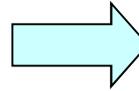
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

戦略的な資産経営



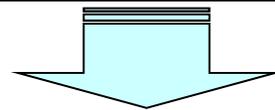
資産経営推進方針(2009年度～)

- ・「財産管理」から脱し、コスト意識・経営感覚を伴った戦略的な「資産経営」にいち早く移行
- ・第6回日本ファシリティマネジメント大賞最優秀賞受賞(2011.2月)



■施設の削減状況

- 439施設(約22万㎡)を削減(2009～2015年度)
- ⇒ 年間維持管理経費 △約5億円
 - ⇒ 50年間の更新・改修経費 △約1,100億円



公共施設等総合管理計画(2016年3月) (2021年4月改訂)

従来からのタテモノ資産の取り組みに加え、道路・橋りょうなどインフラ資産も含め包括的な資産経営

■基本的事項

資産の見直しや活用、運営管理、処分などに関するプロセス全般を資産経営と位置付け、長期的かつ着実に推進するための羅針盤として策定

■計画期間 2015年度～2024年度(10年間)

■資産経営の基本的理念

「知る・変える・活かす」で支える都市経営

知る……資産の状況をしっかり「知る」

変える……従来の考え方にとらわれず「変える」

活かす……創意工夫により資産を最大限「活かす」

■6つの基本方針

- ・公共施設に関するムリ・ムダ・ムラの是正
- ・安全・安心な公共施設の提供
- ・公共施設の最大限の有効活用
- ・民間活力の積極的な活用
- ・まちづくりとの連携及び近隣市町等との連携
- ・実効ある進捗管理

■マネジメントの手法

【タテモノ資産】

所管課とアセットマネジメント推進課を主とする関係課が「施設カルテ」を共有し、中長期的な総量縮減・民間活力活用などの視点を持ちつつPDCAサイクルを実行

【インフラ資産】

RBM(リスクベースメンテナンス)を踏まえた長寿命化計画などを基本に、メンテナンスサイクル(点検⇒診断⇒措置⇒記録)を実行

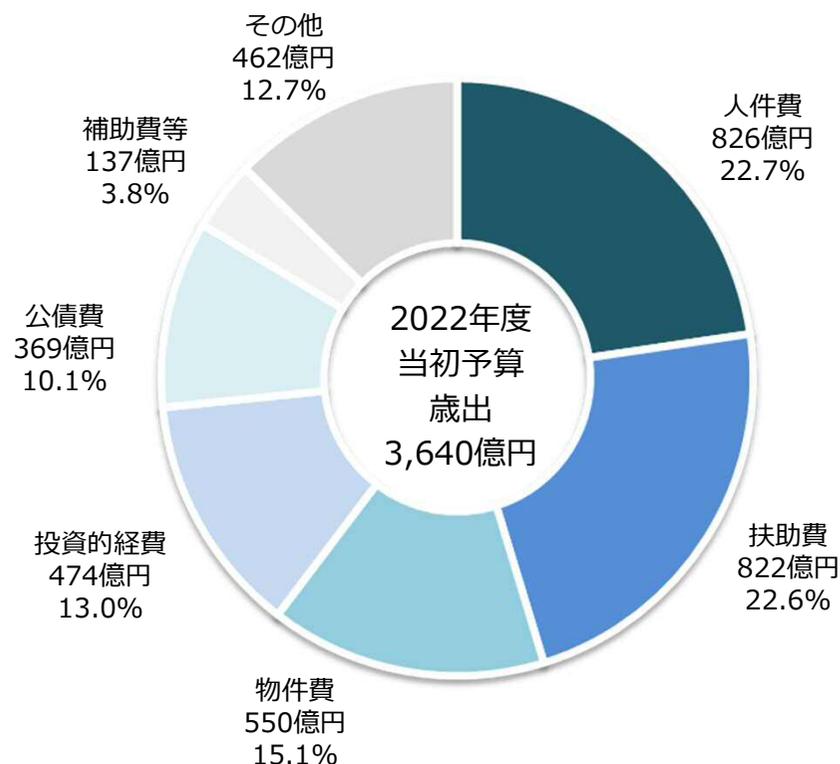
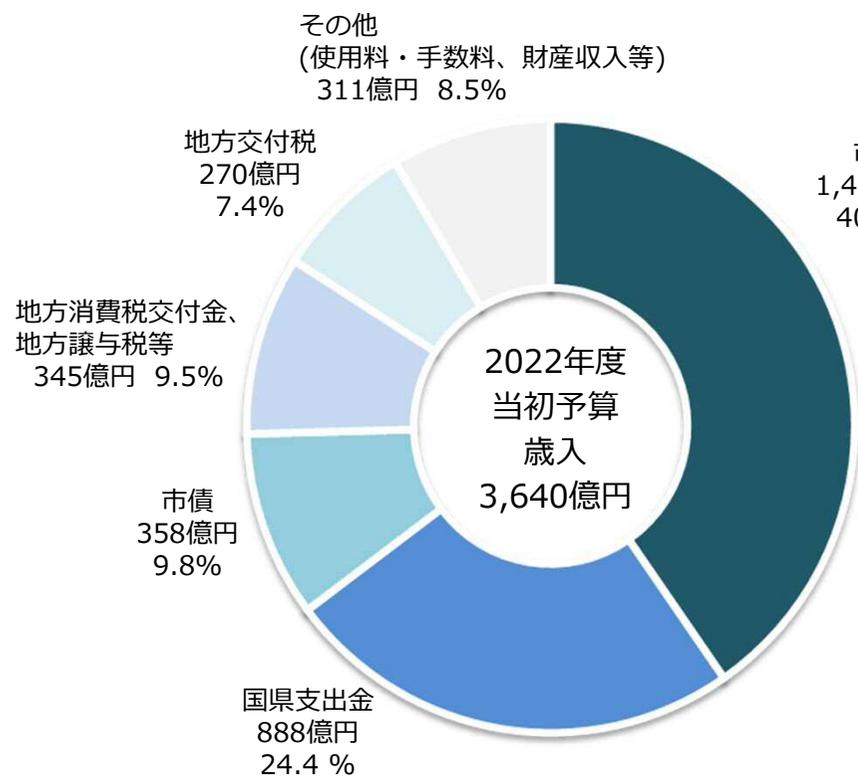


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

2022年度当初予算 (一般会計)



一般会計 3,640億円



都市の将来像である「市民協働で築く『未来へかがやく創造都市・浜松』」、未来の理想の姿「1ダースの未来」の実現に向け、長期的な視野に立ち、総合戦略に掲げた諸施策を着実に推進



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

原油価格・物価高騰等への迅速な対応 (2022年度補正予算)



原油価格や物価の高騰の影響を受ける中小事業者や 社会福祉施設等に対し、負担軽減策を実施

主な支援内容	事業費
中小事業者等の脱炭素化（コスト削減）の取組に対する支援	9.6億円
介護施設等に対する光熱費等の支援	5.9億円
貨物及び旅客運送業者に対する燃料費の支援	3億円
農業者に対する肥料費の支援	2.2億円
学校給食費等の保護者負担軽減	1.7億円
幼稚園、保育園等に対する光熱費等の支援	0.5億円
路線バス事業者に対する燃料費の支援	0.2億円
その他（ごみ収集事業者への支援等）	0.3億円
合計	23.4億円





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

ウクライナ避難民に対する支援 (2022年度補正予算)



ウクライナ人道支援相談窓口の設置

3月11日、浜松市多文化共生センター内に専用窓口を設置

- 専任コーディネーターによる生活支援
- 浜松市外国人学習支援センターでの日本語教室参加
- 浜松市外国人雇用サポートデスクと連携した就労支援 など



静岡県内
最短設置!!

避難民人道支援一時金の創設

- 市が受入れた避難民に対する生活支援等のため、人道支援一時金を支給するための寄附金を募集
- 9月5日現在、市民や企業・団体の皆様から約630万円の寄附をいただき、これまで3件5人に対し110万円を支給



浜松いわた信用金庫との協定締結

- 8月16日、浜松いわた信用金庫からの最大500万円の寄附金を市から避難民への生活支金等として活用可能な協定を締結
- 浜松いわた信用金庫の強みである「地域」「事業者」「人」とのつながりを活かし、避難民の人道支援活動に連携して取り組む



金融機関
との協定は
全国初!!

多文化共生のトッパー都市として全力で支援



出世の街 浜松

5 サステナブルな財政運営 ～浜松市の財政状況～



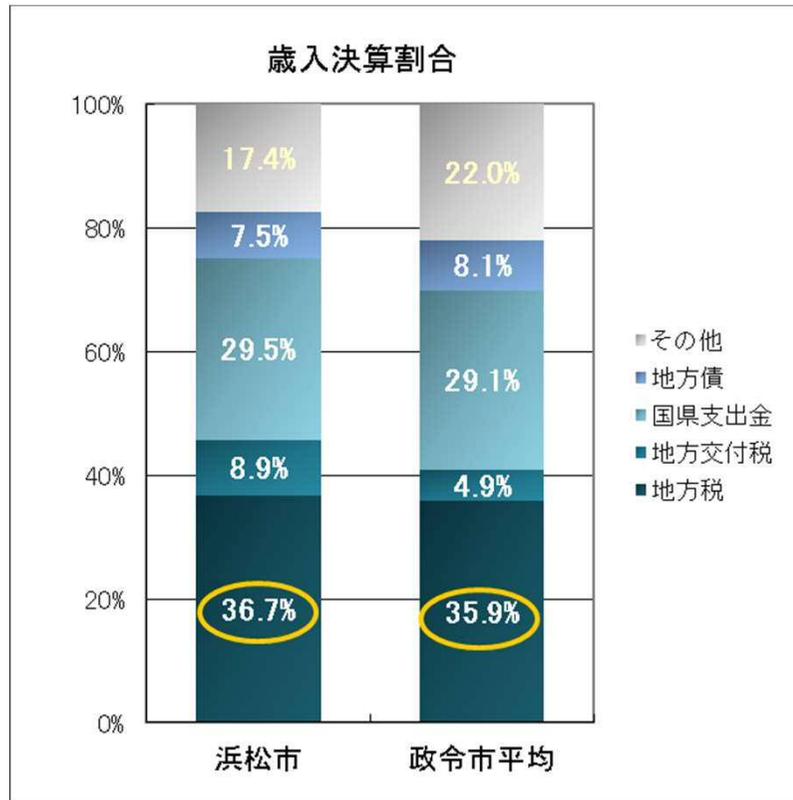
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 歳入・歳出の概要 ～



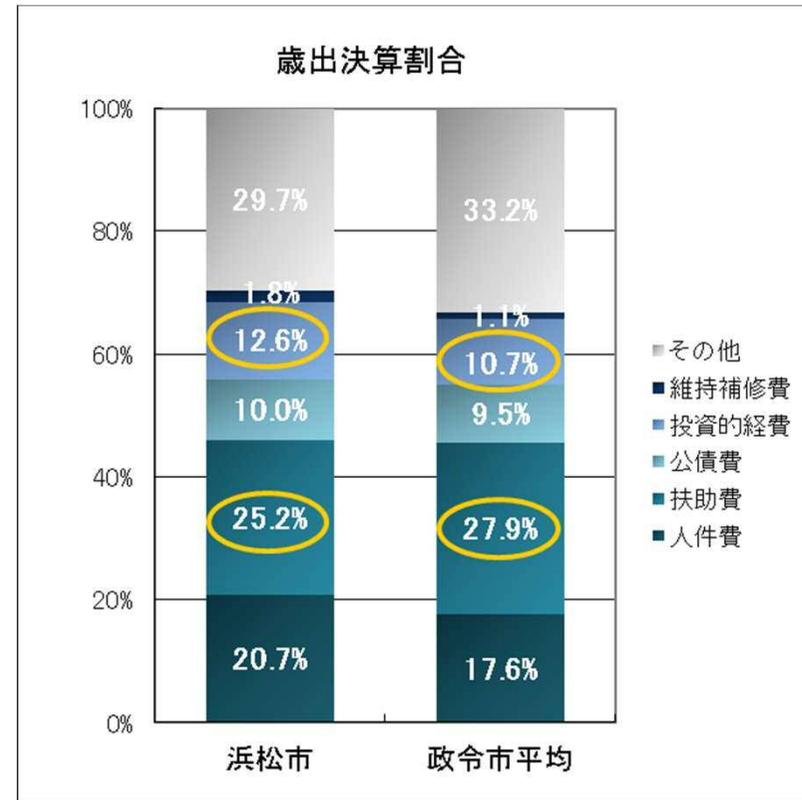
○2021年度歳入決算額 3,946億円

高い地方税割合 (対政令市平均+0.8^ポ イト)



○2021年度歳出決算額 3,833億円

低い扶助費割合 (対政令市平均△2.7^ポ イト)
高い投資的経費割合 (対政令市平均+1.9^ポ イト)



※政令市平均は2021年度決算速報値の単純平均



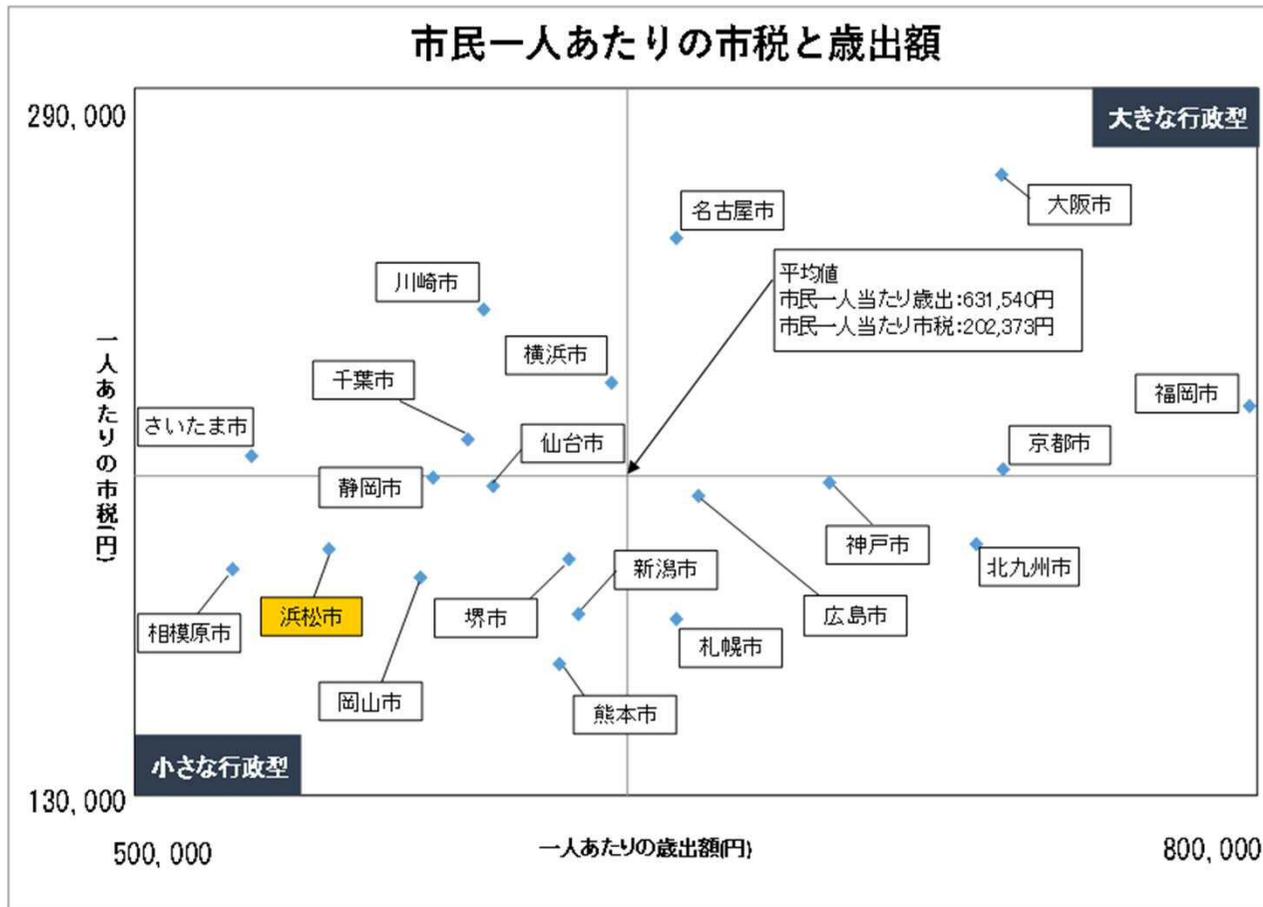
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 小さな行政型 ～



たゆまぬ行財政改革の結果、低コスト体質を実現

- ・市民一人あたりの市税は政令指定都市平均を下回る
- ・市民一人あたりの歳出額は政令指定都市の中で3番目に少ない



【市民1人あたり歳出額】

	市名	千円
1	相模原市	526
2	さいたま市	531
3	浜松市	552
4	岡山市	576
5	静岡市	580
6	千葉市	589
7	川崎市	593
8	仙台市	596
9	熊本市	614
10	堺市	616
11	新潟市	618
12	横浜市	627
13	札幌市	645
13	名古屋市	645
15	広島市	651
16	神戸市	686
17	北九州市	725
18	大阪市	732
19	京都市	732
20	福岡市	798
	単純平均	632

2020年度普通会計決算より
人口は年度末人口
表中の太線は単純平均分岐線



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 健全化判断比率 ～

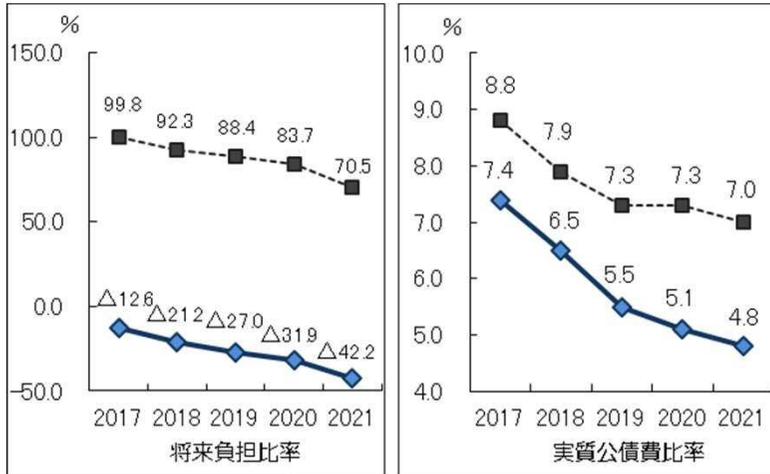


財政状況の健全性は、政令指定都市の中でトップ水準

(単位: %、ポイント)

項目	2021年度 A	2020年度 B	増減 A-B	早期健全化基準
実質赤字比率	黒字	黒字	-	11.25
連結実質赤字比率	黒字	黒字	-	16.25
実質公債費比率	4.8	5.1	△ 0.3	25.0
将来負担比率	- (△42.2)	- (△31.9)	- (△10.3)	400.0

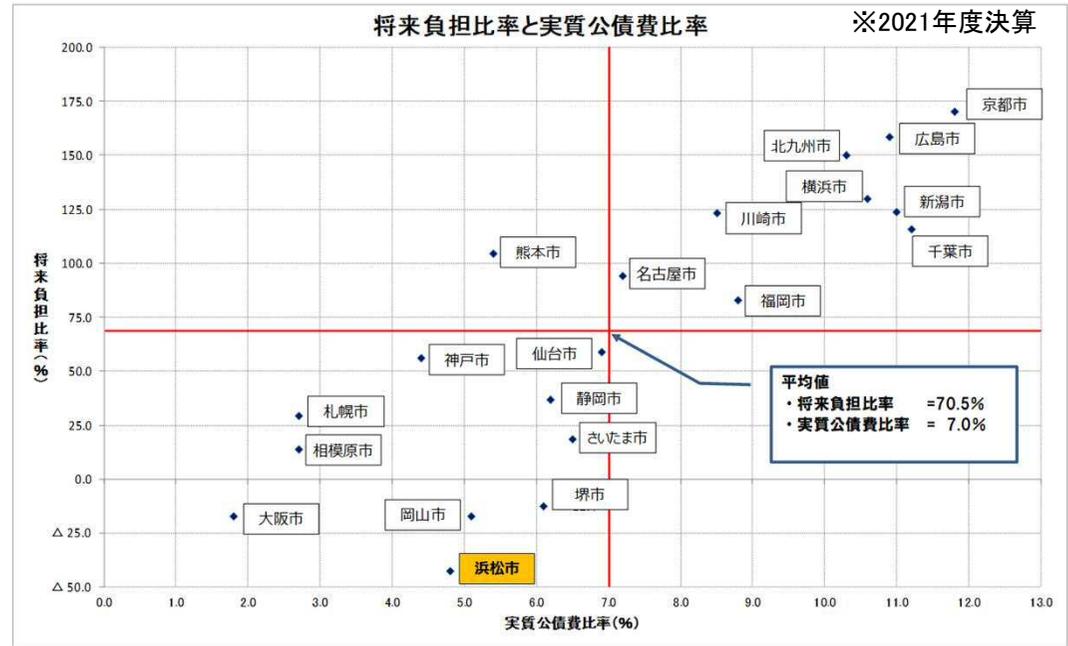
※将来負担比率は、充当可能財源等が将来負担額を上回るため「-」と表示
参考に () 内に上回る額の比率をマイナス (△) で表示



● 浜松市 ● 政令市平均

※2021政令市平均は2021決算速報値の単純平均

- ・ 早期健全化基準より大幅に低い健全な財政運営を維持
- ・ 実質公債費比率及び将来負担比率は平均を下回る。特に将来負担比率は、政令指定都市で最良値





普通会計決算の状況 ～ 財政の健全性 ～



財政状況の健全性は、政令指定都市の中でトップ水準

※表中の太線は単純平均分岐線

順位	生活保護率		ラスパイレス指数		経常収支比率	
1	浜松市	0.90	大阪市	96.7	岡山市	90.6
2	静岡市	1.35	相模原市	99.0	熊本市	91.0
3	さいたま市	1.48	新潟市	99.0	浜松市	92.5
4	新潟市	1.50	名古屋市	99.1	福岡市	93.8
5	仙台市	1.67	札幌市	99.6	大阪市	94.3
6	岡山市	1.77	広島市	99.8	静岡市	94.6
7	横浜市	1.83	横浜市	99.9	新潟市	94.7
8	相模原市	1.90	熊本市	100.0	札幌市	97.1
9	川崎市	1.94	浜松市	100.2	さいたま市	97.3
10	広島市	1.99	堺市	100.2	川崎市	97.5
11	名古屋市	2.03	神戸市	100.2	広島市	97.6
12	熊本市	2.03	岡山市	100.5	千葉市	97.8
13	千葉市	2.16	川崎市	100.6	相模原市	98.2
14	北九州市	2.41	千葉市	100.9	仙台市	98.5
15	福岡市	2.64	京都市	101.0	神戸市	99.0
16	京都市	2.87	北九州市	101.7	北九州市	99.4
17	神戸市	2.90	福岡市	101.7	名古屋市	99.7
18	堺市	3.02	さいたま市	101.8	京都市	99.7
19	札幌市	3.63	静岡市	102.3	横浜市	100.5
20	大阪市	4.90	仙台市	102.5	堺市	100.8
	単純平均	2.25	単純平均	100.3	単純平均	96.7

- ・生活保護率の低さは政令指定都市第1位
- ・経常収支比率及びラスパイレス指数は上位



※出典：政府統計の総合窓口
(2020年度被保護者調査)
※生活保護率(人口百対)

※国家公務員を100とした場合の
地方公務員の給与水準
※出典：令和3年地方公務員
給与実態調査結果(総務省)

※2020年度決算



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 貸借対照表 ～



将来世代負担比率が低い持続可能な財政運営

普通会計

2022年3月31日現在

・純資産比率 75.2%

・類似指定都市と比較すると...

資産 1兆4,166億円		負債 3,513億円	
将来の世代に引継ぐ社会資本		将来の世代の負担となる債務	
1 固定資産	1兆3,876億円	1 固定負債	3,084億円
(1) 有形固定資産	1兆2,797億円	(1) 地方債	2,461億円
①事業用資産	6,314億円	(2) 長期未払金	1億円
②インフラ資産	6,413億円	(3) 引当金	619億円
③物品	70億円	(4) その他	3億円
(2) 無形固定資産	9億円	2 流動負債	429億円
(3) 投資その他の資産	1,073億円	(1) 1年以内償還地方債	359億円
		(2) 未払金	1億円
		(3) 引当金	58億円
		(4) その他	12億円
債務返済の財源等		純資産 1兆653億円	
2 流動資産	289億円	これまでの世代の負担	
(1) 現金預金	123億円		
(2) 基金	152億円		
(3) その他	15億円		

- ・市民一人あたりの負債額 少ない
- ・純資産比率 高い
- ・世代間負担比率 低い

①市民一人あたり資産額

項目	2021年度	2019年度	'19類似都市平均
人口 (人)	793,606	800,870	-
資産 (億円)	14,166	14,037	-
市民一人あたりの資産 (万円)	179	175	184

②市民一人あたり負債額

項目	2021年度	2019年度	'19類似都市平均
人口 (人)	793,606	800,870	-
負債 (億円)	3,513	3,528	-
市民一人あたりの負債 (万円)	44	44	66

③純資産比率

項目	2021年度	2019年度	'19類似都市平均
資産 A(億円)	14,166	14,037	-
純資産 B(億円)	10,653	10,509	-
純資産比率 B/A	75.2%	74.9%	60.1%

④社会資本等形成の世代間負担比率

項目	2021年度	2019年度	'19類似都市平均
有形無形固定資産 A(億円)	12,803	12,848	-
地方債残高 B(億円)	1,419	1,446	-
将来世代負担比率 B/A	11.1%	11.3%	20.3%

市民一人あたりの貸借対照表

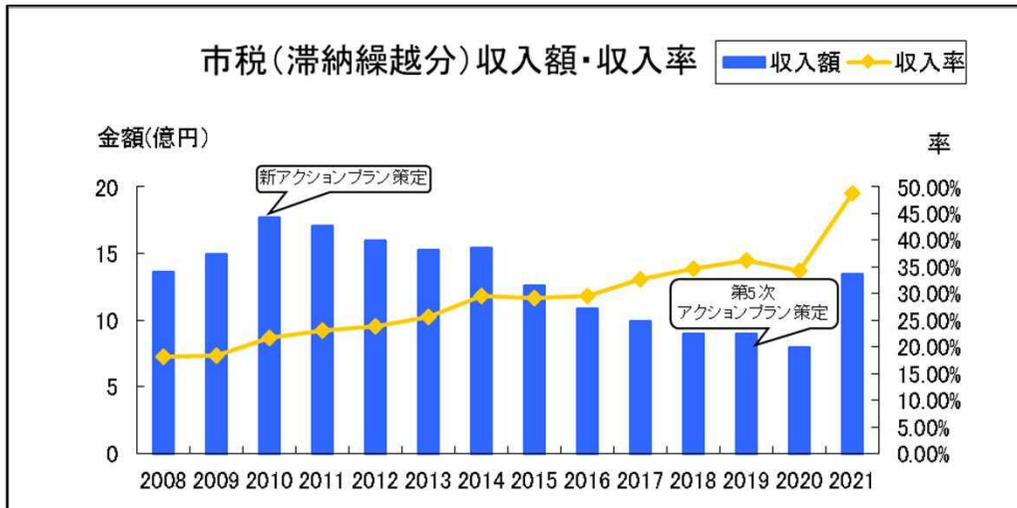
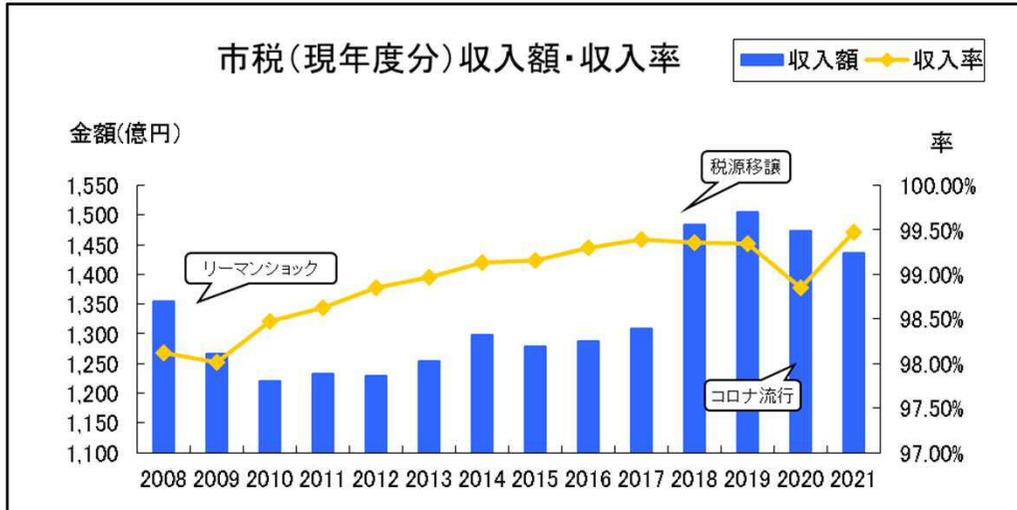
資産 178.5万円	負債 44.2万円 (うち、市債35.5万円)
	純資産 134.2万円

※類似都市平均は公開されている最新年度を掲載



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

税金の確保



コロナ禍による厳しい経済状況にあっても 持続可能で安定的な税務行政を推進

第5次市税滞納削減アクションプラン

- 個人市民税納期内収入率
95.89%(対2020年比 +0.26ポイント)
- 現年度分収入率
99.48%(対2020年比 +0.63ポイント)
- 累積滞納額
19.5億円(対2020年比 ▲10.8億円)
- 納付手段の多様化
(電子マネー納付の導入)
- Web口座振替受付サービスの開始
- 現年分滞納整理の早期着手の強化
- 税関係資料、電話催告等の多言語化 など

コロナ禍にあってもデジタルの活用、
きめ細やかな徴収・滞納対策により
収入率の向上、滞納額削減を図る



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

基金残高の状況



基金残高 531億円（前年度比102億円増）



- ・財政調整基金は、前年度決算剰余金の積立などにより、145億円の残高を確保
 - ・一般廃棄物処理施設整備事業基金は、財源確保のための積立により、前年度比30億円の増
 - ・資産管理基金は、今後の公有財産の適正な管理に資するための財源確保として、25億円を積立て
 - ・市民一人あたりの基金残高は6.7万円となり、前年度比1.3万円の増
- ※類似都市平均は4.6万円、政令指定都市平均は3.8万円

(単位: 億円)

区分	2020		2021	
	年度末残高 A	積立金 B	取崩 C	年度末残高 A+B-C
1 財政調整基金	108	37	0	145
2 減債基金	6	1	0	7
3 特定目的基金	315	99	35	380
資産管理基金	58	25	3	80
一般廃棄物処理施設整備事業基金	121	30	-	151
商工業振興施設整備基金	52	13	15	50
文化振興基金	10	20	-	30
その他	74	11	18	68
合計	429	137	35	531

※減債基金の2021年度末の残高は332億円だが、満期一括償還積立金分を除いた場合の残高は7億円

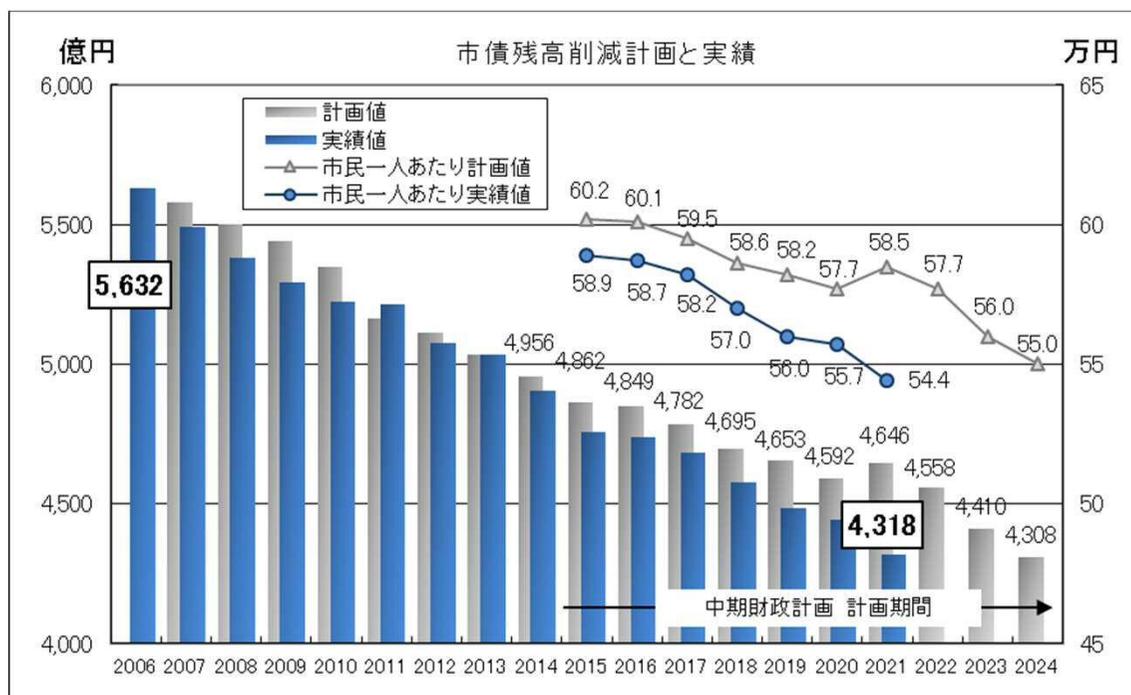


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

市債残高の状況



市債残高 4,318億円（前年度比125億円の減）



- ・2021年度末市債残高は4,318億円
市民一人あたりの市債残高は54.4万円
- ・中期財政計画の2021年度計画値
58.5万円以下を達成

【一人あたり市債残高】

順位	市名	残高(万円)
1	相模原市	49.5
2	浜松市	54.4
3	さいたま市	55.5
政令指定都市平均		100.4

※2021年度末の全会計(2022.8月時点速報値)
※人口は2022年3月末日時点の住民登録者数

- ・市債残高は2006年度から2021年度までの15年間で1,314億円(23.3%)の減
- ・市民一人あたりの市債残高は政令指定都市の中で2番目に少ない
- ・中期財政計画(2015年度～2024年度)の目標は、一人あたり市債残高を2024年度末までに55.0万円/人以下



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

公営企業会計決算の状況



病院・水道・下水道事業ともに純利益を確保

【2021年度 損益収支】

(単位:億円)

区分	病院事業	水道事業	下水道事業
総収益	106.1	116.3	200.7
総費用	92.0	114.0	179.3
純利益	14.1	2.3	21.4
未処分利益剰余金	62.6	15.7	42.4

下水道事業会計

- 「浜松市下水道ビジョン」に基づく建設投資の推進
「浜松市下水道ビジョン」に基づく効率的かつ優先順位を考慮した建設投資の推進により、企業債残高を削減
- 建設事業
地震対策のための幹線管きよ改築、浸水対策のための雨水管きよ築造、老朽施設の設備改築、未普及解消のための管きよ整備等を実施

病院事業会計

- 浜松医療センター新病院整備
 - ・開設後49年以上が経過
 - ・新病院棟の建設、既存棟の一部改修により新病院を整備
 - ・2017年度～2020年度 実施設計
 - ・2020年9月 新病院棟建設に着手
 - ・2024年1月 新病院開院予定

水道事業会計

- 「浜松市水道事業ビジョン」の基本施策の達成
アセットマネジメント計画の導入により、長期的に投資費用の縮減、平準化を図るとともに、企業債残高を削減
- 建設事業
基幹管路の布設替えによる耐震化、配水管網の整備、老朽化した施設の更新等を実施



出世の街 浜松

6 市債発行方針



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

市債管理方針



元金ベースのプライマリーバランス黒字を維持



- 臨時財政対策債を含めた全ての市債の合計で、元金ベースのプライマリーバランス黒字を維持
- 将来の負担軽減、リスクの排除により、中長期にわたる健全財政を維持

<発行ルール>

- ・中期財政計画に基づく市債の発行抑制
- ・元金償還額未満の発行による市債残高の削減

<償還ルール>

- ・中期財政計画に基づく償還ペースの維持

※PB(プライマリーバランス)

市債の借入額と償還額(元金と利子)とを比較した基礎的財政収支。本市では、より厳しい条件である元金償還と比較



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

減債基金の積立



毎年発行額の1/20以上を減債基金に積立（据置なし）



※2021年度までは実績、2022年度は見込

- ・実質公債費比率の算出基準よりも前倒しの積立(1/20以上)を実施
- ・2017年度から、市場公募債の満期一括償還のため、毎年50億円程度を取崩し

減債基金 年度別一覧 (単位:百万円)

年度	元金積立	利子積立	取崩額	年度末残高
2011	2,000	6	0	5,659
2012	2,500	8	0	8,167
2013	3,000	21	0	11,188
2014	3,500	42	0	14,730
2015	4,000	64	0	18,794
2016	4,500	78	0	23,372
2017	5,000	79	5000	23,451
2018	6,000	81	5000	24,531
2019	7,000	79	5100	26,510
2020	7,500	80	5500	28,590
2021	9,500	87	5000	33,178
2022	9,500	88	6000	36,766



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市の格付け



財政計画の質と財政目標の確実な達成を高く評価

ムーディーズ・ジャパン株式会社

A 1

(エーワン)
[アウトルック：安定的]

B C A : a2

依頼格付取得地方自治体一覧(2020年度スコア)

都市名 ※クレジット・オピニオン公表日	浜松市 2021/12/24	静岡県 2022/3/11	静岡市 2022/2/28	札幌市 2022/4/19	横浜市 2022/4/6	名古屋市 2021/12/28	京都市 2022/4/28	大阪市 2022/4/12	堺市 2021/10/29	福岡市 2022/3/22
発行体格付け	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1
BCA	a2	a2	a2	a2	a3	a3	baa1	a2	a2	a2
推定BCAスコア	a3	a2	a3	a3	a3	a3	baa1	a2	a3	a2
推定個別リスクスコア (浜松市との差)	2.69 (-)	2.36 △ 0.33	3.41 0.72	2.77 0.08	2.77 0.08	3.13 0.44	3.78 1.09	1.93 △ 0.76	2.84 0.15	2.21 △ 0.48
本市の格付けを支えるプラス要因										
財政実績と債務状況 (浜松市との差)	0.75 (-)	0.98 0.23	0.83 0.08	0.83 0.08	0.83 0.08	0.83 0.08	1.20 0.45	0.83 0.08	0.90 0.15	0.83 0.08
行財政運営の状況 (浜松市との差)	0.3 (-)	0.3 0.00	1.5 1.20	0.3 0.00	0.3 0.00	1.5 1.20	1.5 1.20	0.3 0.00	0.3 0.00	0.3 0.00

※数値の低いほうが良好な状況を示す。

[格付けを支える要因]

- 優れた財政規律に支えられた高い財政パフォーマンス
- 堅実な財政運営の実績に示される強固な行財政運営
- 国内比較で、最も低い債務負担比率
(純直接・保証債務/経常的歳入※ が100%を下回る唯一の国内格付先団体)

※ムーディーズ・ジャパン(株)の調査分析に基づく独自の格付評価指標



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

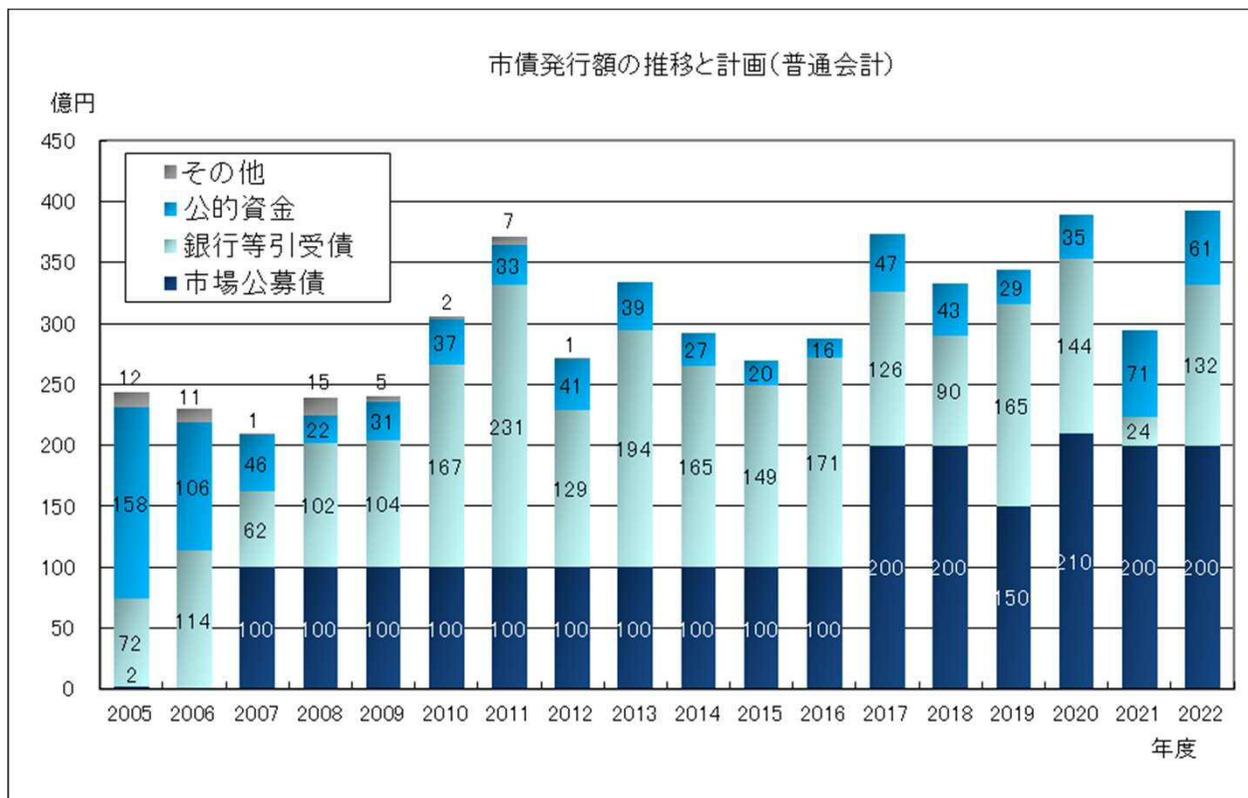
2022年度 市場公募債発行概要



発行内容（予定）

- ・ 共同債：100億円（10年債）（'22.12月、'23.2月：各50億円）
- ・ 個別債：100億円（10年債）（'23.1月：100億円）

【浜松市個別債引受シンジケート団】



銀行団	(株)静岡銀行
	(株)みずほ銀行
	(株)三井住友銀行
	(株)新生銀行
	(株)あおぞら銀行
	浜松磐田信用金庫
証券団	遠州信用金庫
	みずほ証券(株)
	野村證券(株)
	大和証券(株)
	SMBC日興証券(株)
	三菱UFJモルガン・スタンレー証券(株)
	東海東京証券(株)
	岡三証券(株)
	(株)SBI証券
	ゴールドマン・サックス証券(株)
バークレイズ証券(株)	
しんきん証券(株)	

※2021年度までは決算額、2022年度は借入見込み



浜松市

HAMAMATSU CITY

浜松市 財務部 財政課

〒430-8652 浜松市中区元城町103-2

TEL 053-457-2274

FAX 050-3730-0119

e-mail zaisek@city.hamamatsu.shizuoka.jp

URL <https://www.city.hamamatsu.shizuoka.jp/>