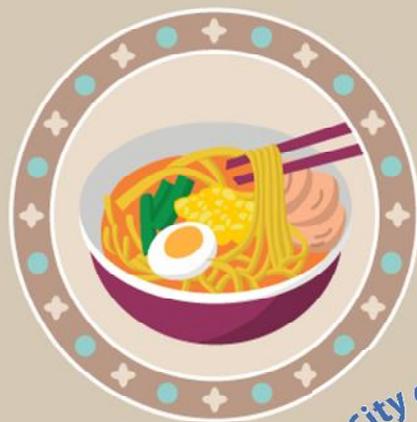




Sapporo-City IR Materials

# ◆◆ 札幌市 令和4年度版 IR資料 ◆◆



City of Sapporo



札幌が、もっとはじまる。

# 目次

## 1 札幌市の概要・主要施策

札幌市のプロフィール	1	夢・誇り・感動を ～2030年冬季オリンピック・パラリンピック招致～	7
札幌市の人口	2		
まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2019	3	北海道新幹線 ～国内外からのアクセスの向上～	8
公共施設マネジメントの取組	5	変わりゆく街並み	9
札幌の魅力発信	6	札幌市の産業を支える基盤づくり ～企業誘致～	10
		札幌市のSDGs達成に向けた取組	11

## 2 札幌市の財政

新型コロナウイルス感染症への対応	12	特別会計・出資団体	21
令和3年度一般会計決算 ～収支の状況・歳入～	13	企業会計	22
令和3年度一般会計決算 ～市税収入～	14	市場公募地方債発行団体の推移と札幌市の取組状況	23
令和3年度一般会計決算 ～歳出～	15	発行実績	24
義務的経費	16	発行計画	25
市債残高の推移	17	起債運営と信用力	26
主要財政指標の状況	18	【参考】札幌案内	27
基金の状況	20	札幌市公式ホームページのご案内	29

chapter



# 札幌市の 概要・主要施策



札幌が、もっとはじまる。



# 札幌市のプロフィール

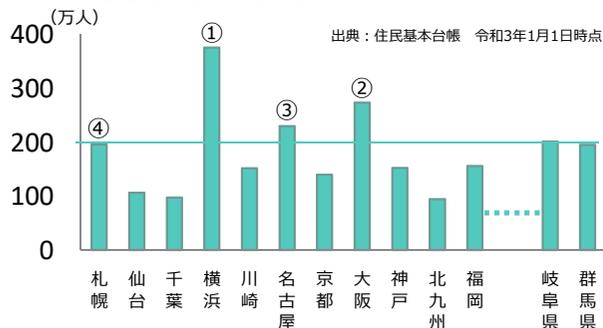


札幌が、もっとはじまる。

- ★ 人口・経済規模において、中規模な県に匹敵
- ★ 空港などへの交通アクセスが良く、地理的優位性を持つ

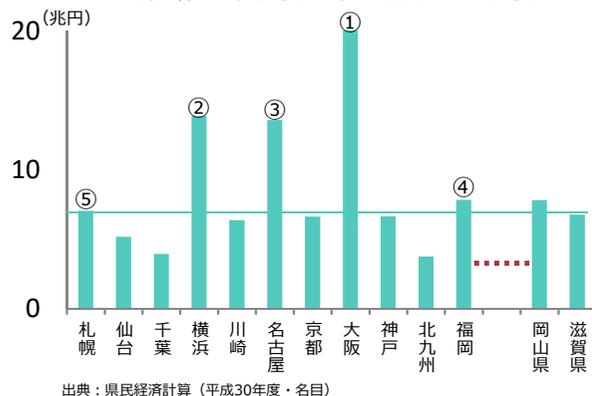
## 人口規模

- 人口約**196万人**（指定都市中4位）
- 人口規模は中規模な県に匹敵



## 経済規模

- 域内総生産は約**7.1兆円**（指定都市中5位）
- 人口と同様、中規模な県に匹敵する規模



## 充実の交通アクセス

- 新千歳空港までJRで最速**33分**
- 拠点港湾への快速アクセス



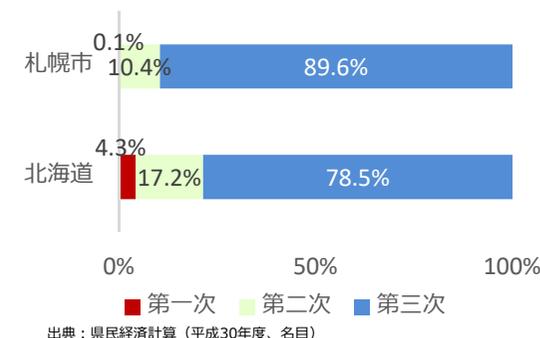
## 北海道における札幌市

- 面積の占める割合はわずか**1%**
- 人口・総生産は**1/3**以上を占める



## 産業の特徴

- 第3次産業に特化
- **観光産業**へ注力



## 選ばれるブランドカ 第1位

- 国内1,000の市区町村を対象に、認知度や魅力度、イメージ等を総合して評価
- 札幌市は**16年連続**3位以内

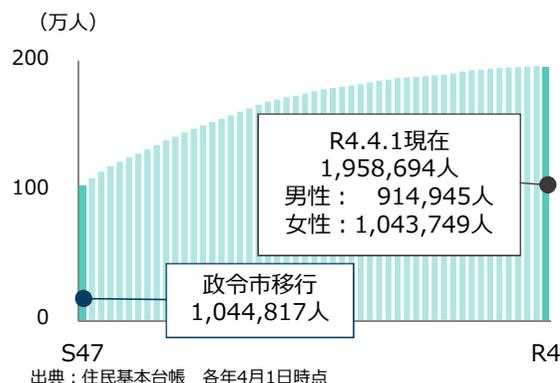
年度	1位	2位	3位	都道府県1位
2016	函館市	京都市	札幌市	北海道
2017	京都市	函館市	札幌市	北海道
2018	函館市	京都市	札幌市	北海道
2019	函館市	札幌市	京都市	北海道
2020	京都市	札幌市	函館市	北海道
2021	札幌市	函館市	京都市	北海道

出典：地域ブランド調査2006～2021 ※都道府県は2009年から調査対象  
※2020年度は、札幌市と函館市が同率2位

# 札幌市の人口

- ★ 札幌市の人口は、政令指定都市移行後も、一貫して増加してきたが、人口減少の局面を迎えている
- ★ 札幌市の人口の将来展望や、R2～R6の基本目標、施策等を示す新たな計画として第2期さっぽろ未来創生プランを策定

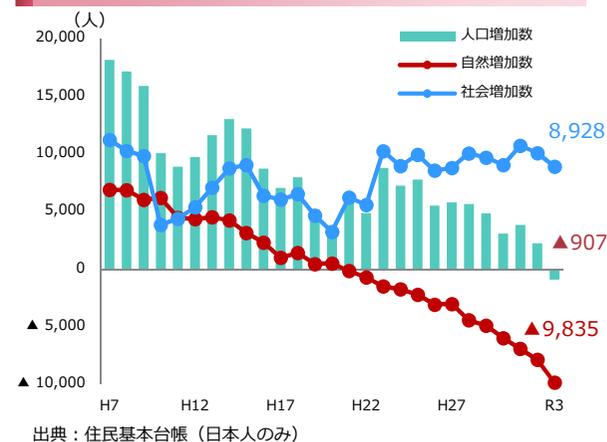
## 人口規模



## 人口の将来推計



## 人口動態



## 札幌市の人口における課題

### 自然減の主な要因

- 低い合計特殊出生率と高い未婚率
- 未婚率が高い背景には経済的な不安感

### ■ 合計特殊出生率(R2)

札幌市	東京都	全国
1.09	1.12	1.33

### ■ 女性の未婚率 (単位：%)

年齢	札幌市	全国
総数	26.7	24.8
25~29歳	66.0	65.8
30~34歳	41.0	38.5
35~39歳	28.7	26.2

(R3.12現在)

### 社会増の実態

- 北海道内からは転入超過である一方、北海道外へは転出超過
- 20代若年層は他の年代よりも北海道外への転出超過が大きい

### ■ 大卒・大学院卒者の就職先

性別	市内	北海道内	北海道外
男子	37%	16%	47%
女子	40%	13%	46%

■ 市内 ■ 北海道内  
■ 北海道外

(R3.5.1現在)

## 第2期さっぽろ未来創生プランの策定 (R2~R6)

### 目指すべき将来 ～札幌市の基本的方針～

- 結婚や出産を望む市民の希望を実現していく
- 人をひきつけ、住み続けたい魅力を生み出し創出していく

### 基本目標1

- 質の高い雇用創出と魅力的な都市づくり

### 基本目標2

- 結婚・出産・子育てを支える環境づくり

「さっぽろで働く」  
を支援

目指すべき  
札幌の将来の  
実現

まちの魅力  
アップ

子育て環境の  
充実

# まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2019 ①

- ★ まちづくり戦略ビジョンの実現を推進する中期実施計画である「まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2019」を策定  
(計画期間は令和元年度～令和4年度の4年間)
- ★ まちづくりの取組と行財政運営の取組を一体的に進める

計画体系



## ■ 中期財政フレーム2019（一般会計）

区 分		R1 (2019)	R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	【参考】 R5 (2023)	R1-R4 合計	【参考】 R1-R5計
歳 入	一般財源(臨時財政対策債を含む)	5,535	5,562	5,574	5,585	5,597	22,256	27,853
	国・道支出金	2,911	2,969	3,034	3,103	3,184	12,017	15,200
	市 債	552	674	621	661	827	2,507	3,334
	【(参考)臨時財政対策債を含めた市債】	【1,032】	【1,154】	【1,101】	【1,141】	【1,307】	【4,427】	【5,734】
	そ の 他	1,211	1,224	1,196	1,183	1,154	4,814	5,968
	基金活用額	18	45	156	101	168	320	488
合 計		10,227	10,474	10,580	10,634	10,930	41,914	52,844
歳 出	義務的経費	5,643	5,773	5,840	5,912	5,982	23,168	29,150
	職員費	1,566	1,580	1,560	1,561	1,545	6,267	7,813
	公債費	869	897	910	917	939	3,593	4,533
	扶助費	3,207	3,296	3,370	3,434	3,498	13,307	16,805
	他会計繰出金	1,062	1,073	1,085	1,104	1,117	4,323	5,440
	建設事業費	1,034	1,149	1,114	1,195	1,445	4,493	5,983
その他事業費	2,489	2,478	2,540	2,423	2,385	9,930	12,316	
合 計		10,227	10,474	10,580	10,634	10,930	41,914	52,844
(参考)政策経費(計画事業費)		(2,132)	(2,249)	(2,290)	(2,258)	(2,472)	(8,928)	(11,400)
【参考】活用基金(現金)残高の見込み		657	659	635	584	466	-	-
【参考】一般会計市債残高の見込み		11,103	11,397	11,631	11,895	12,288	-	-

計画の特徴

### まちづくりの取組における全ての政策的事業を網羅

まちづくり戦略ビジョンに基づく政策目標の実現に向けて、今後4年間の全ての政策的事業を対象

### 実効性を担保する中期財政フレームを設定

### 公約の実現に向けた取組を具体化

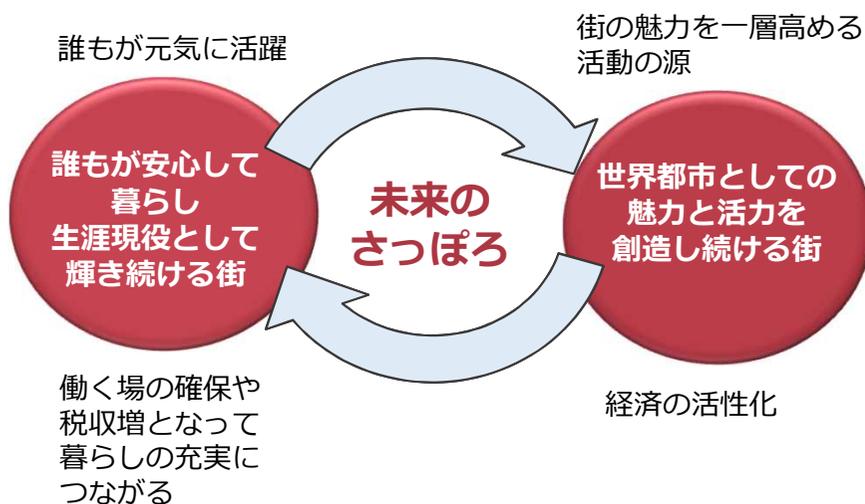
### SDGs（持続可能な開発目標）の視点を導入

重点プロジェクトや各施策についてSDGsとの関連を示すとともに、多様な主体と連携した事業を推進

# まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2019 ②

## まちづくりの取組

未来のさっぽろの姿



5つの重点プロジェクト

5つの重点プロジェクト

### 1 住み慣れた地域で安心して暮らせるまちづくり

- 基幹型地域包括支援センター全区設置
- 在宅医療と介護の連携強化
- 独居高齢者等に対する住居の「貸し渋り」の解消

### 2 全ての市民の活躍を応援をするまちづくり

- 子ども医療費助成の小6拡大
- 待機児童ゼロ対策の推進
- 女性・高齢者・障がい者の就業支援

### 3 子どもを健やかに育てるまちづくり

- 医療的ケアを要する児童等の受入促進
- 児童相談体制の拡充
- 公立夜間中学の設置

### 4 人材を育み成長を続ける躍動のまちづくり

- 介護・福祉、建設分野等の人材確保・育成
- 民間投資を活用した都心のリニューアル
- 札幌発のスタートアップ創出支援

### 5 将来を見据えた魅力と活力にあふれるまちづくり

- 冬季オリンピック・パラリンピック招致
- バリアフリー化の更なる推進
- 再生可能エネルギーの利活用の推進

## 5つの重点プロジェクトを支える行財政運営を推進

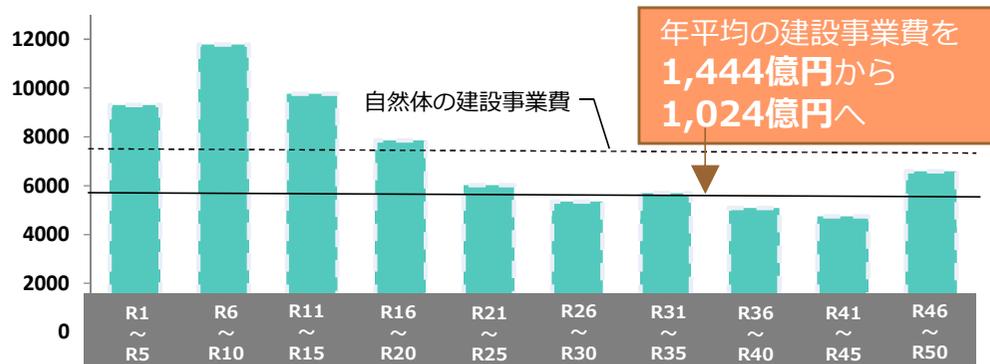
行政運営の取組

財政運営の取組

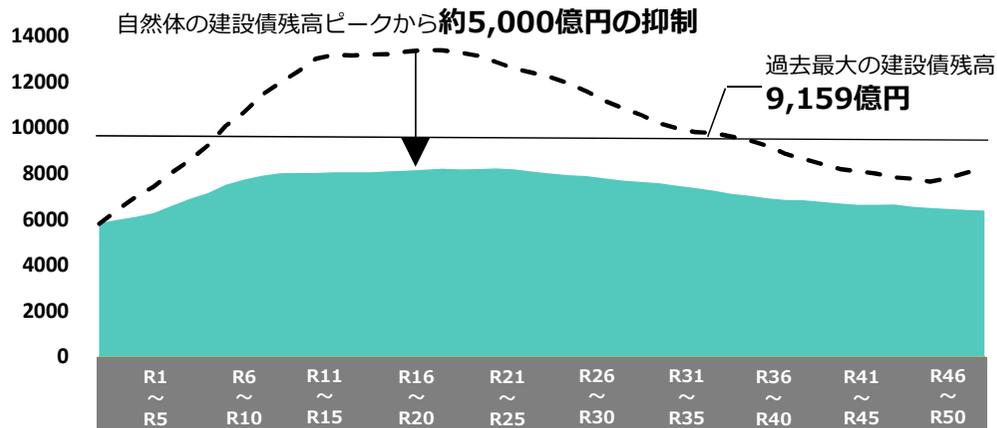
# 公共施設マネジメントの取組

- ★ 公共施設などの建替に係る建設事業費は、今後50年間の試算（自然体<sup>※</sup>）において、年平均1,444億円発生する見込みであるものの、建て替え費用を抑える3つの工夫により、建設事業費を年平均1,024億円まで縮減
- ※ 自然体：法定耐用年数経過に伴い、同規模の建替を行った場合の水準
- ★ 建設費に係る市債残高についても、過去最大の水準を下回る見込み

## 建設事業費の見通し



## 建設債残高の見通し



## 今後の取組

### 長寿命化

- 必要な修繕を行い、建物を長期的に使用

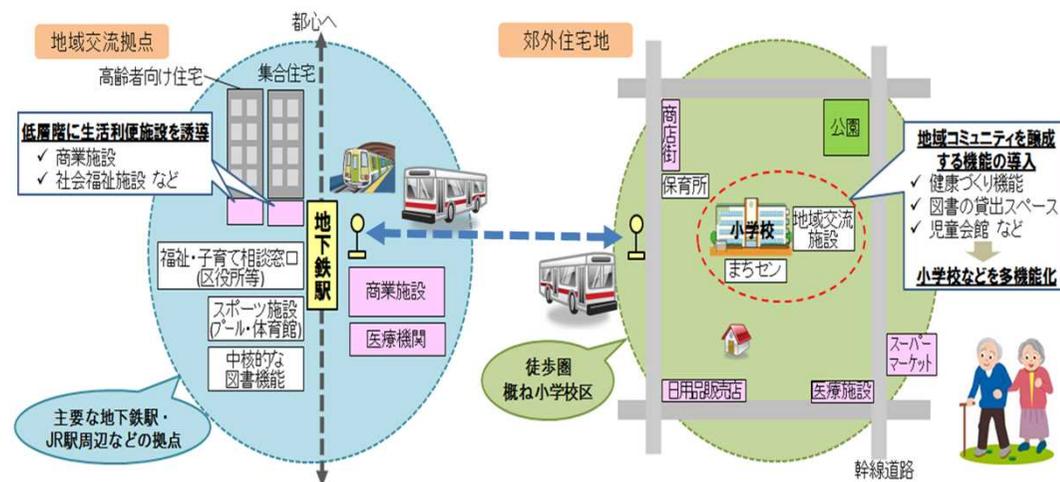
### 平準化

- 建替時期を分散させ、支出時期の偏りを減少

→ インフラ施設（道路・公園等）について、新設から維持更新へ重点化

### 総量抑制と機能維持の両立

- 公共施設の機能を維持しつつ、施設の集約化を実施
- 身近な地域に必要な機能は、徒歩圏の小学校などに複合化
- 広く市民生活を支える機能は、地域交流拠点に集約化



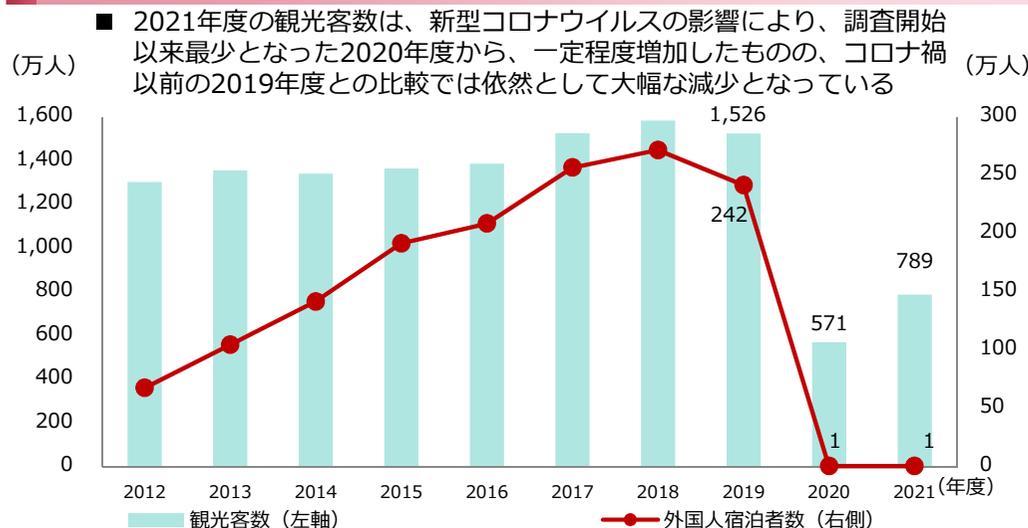
# 札幌の魅力発信

## 観光産業へ注力

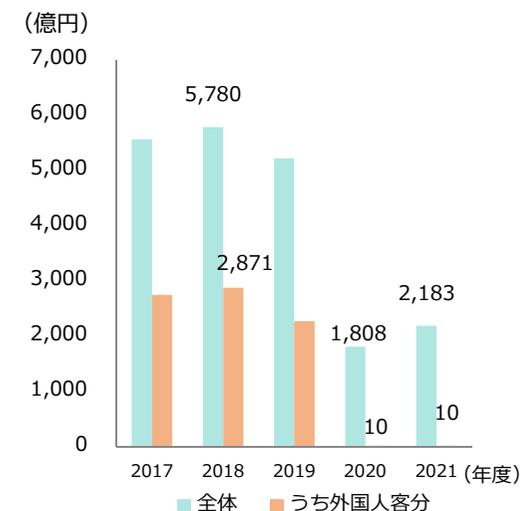
- 様々な業種に経済効果が波及する裾野が広い
- 札幌市経済全体の活性化につながる

安定的な  
雇用の創出

## 観光客数と外国人宿泊者数の推移



## 市内総観光消費額



## 観光需要の回復に向けて

国内向け誘客

- 宿泊需要を喚起し、宿泊事業者の業績向上を図るための宿泊補助、飲食店やお土産店等で利用できるクーポンの配布を実施
- 夏から秋にかけて道内外に向けたプロモーションを実施
- ワーカーション等の新たな旅のスタイルの推進や、教育旅行を誘致するためのバス助成を実施

海外向け誘客

- 将来的な来札需要を喚起するためのWEB、SNS等による魅力発信を実施
- 入国規制の緩和の動きを捉えた早期回復見込み市場へのプロモーションを実施
- アフターコロナにおける観光客の滞在日数・消費単価の増加を目指し、都市型スノーリゾートのブランド化に向けたプロモーションを実施

魅力づくり

- 観光関連団体や民間事業者等が新型コロナウイルス感染症拡大防止対策を踏まえながら実施する観光需要の回復に資する取組への補助を実施

## 魅力的な観光地づくり

受入環境整備

- 市内の観光施設が行う施設利用単価の増額などに資する受入環境整備に対する補助を実施
- アフターコロナにおいて、観光消費単価が高い富裕層等の取込を目指し、市内の宿泊施設が行う富裕層向けのコンサルティングや施設改修等の補助を実施

- 夜景モニュメントの制作や夜間観光に資する質の高いエンターテインメント性を持った店舗の新規開業者に対する補助の新設など、観光地としての札幌の魅力を高めるため、各種補助等を実施

## 今後の取組

- 観光需要の喚起に向けた観光施策やコンテンツの磨き上げなどを行い、感染対策と並行し効果的な観光需要回復に向けた取組を実施

## 成果指標

- 市内総観光消費額

現状値	目標値
2021年度 2,183億円	2022年度 7,000億円

- 年間来客数

現状値	目標値
2021年度 789万人	2022年度 1,800万人

### 1972 “Sapporo”の名が一躍世界へ

- アジア初の冬季オリンピック開催。札幌の名声を世界中に広め、都市の国際化に大きく貢献
- 競技施設が充実したことで、スキージャンプの世界大会が開かれるなど、冬季スポーツの拠点としての地位を確立
- 「道央自動車道」「札幌自動車道」の一部が開通したほか、オリンピックの開会式・閉会式が行われた真駒内地域と都心をつ結ぶ「地下鉄南北線」が開業



#### 開催データ

- 会期 1972年2月3日～13日 (11日間)
- 競技数 6競技35種目
- 会場数 14会場
- 参加国数 35か国
- 選手・役員数 1,655人
- 関連施設整備費 約2,000億円 (高速道路、地下鉄含む)
- 大会運営費 約81億円

### スポーツツーリズムの推進

- 地域スポーツコミッションを設置し、スポーツイベント等の誘致やウインタースポーツを中心としたスポーツツーリズムによる誘客のための国際プロモーションを実施

#### さっぽろグローバルスポーツコミッション

##### 出展実績

- スポーツアコード
- Snow Travel EXPO, JAPAN ROAD SHOW (オーストラリア)
- 2019北京ウインタースポーツ博覧会 (中国)
- GoExpo Winter 2019 (フィンランド)



### オリンピック・パラリンピック招致の意義とまちづくり

#### オリンピック・パラリンピックの意義

- 子どもたちに夢と希望を与え、冬季スポーツを振興し、世界平和に貢献

#### 北海道・札幌が目指すまちづくりを加速

- ハード、ソフト両面から都市のリニューアル（ビルの建替、超高齢社会を見据えたバリアフリーの推進）
- 多様性を尊重する心を育み、共生社会の実現を目指す
- インバウンドの拡大に向け、札幌の魅力を世界に発信

### ニセコエリアと一体となったスノーリゾートエリア

■ 訪日外国人スキー客の推移(推計)



	札幌～倶知安
現在	約2時間
開通後	約25分



- 新幹線延伸と合わせ、ニセコエリアと一体となったスノーリゾートエリアの確立を目指す

### 国際スポーツイベント開催の推進

- スポーツイベントの開催により街の魅力を高めることで、世界中から人、モノ、情報などを引き付ける

#### 東京2020オリンピック競技大会（札幌開催競技）

##### サッカー（1次リーグ）

- 開催期間 2021年7月21日～28日
- 開催試合 10試合 (男子6試合、女子4試合)
- 出場国 12か国 (男子8か国、女子4か国)



競技会場  
札幌ドーム

##### マラソン・競歩

- 開催期間 2021年8月5日～8日
- 出場選手数 競歩 174名  
マラソン 194名  
合計 368名
- 出場国 69か国



競技会場  
札幌大通公園

# 北海道新幹線 ～国内外からのアクセスの向上～

## 本州とのネットワーク強化によって人の流れが活性化

— 建設中の区間  
— 2016.3開業区間  
— 営業中の区間



### 延伸事業費と札幌市の財政負担

- 札幌延伸分の総事業費 1兆 6,700億円のうち札幌市内分は約2,100億円。この約2,100億円を以下のフレームで負担

貸付料	国負担 (2/3)	地方負担 (1/3)	
	公共事業関係費	都道府県負担	市町村負担

地方債		一般財源
交付税措置 45%	地方負担 45%	10%

区間	新幹線	航空機
札幌⇄函館	1時間13分	約2時間30分
札幌⇄青森	2時間18分	約2時間50分
札幌⇄盛岡	2時間49分	約2時間30分
札幌⇄東京	5時間01分	約3時間30分

※ 整備後の所要時間は交通政策審議会 整備新幹線小委員会資料、J R東日本プレスリリース、2016年4月時刻表を基に算出  
※ 航空機の所要時間は主要駅から空港への移動、空港から主要駅への移動を含む

### 札幌市への様々な効果

(開業初年度)	道央					全道
	札幌市	道南	道北	その他の地域		
純増交流人口 (万人)	36.3	33.3	15.7	13.5	11.4	42.4
総消費額 (億円)	560	535	34	38	31.0	663
生産波及効果 (億円)	778	683	57	65	64.0	964
全道シェア (生産)	80.8%	70.9%	5.9%	6.8%	7%	

【試算】北海道総合政策部 2013.6 (開業5年前倒し決定前の2035年度開業時の推計値)

### 札幌市内の建設工事の状況

札幌市内においても、延伸開業に向け鋭意建設工事が進められている。



札幌トンネル (置置工区)



札幌トンネル (札幌工区)



# 変わりゆく街並み

- ★ 平成23年3月、札幌駅と大通を結ぶ地下歩行空間の開通によって、都心の人の流れを活性化
- ★ 今後、札幌駅～すすきの間の施設整備、「北8西1地区」や「南2西3南西地区」の再開発事業などにより、さらなる中心街の活性化を図り、沿道のビルの建替・更新を誘発

## 再開発事業等による都市整備の推進

民間投資を活用した再開発等を積極的に展開



**北1西1地区  
H30竣工**

- 文化芸術の拠点である市民交流プラザやオフィス等を整備



**南2西3南西地区  
R5竣工**

- 商業施設やオフィス、マンション等を整備
- 路面電車ループ化に対応する滞留空間を整備

**北8西1地区  
R5竣工**

- 商業施設等の複合施設を整備
- JR札幌駅との地下歩行ネットワークを拡充



**北3西3南地区  
R1竣工**

- オフィス、商業施設を整備
- 札幌駅前通地下歩行空間との接続空間や屋内広場を整備

## 新幹線開業と札幌駅周辺の整備

新幹線駅舎に直結する北5西1・西2地区や、駅前広場に面した北4西3地区の再開発等により、札幌駅周辺に商業、高機能オフィス、国際水準のホテル等の都市機能が集積

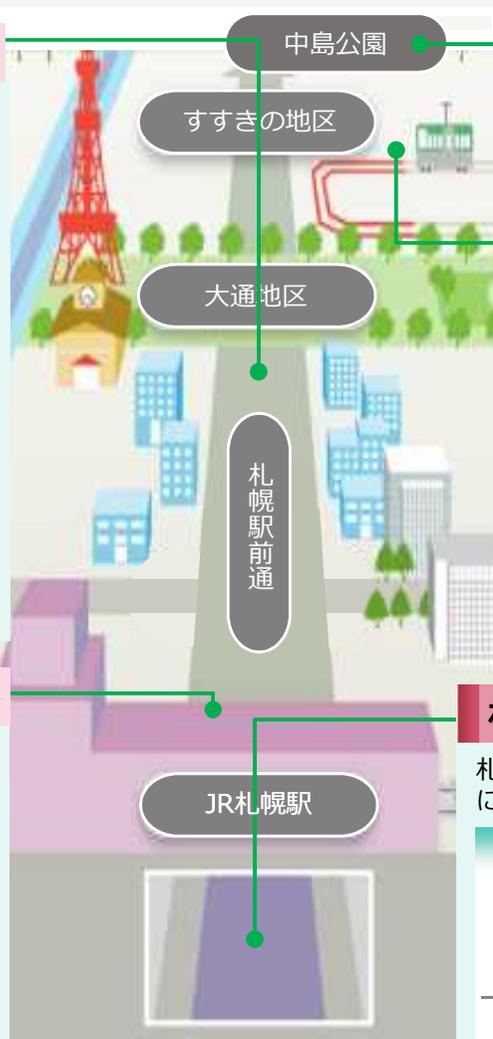
再開発と併せて、バスターミナルの再整備や地下鉄コンコースの拡張等、札幌駅周辺の交通結節機能の強化を図るなど、2030年度の北海道新幹線の札幌開業を見据えまちのリニューアルを推進



北5西1・西2地区



北4西3地区



## 新MICE施設整備事業



大規模な国際会議等を誘致するため、メインホール・会議室・展示場等が一体となった新たなMICE施設を整備

## 路面電車のループ化整備 平成27年12月 開業



低床車両の導入及びすすきの～大通地区の軌道ループ化

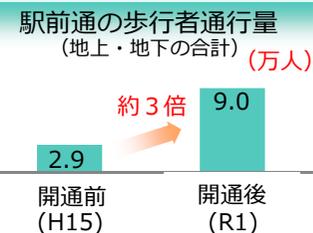
※2013 グッドデザイン賞（低床車両）  
※2017 グッドデザイン賞（停留場）  
※2017 国際交通安全学会賞（ループ化事業）

## 都心における開発誘導方針の策定

容積率の割増等の緩和策を用いて、世界に誇れる環境性や防災性を備え、高次の都市機能を集積する開発を誘導し、札幌都心ブランドを確立

## 札幌駅前通地下歩行空間整備 平成23年3月 開通

札幌駅～大通間を結ぶ地下通路の整備と、民間の再開発による都心部の活性化と魅力の再生



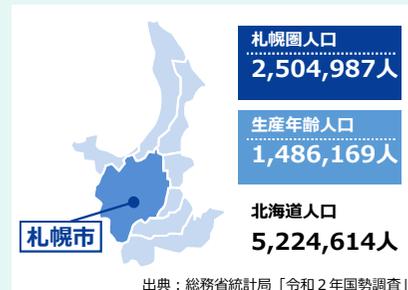
※2012グッドデザイン賞受賞  
写真出典：チ・カ・ホ開通10周年整備効果  
(北海道開発局札幌開発建設部・札幌市)

# 札幌市の産業を支える基盤づくり ～企業誘致～

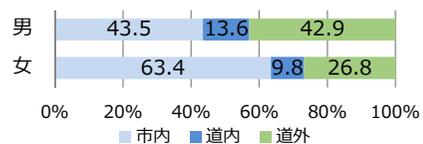
★ 雇用の創出や経済の活性化、産業基盤の強化を図るため、本市の「強み」を活かした本社機能移転をはじめとする企業の立地を促進

## 250万都市圏の豊かな人材

- 北海道人口の48%が集中
- 強い地元就職志向
- UIターン希望者の多さ



### ■ 理系の希望就職地別学生数の割合



### ■ 就職地別就職者数の割合



## 優れたビジネス環境

- 低いオフィス賃料（中心部の賃料は丸の内の約3分の1）
- 充実したコワーキングスペース等
- 学術研究機関が多数所在
- 都心の再開発（2030年までに大量のオフィス供給予定。札幌が大きく、新しく、変わる。=大札幌）



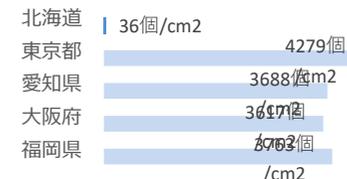
企業誘致スローガン・ロゴ



## 住みやすい生活環境

- 通勤時間が短く、ラッシュ時の最大混雑率は大都市圏で最低
- 都市機能と豊かな自然が共存
- スギ花粉の飛散量が少なく、春先も快適

### ■ 花粉総飛散量（H31～R3年）



## 「本社機能の移転」・「先端技術分野」等の誘致

### 本社機能、IT・コンテンツ系開発拠点の誘致

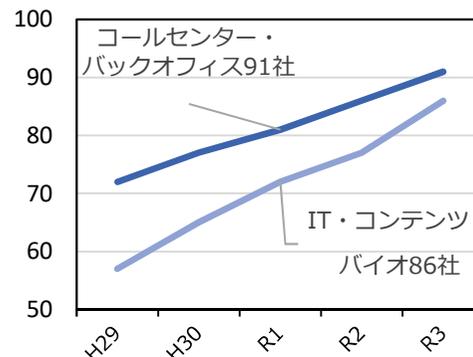
事業継続計画（BCP）の観点からのリスク分散やデジタル人材確保を目的に、本社機能、IT・コンテンツ系開発拠点の誘致が好調に進んでいます。

- アクサ生命保険株式会社（2014年札幌本社を設立）
- アフラック生命保険株式会社（2016年開発拠点設立）
- ダイヤモンドヘッド株式会社（2018年札幌支社を本社化）
- A W L 株式会社（2021年札幌本社を設立）
- ウェルネット株式会社（2021年札幌本社を設立）
- 株式会社セガ札幌スタジオ（2022年開発拠点設立）



### コールセンター、IT企業など

誘致のための支援施策（補助金）を活用して立地した企業数



### 周辺自治体と連携した企業誘致

食、健康医療バイオ分野などの工場、研究施設、データセンター等が札幌圏へ進出した場合、札幌市も補助。

- 株式会社久原本家食品  
2022年恵庭市に立地（調味料等食料品の製造工場）



# 札幌市のSDGs達成に向けた取組

- ★ 内閣府が「SDGs未来都市」に札幌市を選定
- ★ 「次世代の子どもたちが笑顔で暮らせる持続可能な都市『環境首都・SAPP\_RO』」の実現に向け、SDGsの取組を強化

## 「SDGs未来都市」に決定

- 2018年6月、持続可能な開発を実現するポテンシャルが高い都市・地域として内閣府が選定する「SDGs未来都市」に札幌市が決定
- 自治体によるSDGs達成に向けた取組を全国から公募し、優れた取組を提案する都市を選定
- 持続可能な環境都市・札幌を目指すため、環境・経済・社会に関する課題解決に向けた取組を行う



## SDGs達成に向けた取組

### 日本初のSDGs 環境・経済循環都市の形成

世界のモデルとなる「低炭素で持続可能なスマートシティづくり」を推進

- 都心部の高性能なオフィス環境ビルへの建替促進
- 低炭素で持続可能なまちづくりを先導するMICE施設の整備
- 歩いて回遊しやすいリバブルなまちづくりの推進

### 持続可能な生産と消費の確立

- 北海道の中心都市として、道内の資源やエネルギーを適切に消費し、地域内での経済循環の活性化を目指す
- 持続可能な生産を消費側から支えるため、2019年6月1日に「フェアトレードタウン」に認定



### LEED認証の取得

- LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) は、環境 (Environment)、社会(Social)、ガバナンス (Governance) の各分野への取組を評価する国際的に最も認知されている環境性能評価システム
- 「LEED for Cities and Communities」において、2020年1月に最高ランク「プラチナ」認証を取得 日本の中で初めて同カテゴリーの認証を取得し、世界最高得点を獲得



### Z世代と企業に向けた取組の推進

- 中高大学生などのユース (Z世代) と企業が対話を通じてSDGs達成に向けた取組を考える協働ワークショップ「SDコン」等を開催
- 対話を通じたZ世代のエンパワーメント向上と、世代や立場を超えたSDGsの協働の場づくりを推進





chapter



# 札幌市の財政



札幌が、もっとはじまる。



# 新型コロナウイルス感染症への対応

★ 令和4年度予算※において、総額1,991億円を計上

★ 主に新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金などの特定財源が1,776億円（89.2%）

★ 一般財源としては215億円を計上

※国の経済対策に呼応し令和4年1定補正予算等と合わせた「16か月予算」として編成

## 感染症の影響から市民を守り、社会経済活動の力強い回復を支えるまちづくり

### ワクチン接種

国が定める臨時接種期間中（令和4年9月末まで）に、希望する全ての市民が適切な時期に3回目のワクチン接種を受けられる体制の確保

### 感染防止対策の徹底

#### 各種施設等感染症対策関連

- ・各施設における予防体制強化のための感染症対策備品の購入等
- ・高齢者施設、障がい者施設等の感染症対策に対する補助



#### 児童心理治療センター運営

入所児童の感染防止対策等のため、児童心理治療センター（ここらぼ）の個室化改修等に向けた設計等

### 相談・検査・医療体制の確保

#### 新型コロナウイルス感染症相談・検査体制整備関連

- ・新型コロナウイルス感染症対策のための相談・検査体制の確保
- ・一般電話相談窓口、受診・相談センター及びPCR検査センターの運営

#### 新型コロナウイルス感染症患者等対策

- ・検査・検体搬送・患者搬送等の体制確保
- ・自宅療養者に対するパルスオキシメーター、食料品等の提供

#### 医療対策室運営

感染状況に応じて必要となる医療を確実に提供するため、入院待機ステーションの運営のほか、各医療機関等との連携による病床の確保など総合的な対策を実施

#### 新型コロナウイルス感染症対策支援

個人、団体等からの寄附による「札幌ささえあい基金」を活用し、感染症に対応する様々な取組を支援

## 社会経済活動の活性化を加速、観光都市さっぽろの魅力アップを推進

### 事業継続と雇用の下支え・働き方の転換

中小企業金融対策資金貸付、札幌給付金付き再就職支援  
テレワーク普及促進、生活困窮者自立支援

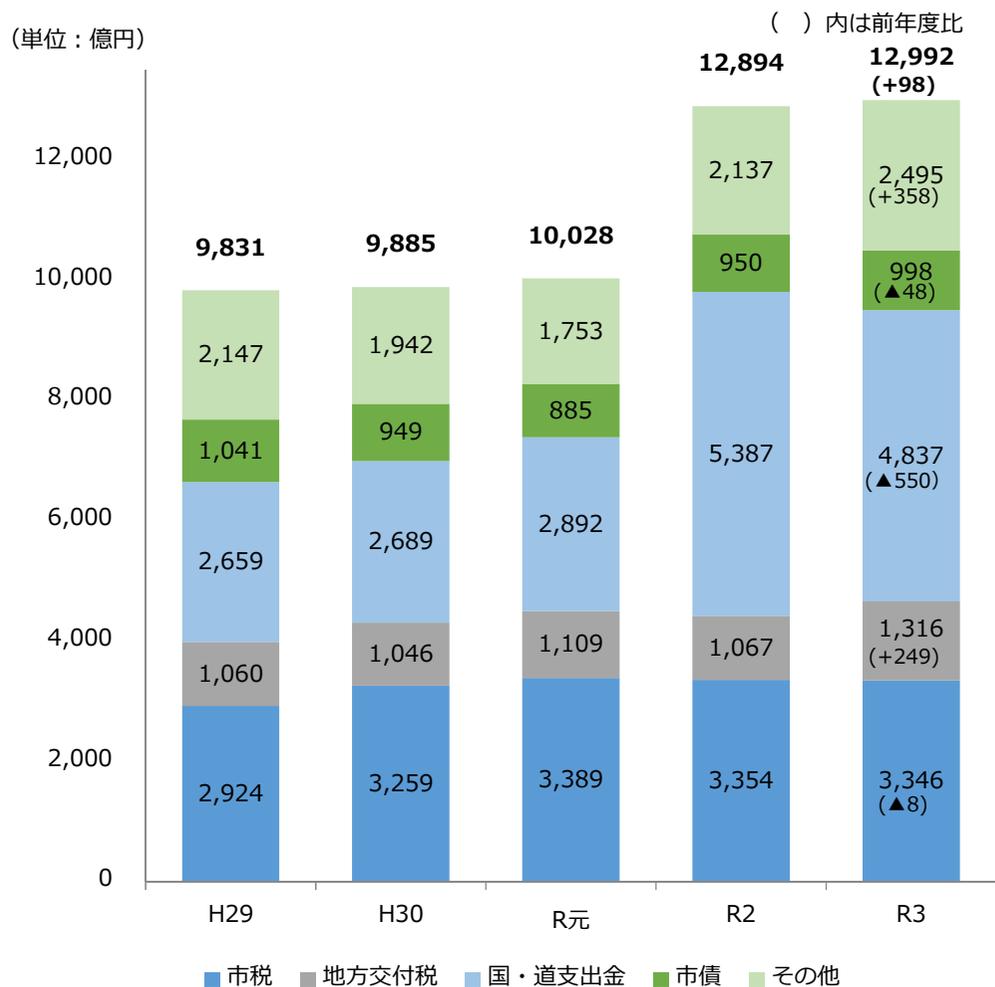
### 新しい社会経済活動の支援

公共交通需要喚起支援、事業再構築サポート、文化芸術活動支援、商業者需要喚起支援、定山溪地区魅力アップ、スノーリゾート関連、国内観光振興、観光客受入、市内宿泊促進キャンペーン

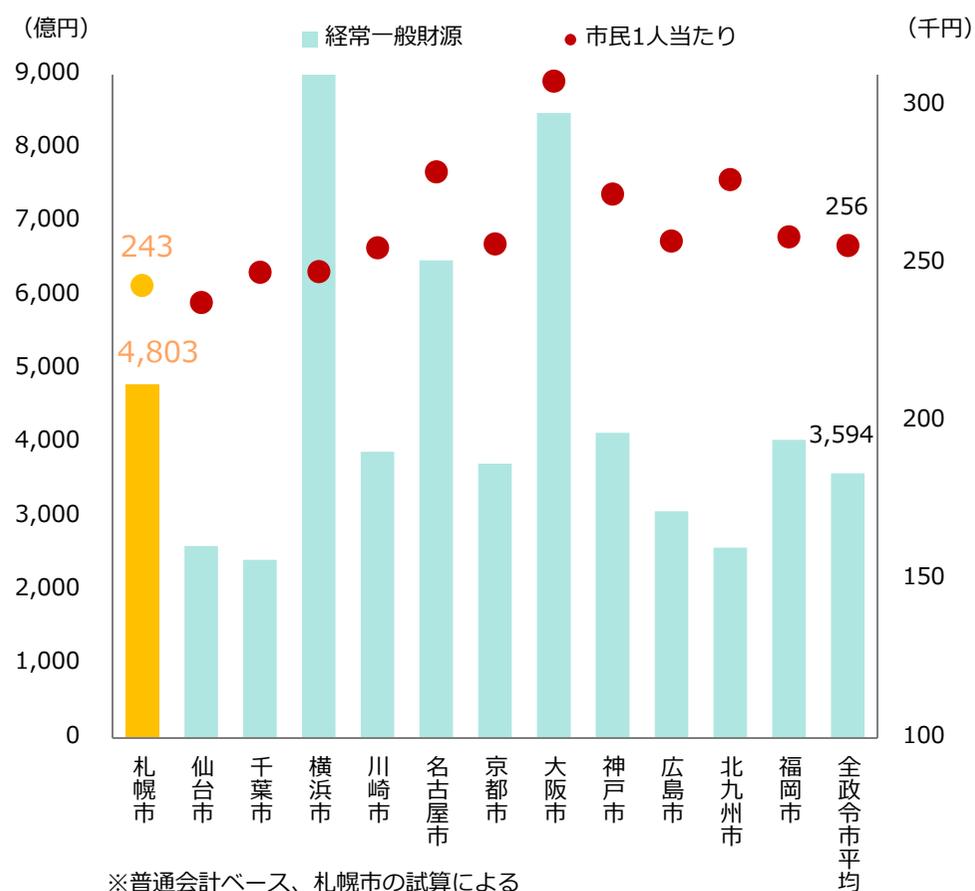
# 令和3年度一般会計決算 ～収支の状況・歳入～

- ★ 令和3年度決算における歳入は、前年度比0.8%増の1兆2,992億円
- ★ 特別定額給付金の皆減等により、国・道支出金（10.2%）が減少

## 歳入の内訳



## 【参考】政令市の経常一般財源（令和2年度決算）



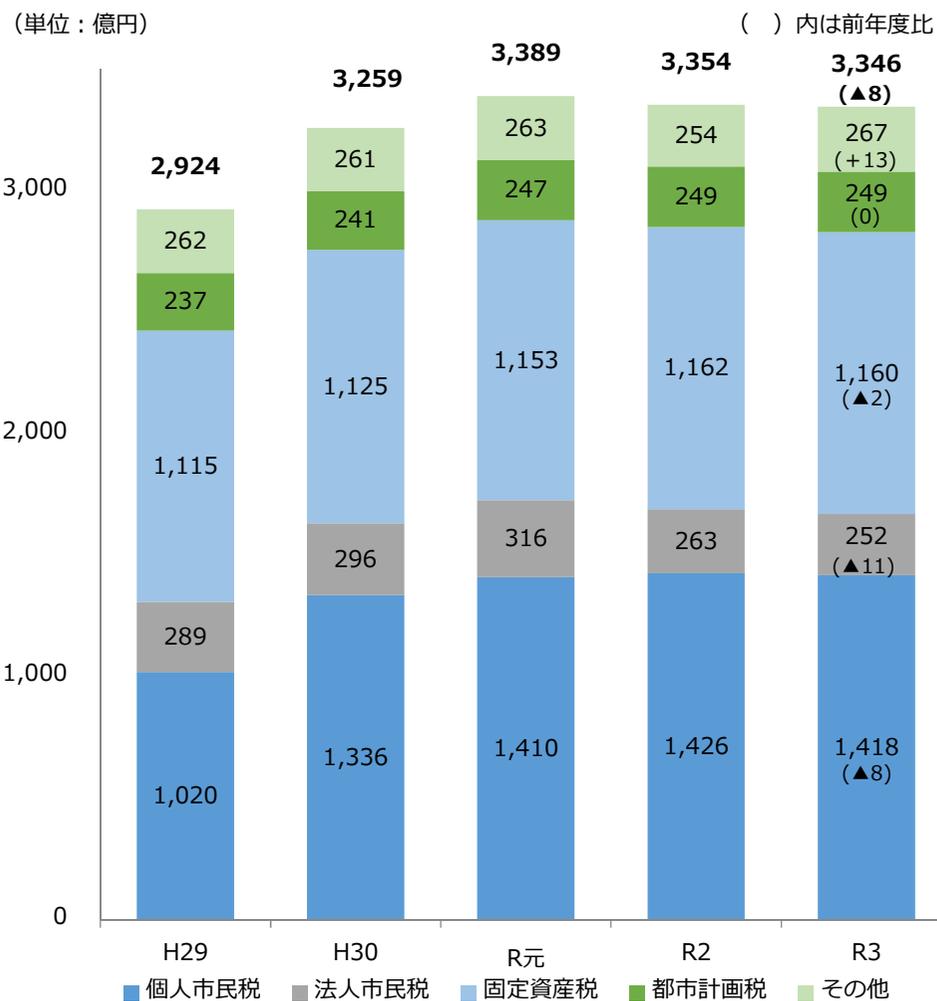
### 経常一般財源

毎年度定例的に歳入され、かつ、その用途についてなんらの制約がない収入額。  
例えば、地方税、普通交付税、経常的に収入される使用料・手数料など。

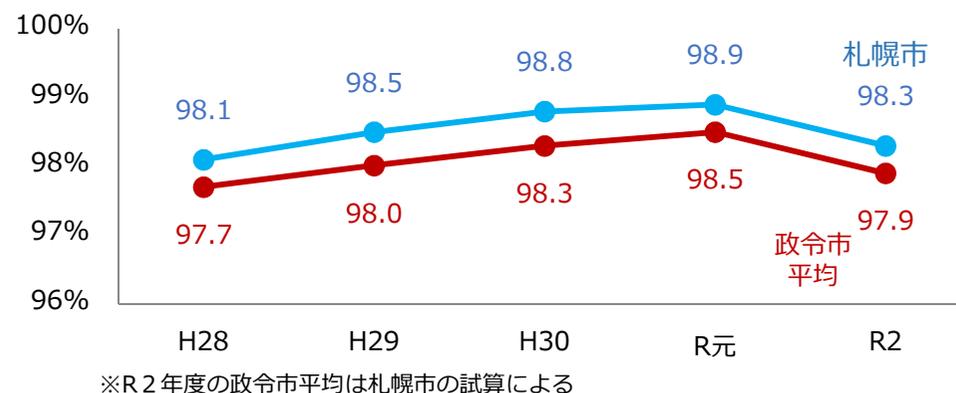
# 令和3年度一般会計決算 ～市税収入～

- ★ 市税収入は、法人市民税などの減少により前年度から8億円（0.2%）の減
- ★ 滞納整理を強化し、収納率は政令市平均を上回る水準

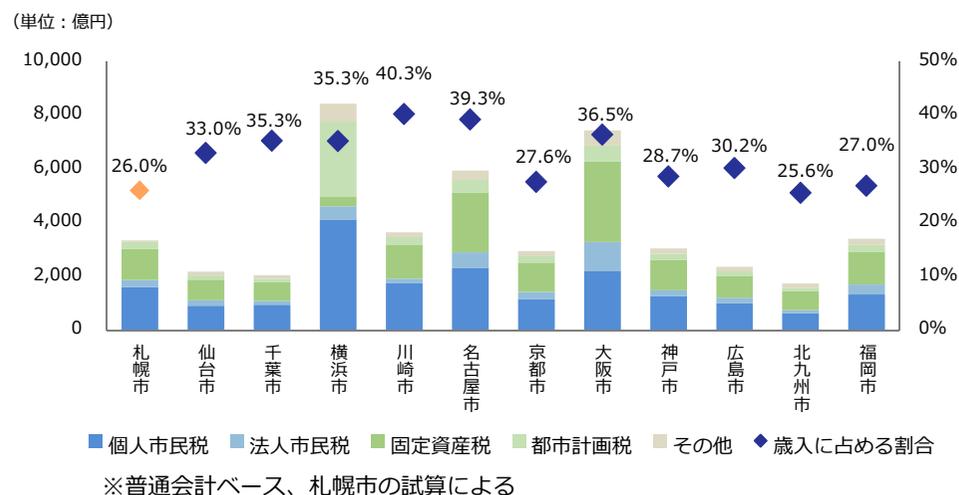
## 直近5年間の市税収入額



## 市税収入率の推移



## 【参考】政令市の税収構造（令和2年度決算）



# 令和3年度一般会計決算 ～歳出～

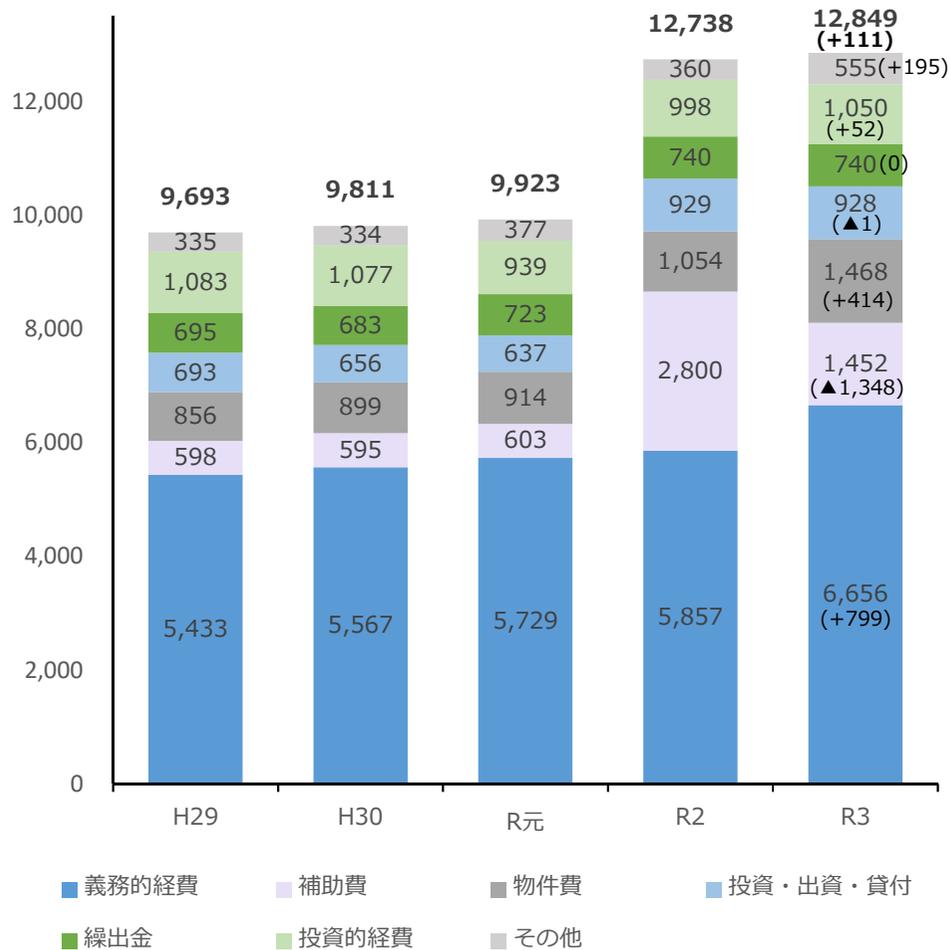
★ 歳出総額は前年度比0.9%増の1兆2,849億円

★ 住民税非課税世帯等臨時特別給付金、子育て世帯等への臨時特別給付金の増などにより義務的経費が増加

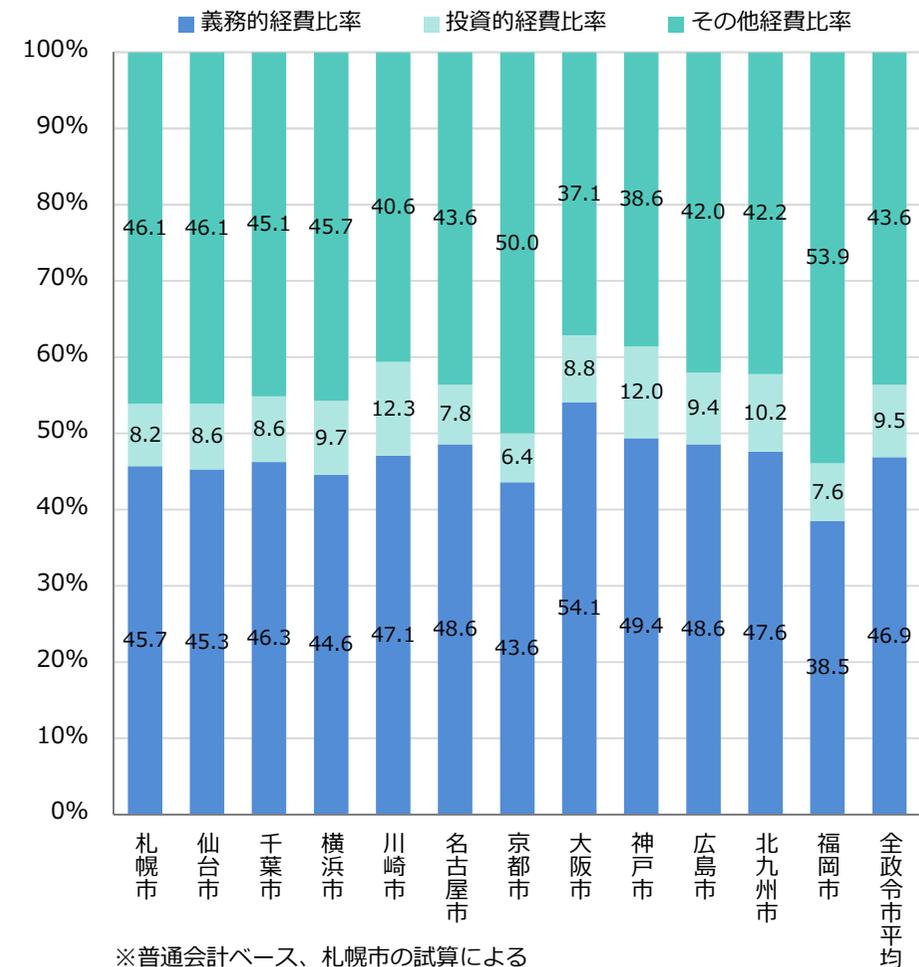
## 歳出の内訳

(単位：億円)

( ) 内は前年度比



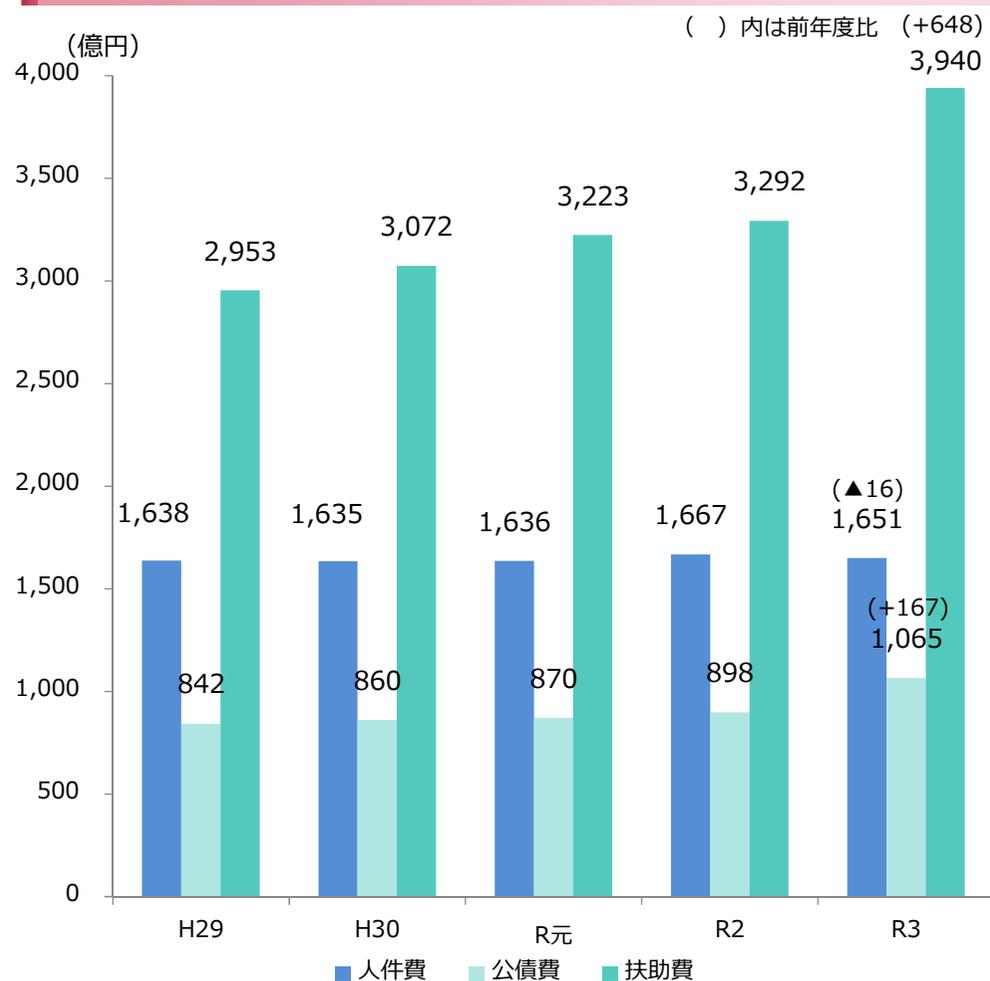
## 【参考】政令市の歳出の比較 (令和2年度決算)



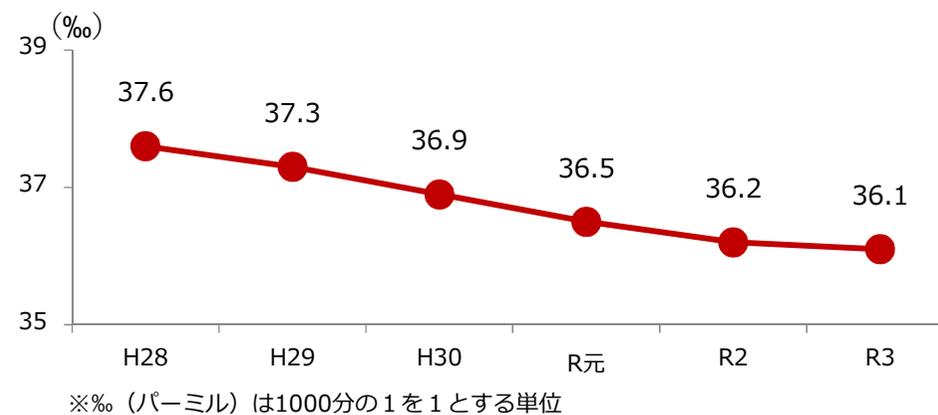
# 義務的経費

- ★ 住民税非課税世帯等臨時特別給付金、子育て世帯等への臨時特別給付金などにより扶助費が増加
- ★ 平成29年度の人件費の増は、県費負担教職員の権限移譲に伴うもの
- ★ 職員の数、他の政令市と比較して低水準

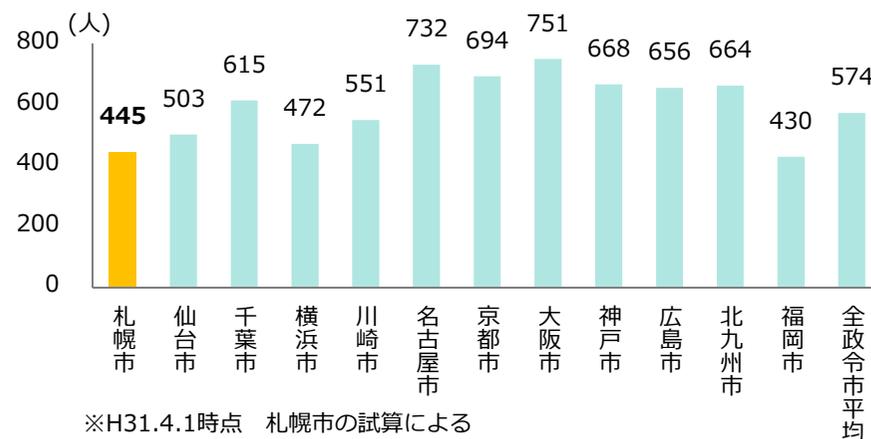
## 義務的経費の推移



## 生活保護率の推移



## 【参考】市民10万人あたりの一般職員数

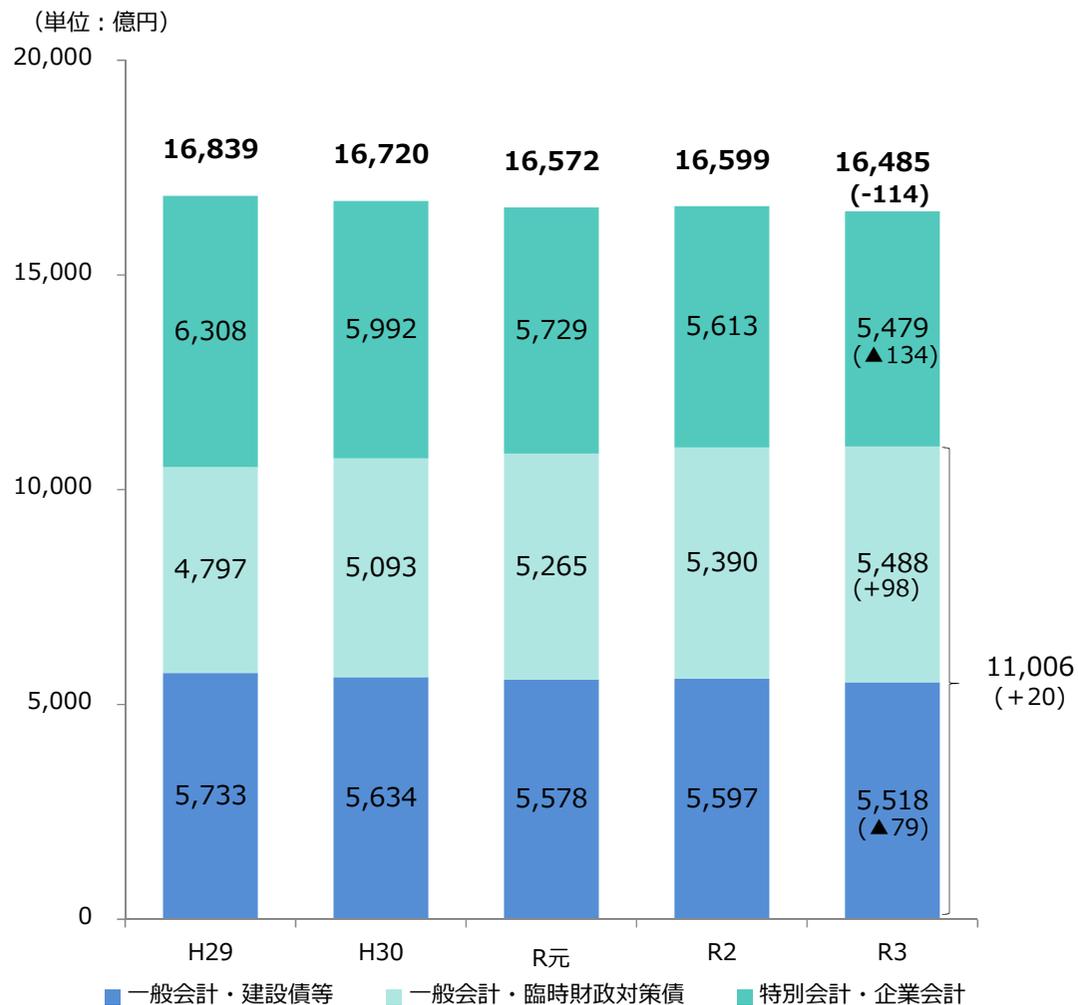


# 市債残高の推移

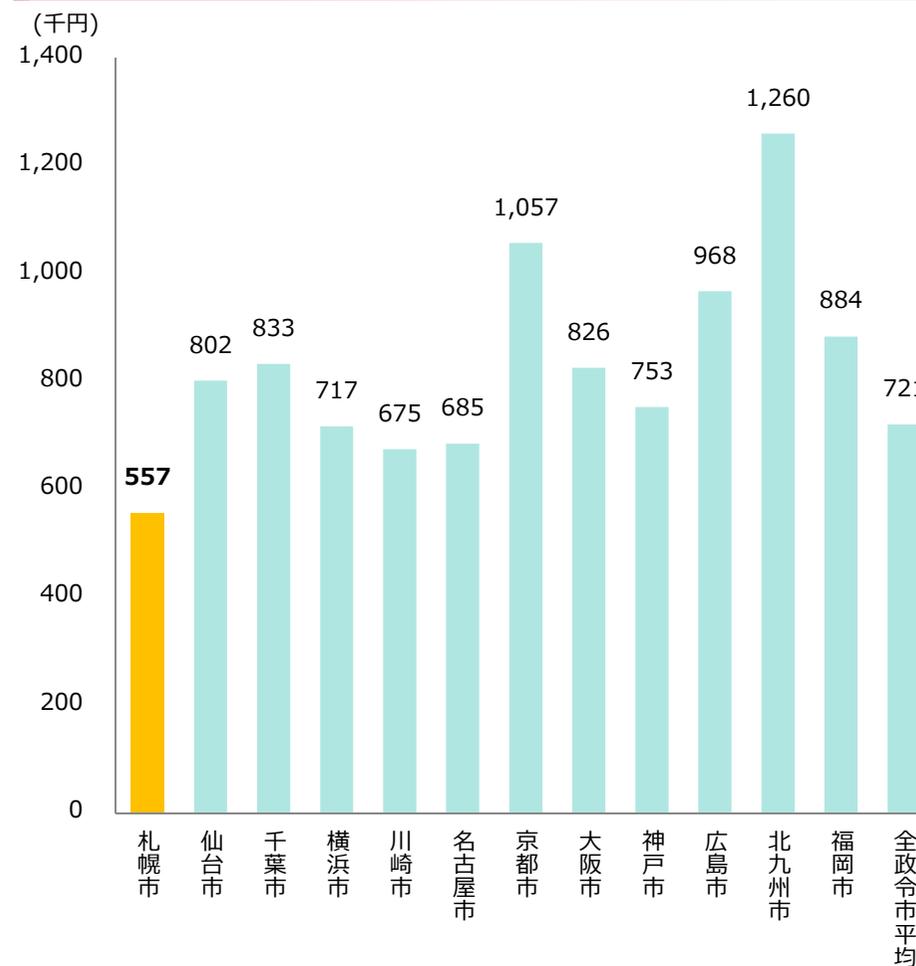
★ 全会計ベースの市債残高は、1年ぶりに減少

★ 一般会計の市債残高は、臨時財政対策債の残高の増により、前年度比0.2%増の1兆1006億円

## 直近5年間の市債残高



## 【参考】政令市の市民一人あたりの市債残高



※普通会計ベース、残高はR2年度決算、人口はR3.3.31時点、札幌市の試算による

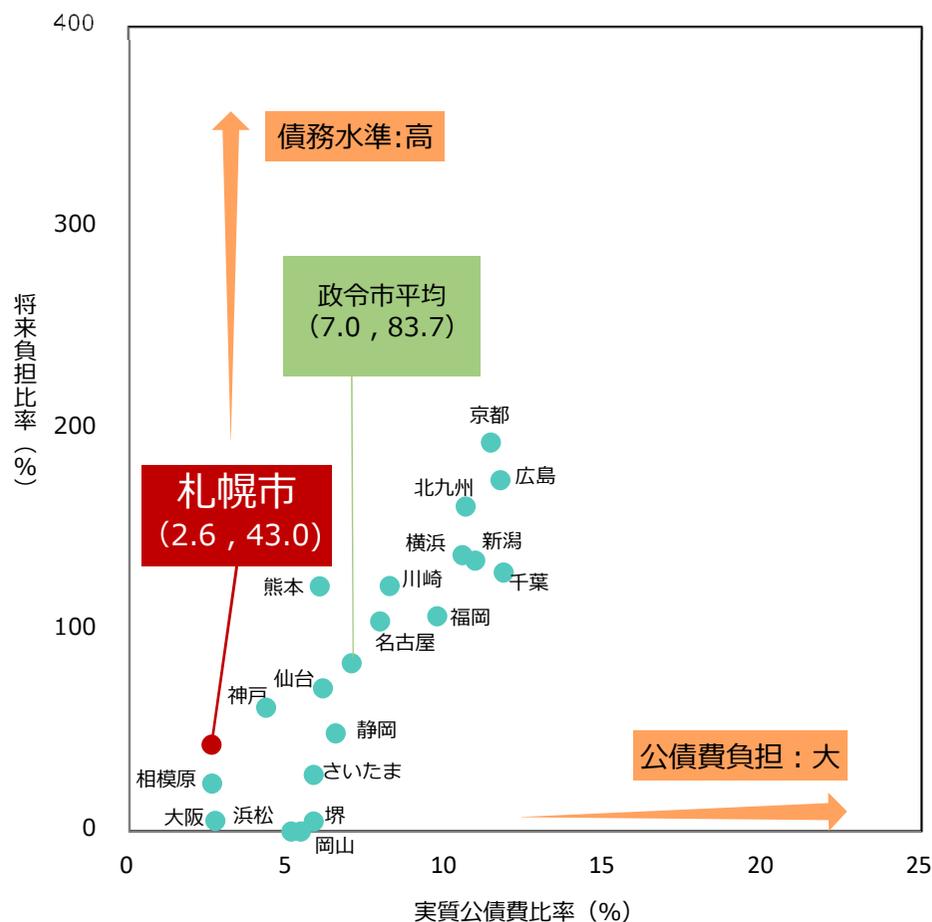
# 主要財政指標の状況（1）

★ これまでの継続的な取組により、実質公債費比率は政令市トップレベルの低さに

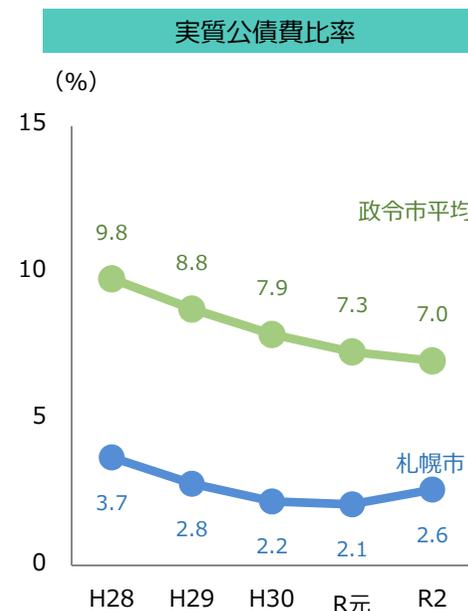
★ 今後も財政規律の堅持に努め、健全な水準を維持

（参考）令和3年度：実質公債費比率 2.7%、将来負担比率 29.3%

## 政令市の財政健全化判断比率（令和2年度）

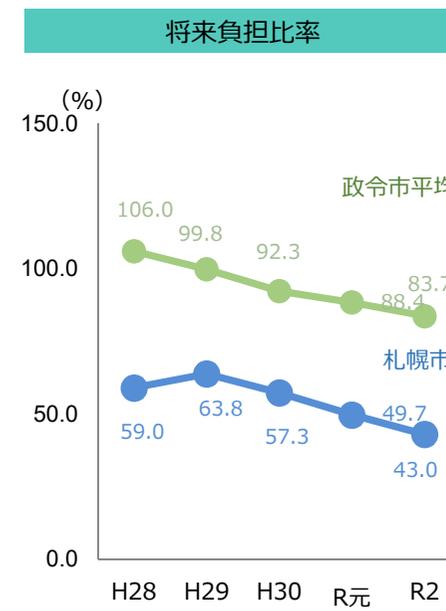


## 札幌市の健全化判断比率の推移



※ 実質公債費比率とは

地方公共団体の借入金（地方債）の返済額（公債費）の大きさを、その地方公共団体の財政規模に対する割合で表したもので、18%以上の団体は起債に際し総務省の許可が必要



※ 将来負担比率とは

現在抱えている負債が財政規模に占める割合。400%を超える団体は「早期健全化団体」となり、財政健全化計画の策定が必要

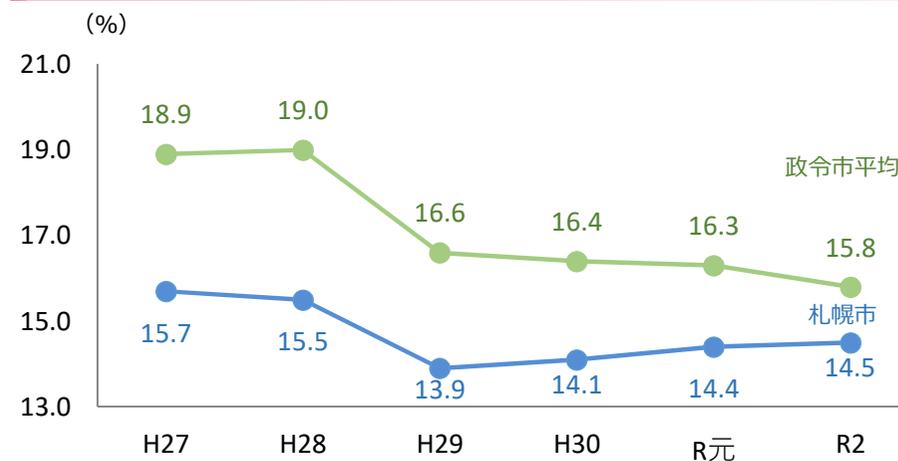
# 主要財政指標の状況（2）

- ★ 経常収支比率は、政令市平均とほぼ同じ割合
- ★ 公債費負担比率は、政令市平均と比べ健全な状況を維持
- ★ 財政力指数はやや低く、税源の更なる涵養が課題

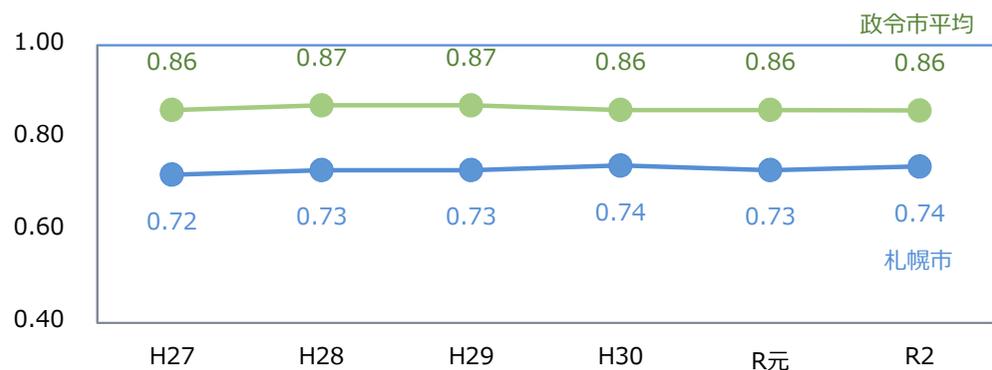
## 経常収支比率



## 公債費負担比率



## 財政力指数



※ 経常収支比率とは

経常的経費に充当した一般財源が、経常一般財源、減収補てん債特例分、臨時財政対策債の合計に占める割合。高くなるほど、財政構造の弾力性が低いことを示す。

※ 財政力指数とは

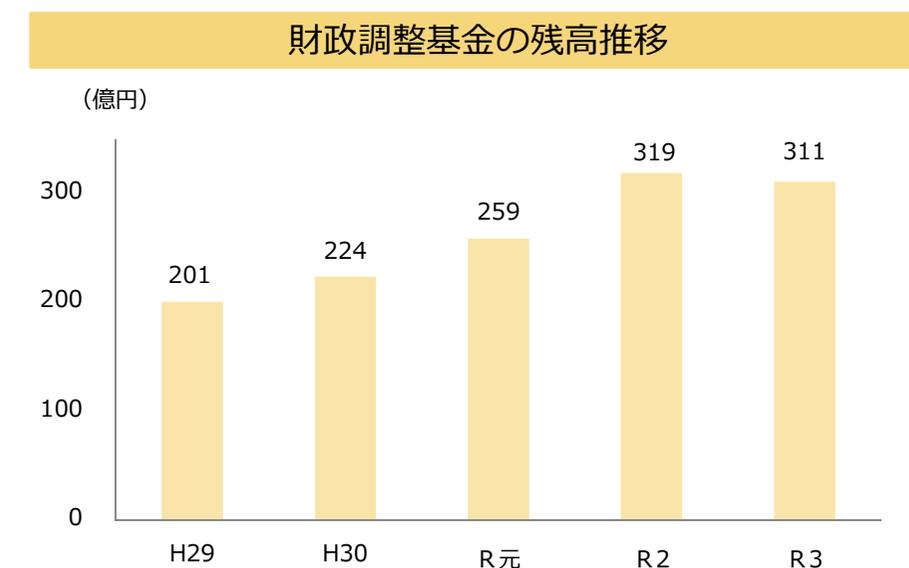
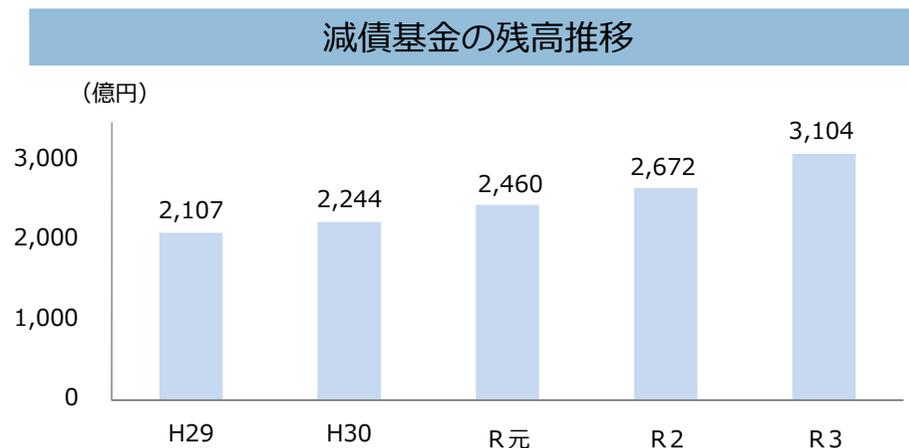
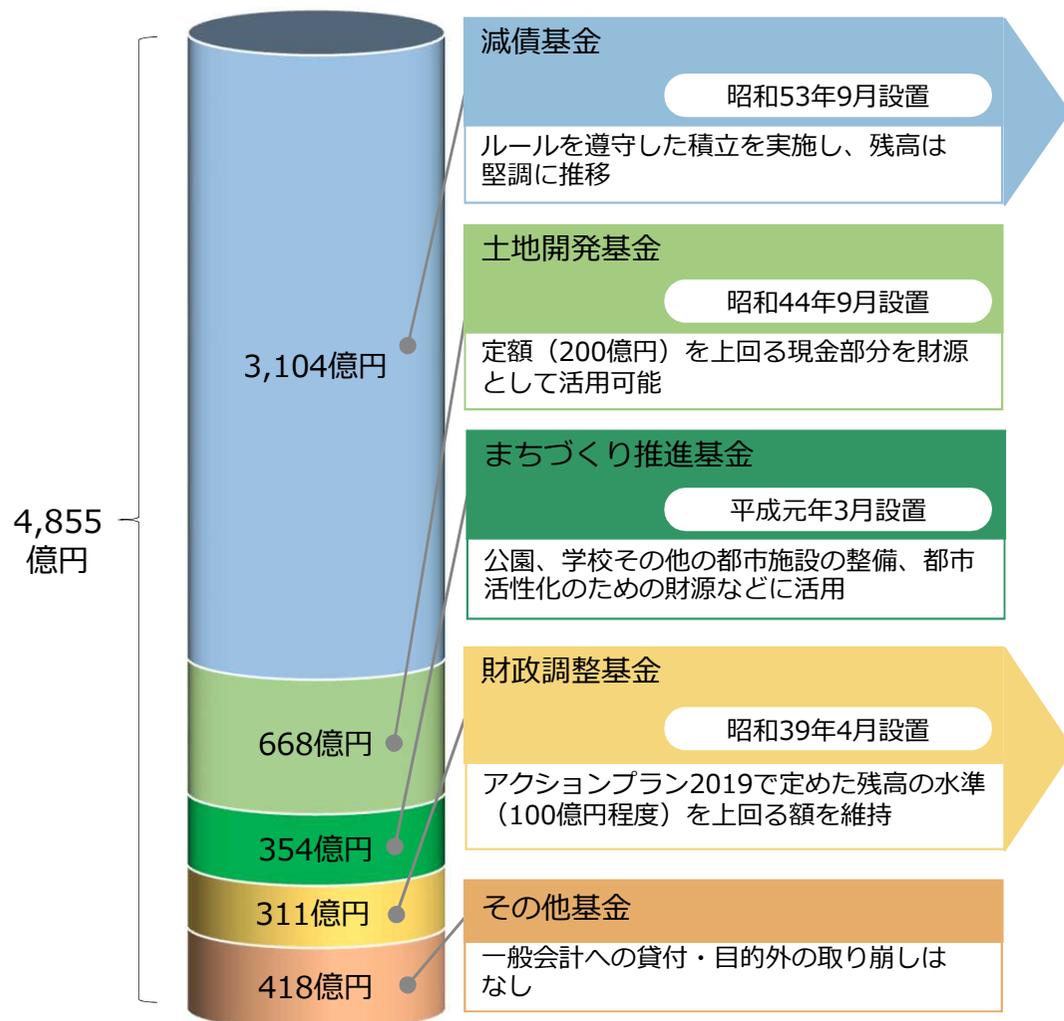
数値が高いほど自主財源の割合が高く、1を超える団体は普通地方交付税の交付を受けない。

※ 公債費負担比率とは

公債費に充当した一般財源が、一般財源総額に占める割合。財政構造の弾力性を示す指標で、高くなるほど一般財源の自由度が制約されていることを表す。

# 基金の状況

- ★ 24基金を設置、令和3年度末時点の残高は4,855億円
- ★ 基金の設置目的から外れる貸付・取崩は一切行っていない



# 特別会計・出資団体

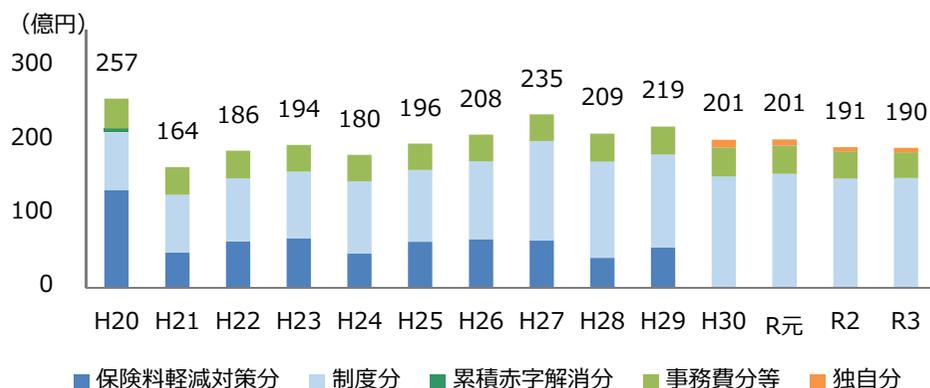
- ★ 札幌市の特別会計は7つ。国民健康保険会計は、平成21年度に累積赤字を解消し、以降は黒字で推移している
- ★ 平成27年度末に「出資団体の在り方に関する基本方針」を策定し、出資団体への出資・出捐等について引き続き見直しを実施

## 国民健康保険会計の累積赤字額と収納率の推移

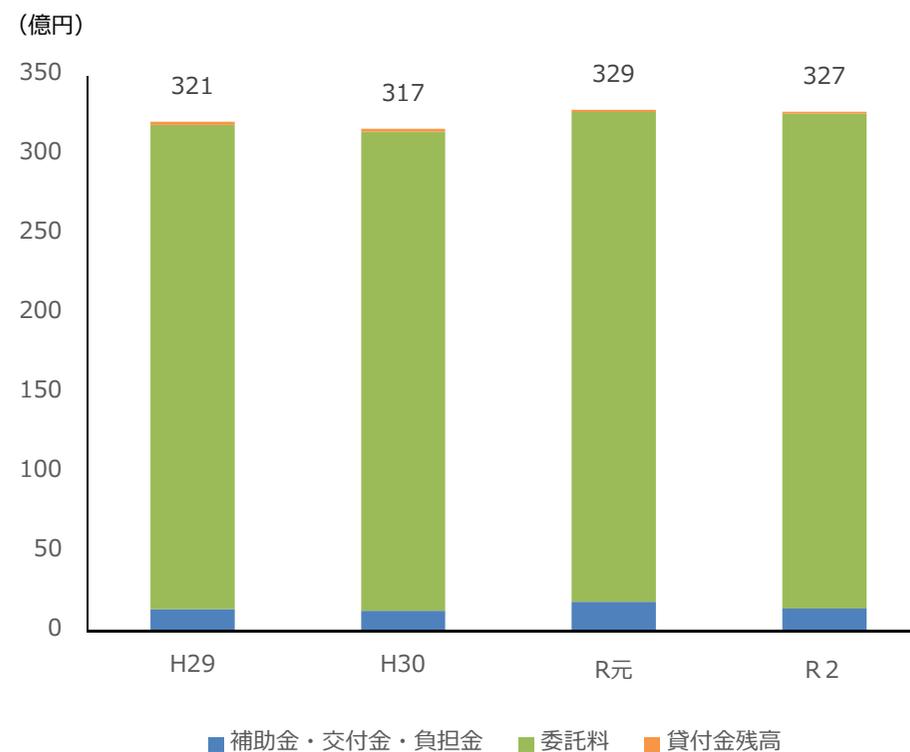
- 収納率向上等により、H21決算より累積赤字を全額解消
- 保険料滞納の未然防止の取組などで、収納率はH21以降上昇傾向



## 国民健康保険会計に対する繰出金の推移



## 出資団体への財政的関与の推移



※各出資団体の経営状況等は、札幌市公式ホームページで公開  
<https://www.city.sapporo.jp/somu/shusshi-dantai/jouhou/jouhou.html>

# 企業会計

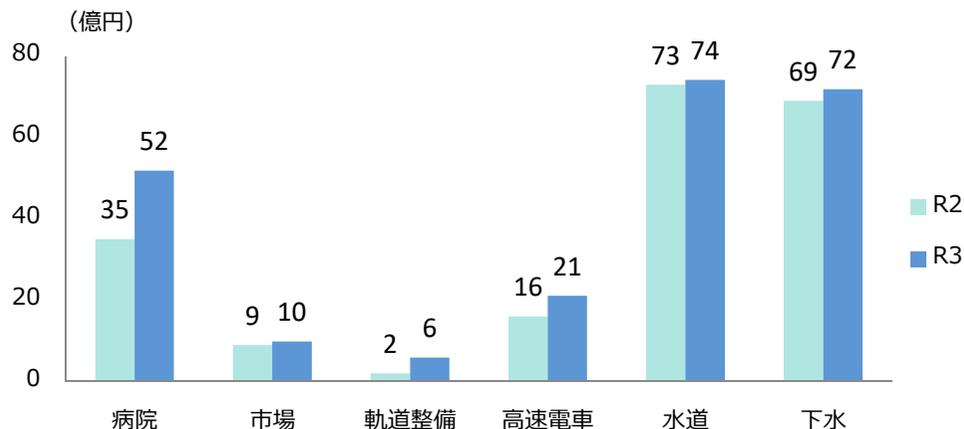
- ★ 高速電車事業（地下鉄）は、経営改善に向けた取組の結果、平成18年度から令和元年度まで営業収支、経常収支ともに黒字を達成
- ★ 令和3年度の収益的収支は、中央卸売市場事業、軌道整備事業が赤字、病院事業、高速電車事業、水道事業、下水道事業は黒字を達成

## 収益的収支と企業債残高（令和3年度）

(千円)

会計名	収益的収支	前年度比	企業債残高	前年度比
病院事業	2,065,134	▲913,815	9,428,332	▲1,877,282
中央卸売市場事業	▲32,391	20,187	8,296,383	▲704,270
軌道整備事業	▲245,566	▲172,285	2,809,052	296,538
高速電車事業	3,254,986	2,798,253	231,653,226	▲4,634,811
水道事業	11,171,671	223,305	55,776,553	▲4,435,213
下水道事業	3,434,284	1,312,896	238,776,887	▲1,751,700

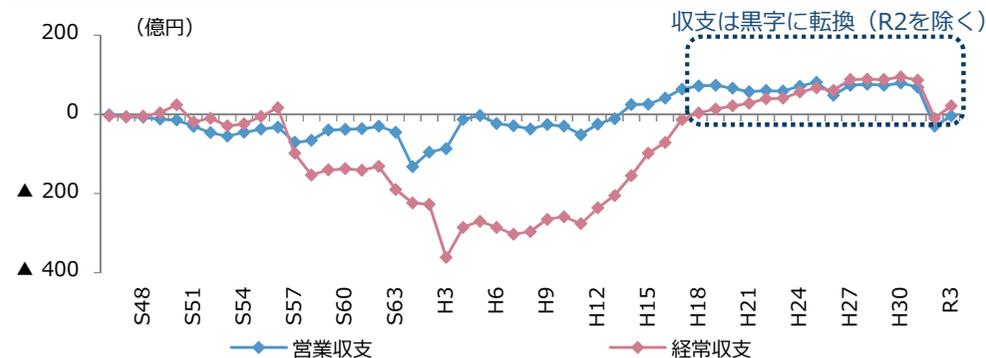
## 企業会計が保有する資金量（年度末時点）



## 高速電車事業の経営改善の取組

- 駅業務の完全委託化、ワンマン運転化等の取組により、平成18年度から営業収支、経常収支ともに黒字を達成してきた（令和2年度は、新型コロナウイルスの感染拡大に伴う乗車人員の減少等により赤字）。
- 今後は、不急な事業の先送り等による支出の抑制や、地下鉄駅施設の有効活用による附帯収入の確保に努めるなど、安定経営に向けて取り組んでいく。

### 収支の推移



### 企業債年度末残高の推移



# 市場公募地方債発行団体の推移と札幌市の取組状況

- ★ 全国では60団体が全国型市場公募地方債を発行
- ★ 札幌市は、昭和48年度から継続して発行

## 全国型市場公募地方債発行団体の推移

年 度	都道府県	政令指定都市	団体数 (累計)
昭和27年度	東京都、大阪府、兵庫県	横浜市、名古屋市、京都市 大阪市、神戸市	8
昭和48年度	北海道、神奈川県、静岡県 愛知県、広島県、福岡県	<b>札幌市</b> 、川崎市、北九州市 福岡市	18
昭和50年度	宮城県、埼玉県、千葉県、京都府		22
昭和57年度		広島市	23
平成元年度	茨城県、新潟県、長野県	仙台市	27
平成6年度		千葉市	28
平成15年度		さいたま市	29
平成16年度	福島県、群馬県、岐阜県、熊本県		33
平成17年度	鹿児島県	静岡市	35
平成18年度	島根県、大分県	堺市	38
平成19年度	山梨県、岡山県	新潟市、浜松市	42
平成20年度	栃木県、徳島県		44
平成21年度	福井県、奈良県	岡山市	47
平成22年度	三重県	相模原市	49
平成23年度	滋賀県、長崎県		51
平成24年度		熊本市	52
平成25年度	高知県、佐賀県		54
平成27年度	秋田県		55
令和元年度	宮崎県		56
令和2年度	和歌山県、鳥取県		58
令和3年度	富山県		59
令和4年度	岩手県		60

## 札幌市の取組状況

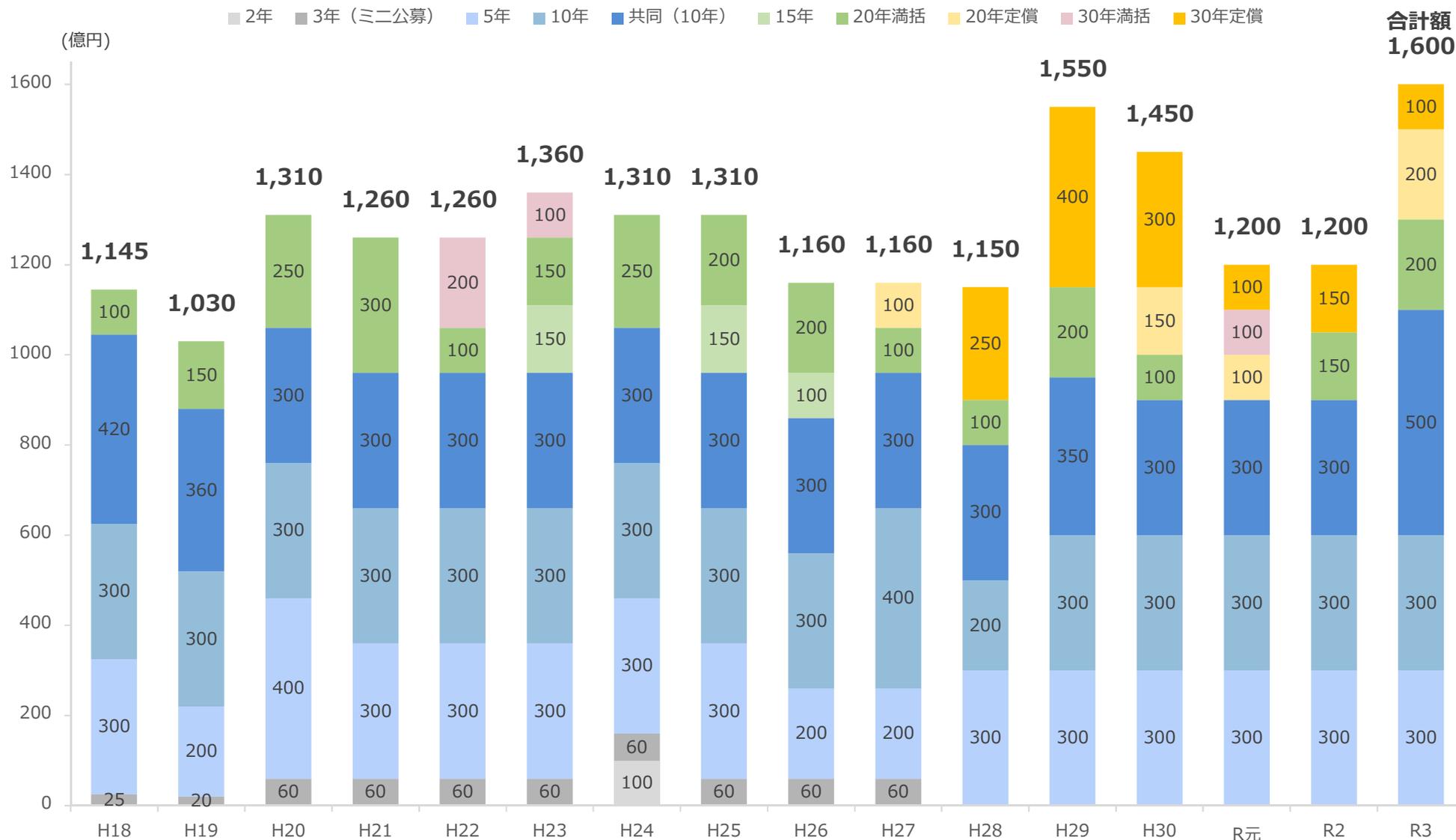
年 度	内 容
昭和48年度	市場公募債発行団体となる
平成4年度	市場公募債の満期一括償還方式開始
平成12年度	定例債（シ団プレマ方式）5年債の発行開始
平成14年度	ミニ公募債の発行開始（3年債）
平成17年度	超長期債（主幹事方式）を発行（20年満期一括償還債）
平成18年度	個別条件交渉方式へ移行
平成22年度	超長期債（主幹事方式）の30年満期一括償還債を発行
平成23年度	超長期債（主幹事方式）の15年満期一括償還債を発行
平成27年度	20年定時償還債（主幹事方式）を発行
平成28年度	30年定時償還債（主幹事方式）を発行

# 発行実績



札幌が、もっとはじまる。

★ 多様な年限の発行によりニーズに合った商品を展開、毎年度1,000億円超の安定した発行を継続



# 発行計画



札幌が、もっとはじまる。

- ★ 市場公募債は、5年・10年の発行を継続
- ★ 令和4年度はフレックス枠で450億円を発行予定

年間			令和4年度											未定	
			1Q			2Q			3Q			4Q			
			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月		3月
市場 公募債	10年債	300億円	100			100			100					-	
	5年債	300億円	100						100			100		-	
	フレックス	450億円	100 30年定											350	
ミニ公募債(3年)		休止	休止						休止					-	
共同発行債		300億円	100	-	-	-	-	70	-	-	30	-	-	100	-
市場公募債計		1,350億円	100	100	100	100	-	70	100	-	130	100	100	100	350
(参考) 令和 3年度	10年債	300億円	100			100			100					-	
	5年債	300億円	100						100			100		-	
	フレックス	500億円	200 20年定			100 30年定			200 20年満					-	
	ミニ公募債(3年)		休止	休止						休止					-
	共同発行債		500億円	150	-	-	-	-	120	-	80	-	-	-	150
市場公募債計		1,600億円	150	-	300	100	100	120	100	80	300	100	100	150	-

# 起債運営と信用力

- ★ 外部格付機関（ムーディーズ）より、国債同等の格付けを取得しており、高い信用力を評価
- ★ 安定的な資金調達の実現のため、起債運営のあらゆる局面（IR－発行－債務管理）において、市場との対話を重視した体制を確立

ムーディーズ・ジャパン株式会社

**A1**  
(シングルA1)

【アウトルック：安定的】

※ 日本国債と同水準

BCA（自治体固有の信用力）：a2

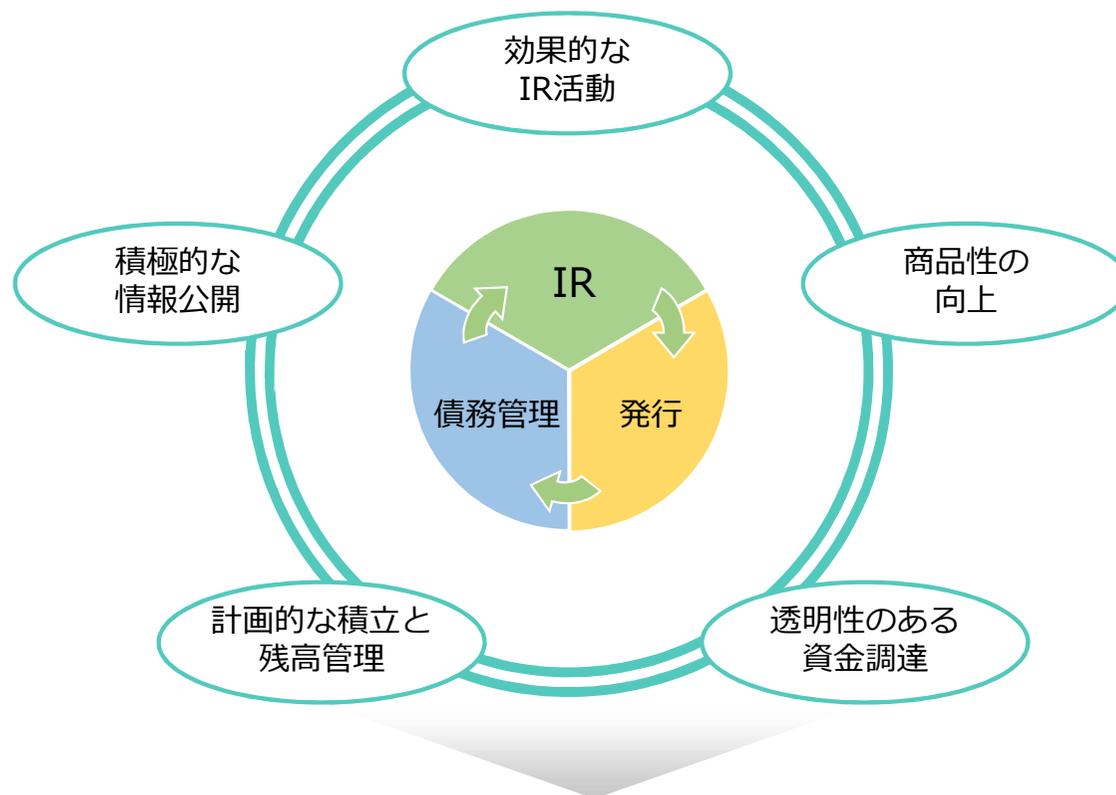
格付	BCA	政令市	都道府県
A1	a2	札幌市 静岡市 浜松市 静岡県 広島県 大阪市 堺市 福岡県	
	a3	横浜市 名古屋市	
	baa1	京都市	

※R4年8月時点(依頼格付のみ)

## 格付けを支える要因

- 中央政府による地方財政監視の強固な制度的枠組み
- 経常的なマージンはコロナによる一時的な落ち込みから回復する見込み

機動性・柔軟性・一貫性のある起債運営を目指して



市場と丁寧に対話しつつ、安定的に資金調達

# 【参考】札幌案内①

イベントカレンダー

札幌市の木・ライラック

3月	4月	5月	6月
7月	8月	9月	10月
11月	12月	1月	2月
さっぽろライラックまつり		さっぽろ大通ビアガーデン	
YOSAKOIソーラン祭り		PMF	
No Maps		さっぽろホワイトイルミネーション	
ミュンヘン・クリスマス市		さっぽろ雪まつり	

※令和4年度のスケジュールを掲載

## 【参考】札幌案内②

観光スポット



札幌時計台



大通公園



定山溪温泉



藻岩山

定番グルメ



ジンギスカン



海鮮



ラーメン



スープカレー

# 札幌市公式ホームページのご案内



札幌が、もっとはじまる。

公式ホームページURL : <https://www.city.sapporo.jp/>

札幌市債及び札幌市の財政状況などについての詳細は、それぞれ以下のページでご覧いただけます。ぜひご利用ください。

## 市債・IR

### 掲載内容

- 市債発行計画
- 市債発行実績
- IR・格付け情報 など

### 二次元バーコード



### URL

<https://www.city.sapporo.jp/zaisei/shisai/index.html>

## 財務情報

### 掲載内容

- 健全化判断比率・資金不足比率
- 財政状況資料集
- 決算カード・財政統計 など

### 二次元バーコード



### URL

<https://www.city.sapporo.jp/zaisei/kohyo/zaimu/index.html>

## お問い合わせ先

### 札幌市財政局財政部 企画調査課

〈TEL〉  
011-211-2216  
〈FAX〉  
011-218-5147  
〈E-mail〉  
kousai@city.sapporo.jp

## 予算・決算

### 掲載内容

- 各会計の当初予算・補正予算
- 各会計の決算書 など

### 二次元バーコード



### URL

<https://www.city.sapporo.jp/zaisei/kohyo/yosann-kessan/index.html>

## 出資団体

### 掲載内容

- 市の財政的関与の状況
- 出資団体の経営状況
- 出資団体に関する取組 など

### 二次元バーコード

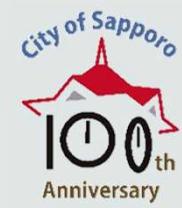


### URL

<https://www.city.sapporo.jp/somu/shusshidantai/>

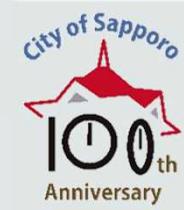
当資料は、札幌市債の購入をご検討いただいている投資家の方々に、札幌市の財政状況等について説明することを目的とするものであり、特定の債券の売り出しまたは募集を意図するものではありません。

● MEMO ●



札幌が、もっとはじまる。

● MEMO ●



札幌が、もっとはじまる。