

令和3年度



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市IR資料

本日の内容

- 1 浜松市の概要
- 2 サステナブルな自治体経営
- 3 浜松市の未来に向けて
- 4 決算から見る浜松市の財政状況
- 5 市債発行方針



出世の街 浜松

1 浜松市の概要



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

政令指定都市(20市)の特徴

- ◎ 県庁所在地 (15市) ⇒ 札幌市、仙台市、さいたま市、千葉市
新潟市、横浜市、静岡市、名古屋市
大阪市、京都市、神戸市、岡山市
広島市、福岡市、熊本市
- ◎ 大都市近郊 (3市) ⇒ 川崎市、相模原市、堺市
- ◎ 産業都市 (2市) ⇒ 北九州市 (官営製鉄所開設により発展)
浜松市

自律的な発展を遂げ

政令指定都市になった唯一の都市

浜松市



12市町村合併(平成17年7月1日)

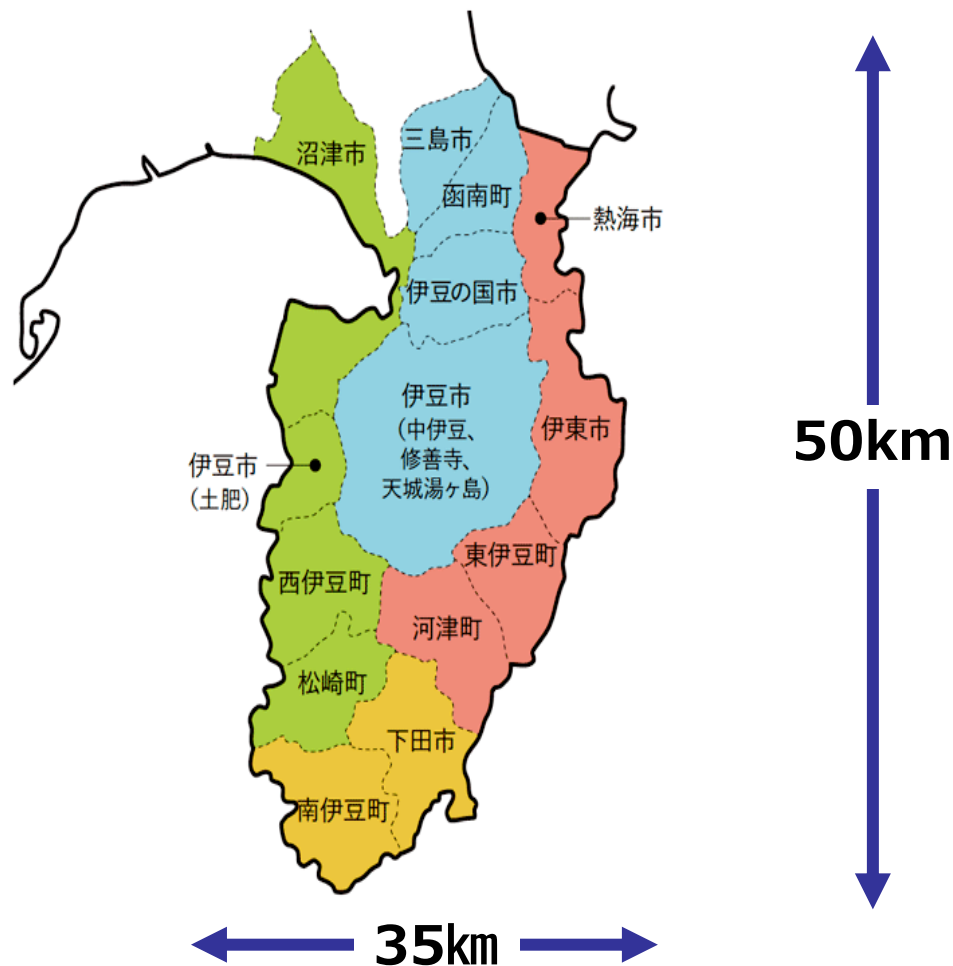
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市

1,558.06km²



伊豆半島 1,421.24km²





国土縮図型の政令指定都市・浜松

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

～今までと異なるタイプの大都市～

天竜川の上流部から下流部まで広大な市域を有し、都心の活性化から中山間地域の過疎対策、また農業・林業振興など、大都市圏の政令指定都市とは異なり、全国の市町村が抱える課題を凝縮した政令指定都市

- ①広大な市域 1,558.06km² <指定都市平均600.56km²>
- ②市域に占める森林面積の割合 65.2% <指定都市平均33.8%>
- ③第1次産業人口割合 4.0% <指定都市平均1.0%>
- ④D I D※（人口集中地区）面積割合 5.5% <指定都市平均39.4%>
- ⑤D I D人口割合 59.6% <指定都市平均92.5%>

※D I D・・・人口密度の高い（4,000人／km²以上）地域が互いに隣接して人口5,000人以上となる地域のこと



浜松市における旧過疎地域

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

■ 浜松市の「旧過疎地域」(旧3町1村)

◎旧春野町 ◎旧佐久間町 ◎旧水窪町 ◎旧龍山村

■ 面積

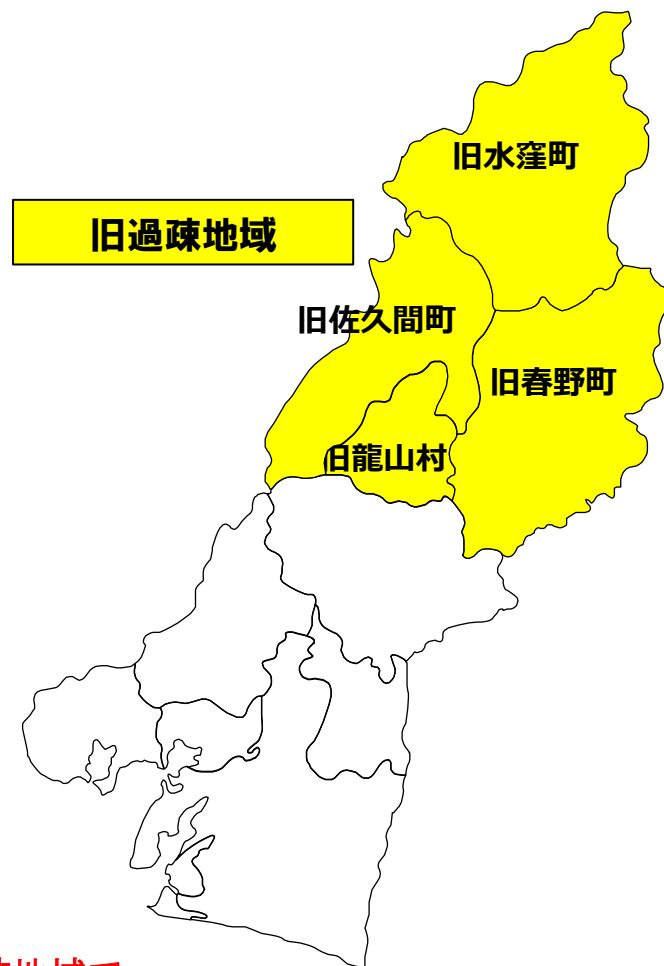
- ・ 浜松市 1,558.06 k m²
- ・ 旧過疎地域 762.21 k m² (48.9%)
(内、森林面積713.58 k m² 地域の93.6%)

■ 人口 (令和2年国勢調査【速報値】)

- ・ 浜松市 791,155人
- ・ 旧過疎地域 8,907人 (1.13%)
※平成27年国勢調査 11,137人 (▲2,230人)

■ 高齢化率 (令和3年4月1日現在、65歳以上人口比率)

- ・ 浜松市 28.0% (223,078人)
- ・ 旧過疎地域 59.0% (5,483人)



※ 旧過疎地域とは

- ①旧過疎法(過疎地域自立促進特別措置法)における一部過疎地域で、新過疎法(過疎地域の持続的発展の支援に関する特別措置法)において指定からはずれた地域。
- ②令和3年4月から令和9年3月までの間、従来と同等の支援を受けることができる



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市における限界集落

◎高齢化率が50%を超える集落数

年度	引佐	天竜	春野	佐久間	水窪	龍山	計
平成28年度	28	19	16	32	29	29	153
平成29年度	27	21	21	33	29	30	161
平成30年度	34	23	18	33	31	28	167
令和元年度	35	28	24	33	31	28	179
令和2年度	34	28	27	34	32	28	183
令和3年度	39	31	31	34	32	30	197



浜松市が抱える膨大なインフラ ～浜松市の管理道路の総延長～

出典：道路統計年報2019

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

管理者	道路種別	実延長(km)
静岡県	一般国道	576.2
	主要地方道	994.6
	一般県道	1,220.6
	合計	2,791.4
静岡市	一般国道	53.9
	主要地方道	239.2
	一般県道	162.1
	市道	2,683.0
	合計	3,138.2
浜松市	一般国道	249.7
	主要地方道	205.3
	一般県道	445.7
	市道	7,510.6
	合計	8,411.3

基礎自治体では第1位（2位→横浜市7,611km）

北海道（面積は浜松市の約54倍）の管理延長は11,580km



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市が所有する橋梁数

浜 松 市

国 道	県 道	市 道	合 計
308 橋	620 橋	4, 866 橋	5, 794 橋

静 岡 県

3, 292 橋

静 岡 市

2, 467 橋

中部地方整備局管内では第1位(2位→岐阜県4, 626橋)



出世の街 浜松

2 サステナブルな自治体経営



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

(1)持続可能な将来を見据えた 「区の再編」①

- 人口減少、少子高齢化のさらなる進行
- インフラ更新費用や社会保障費の増大
- IoTやAI（人工知能）などによる第4 次産業革命の進展

将来を見据え、持続可能な行政サービスの維持・強化策について検討



区
再
編

- 法律により設置が義務付けられている区役所の数は可能な限り最少化
- 市の裁量により数や規模を決められる協働センターなどの機能を充実

時代の変化に合わせた柔軟で効率的な組織運営と
住民サービスの向上



(1) 持続可能な将来を見据えた 「区の再編」②

○地方自治法

(区の設置)

第252条の20 **指定都市は**、市長の権限に属する事務を分掌させるため、条例で、**その区域を分けて区を設け、区の事務所又は必要があると認めるときはその出張所を置くものとする。**

- 2 区の事務所又はその出張所の位置、名称及び所管区域並びに区の事務所が分掌する事務は、条例でこれを定めなければならない。
- 3 区にその事務所の長として区長を置く。
- 4 区長又は区の事務所の出張所の長は、当該普通地方公共団体の長の補助機関である職員をもつて充てる。
- 5 区に選挙管理委員会を置く。



(1)持続可能な将来を見据えた 「区の再編」③

令和2年9月28日 市議会 全員協議会

全議員による投票の結果、「区再編は必要」と結論

- ・ 全議員46人、うち4人が退席。出席議員42人のうち、必要38人



令和3年1月27日 市議会 行財政改革・大都市制度調査特別委員会

区設置等の条例の議決は令和5年2月定例会とすることを決定



令和3年3月19日 市議会 行財政改革・大都市制度調査特別委員会

2区案で2案、3区案で2案、4区案で2案の計6案を区割り案のたたき台
として今後の協議を進めていくことを決定



令和3年8月31日 市議会 行財政改革・大都市制度調査特別委員会

天竜区を単独の取扱いとすることを決定し
3案を区割りのたたき台として今後の
協議を進めていく

2区案



3区案



4区案





(2)SDGs（持続可能な開発目標）の推進

SDGs（持続可能な開発目標）



- 2015年9月、国連サミットで採択された、2030年までに達成すべき17の目標
- 「誰ひとり取り残さない」社会の実現のため、貧困や不平等、気候変動などの課題解決を目指す

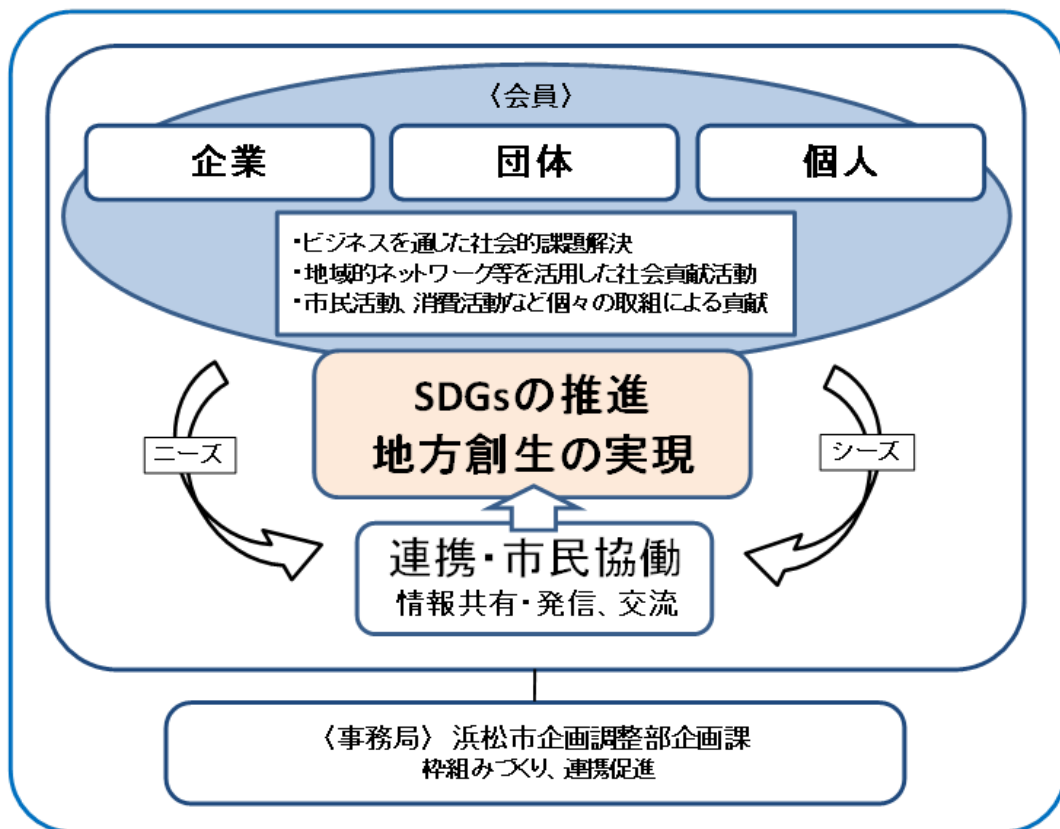




浜松市SDGs推進プラットフォーム

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市におけるSDGsの達成に向けた、企業・団体・個人による幅広い活動の推進のため、SDGsに関連する活動に取り組んでいる、または関心を持っている会員同士の交流や情報交換を通じて、各々の活動を活性化させることを目的として、「浜松市SDGs推進プラットフォーム」を設立（令和元年5月29日）



会員数:364

(令和3年9月30日現在)



パートナーシップシンポジウム
(令和元年8月27日)



浜松の特徴的な取り組み

①エネルギー・環境政策



市町村別太陽光発電導入容量

全国第1位

導入容量 **548,438kW** (令和3年3月末時点)

エネルギーベストミックスによる電力確保



スマートシティ推進協議会

173社・団体が参画 (令和3年3月末時点)

★市内でのスマートコミュニティの実現を目指す！

浜松市域“RE100”宣言

(令和2年3月)

エネルギー先進市として、
2050年までの二酸化炭素
排出実質ゼロを目指す！

浜松市内の再生エネ電源
≧ 浜松市内の総電力使用量

※市内の総消費電力に相当する電気を、市内
の再生可能エネルギーで生み出すことができ
る状態 《浜松市で独自に定義したもの》

戦略の3本柱

- ① 再生エネの導入・利用拡大
- ② 徹底した省エネ＋イノベーション
- ③ 森林CO2吸収



② F S Cを活用した持続可能な 森林経営



責任ある森林管理
のマーク

天竜材のブランド化（価値創造）

⇒ 国際森林認証制度『FSC森林認証』

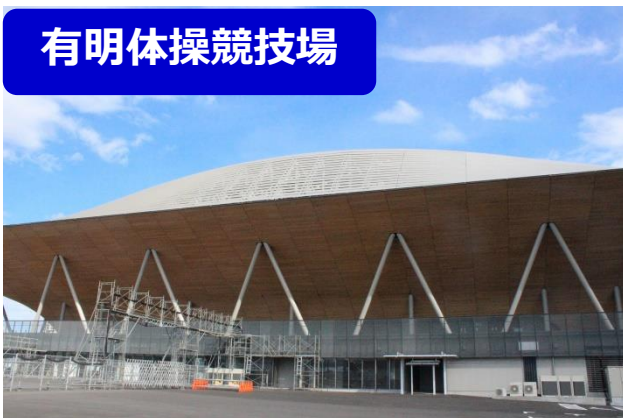
（H22.3取得）

○ドイツに本部を置く森林管理協議会
（Forest Stewardship Council）が、
「森林が適切に管理されているか」
を、全世界統一の基準に沿って審査、
認証するもの。

新国立競技場



有明体操競技場



選手村ビレッジプラザ



名古屋城天守閣復元





③日本をリードする 多文化共生社会づくり



外国人の子どもの不就学ゼロ作戦事業

関係機関と連携して、オール浜松体制で外国人の
子どもの不就学を生み出さない浜松モデルを推進

- ① 転入時等の就学案内
- ② 就学状況の継続的な把握
- ③ 就学に向けてのきめ細かな支援
- ④ 就学後の定着支援

2013年9月
「不就学ゼロ」
達成!!



「インターカルチュラル・ シティ・ネットワーク」に加盟

2017年10月、欧州を中心に140都市以上が
参加する文化的多様性をまちづくりに生かす取
組を進める都市間ネットワークへ加盟
世界の多文化共生都市との連携を推進

加盟は
アジアの都市
では初!!



浜松は日本の多文化共生をリードし、進化させる



④ 国連「ハイレベル政治フォーラム SDGsサミット」への参加

- ◎日 程 2019年9月24日（火）～25日（水）
- ◎場 所 アメリカ・ニューヨーク市 国連本部
- ◎頻 度 4年に1回（首脳級レベルに併せて開催:SDGsサミットは今回が初開催）
- ◎目 的 日本唯一の都市・自治体連合（UCLG）加盟都市としてSDGsの取組を発信



浜松はSDGsでも日本をリードする



(3) デジタルの活用 デジタルファースト宣言

◆ **宣言日** 令和元年10月31日

◆ **目的**

人口減少・少子高齢化をはじめとした社会課題が深刻化するなか、AI・ICT等先端技術やデータ活用などデジタルの力を最大限に活用し、持続可能な都市づくりを推進する。

◆ **戦略分野**

- (1) 「都市づくり」のデジタルファースト 【都市の最適化】
⇒ デジタル・スマートシティの推進
- (2) 「市民サービス」のデジタルファースト 【市民サービス向上】
- (3) 「自治体運営」のデジタルファースト 【自治体の生産性向上】

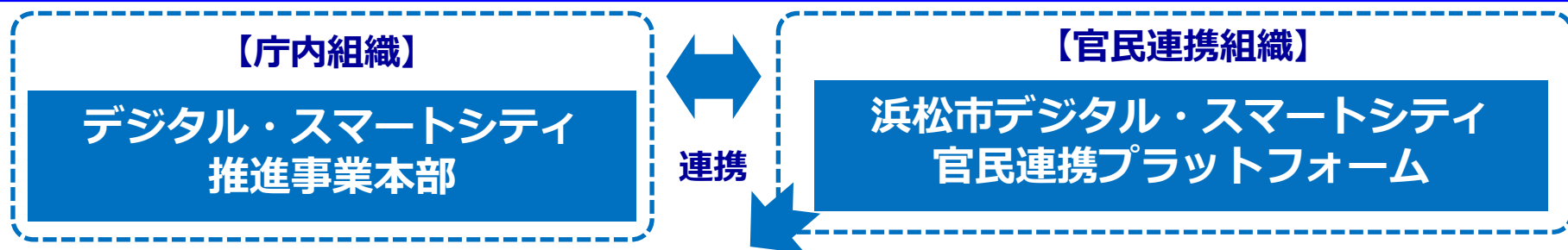
◆ **フェローの委嘱**

- 東 博暢 氏【デジタル・スマートシティ】
(浜松市ベンチャー支援アドバイザー、(株)日本総合研究所プリンシパル)
- 陳内 裕樹 氏【デジタル・マーケティング】
(内閣府クール・ジャパン地域プロデューサー、観光庁アドバイザーリーボードメンバー)
- 関 治之 氏【デジタル・スマートシティ／デジタル・ガバメント】
((一社) Code for Japan代表理事、内閣官房「オープンデータ伝道師」)
- 日下 光 氏【デジタル・スマートシティ／デジタル・ガバメント】
(エストニア行政機関e-Residencyアドバイザー、xID株式会社 代表取締役CEO)
- 南雲 岳彦 氏【デジタル・スマートシティ】
((一社) スマートシティ・インスティテュート理事)





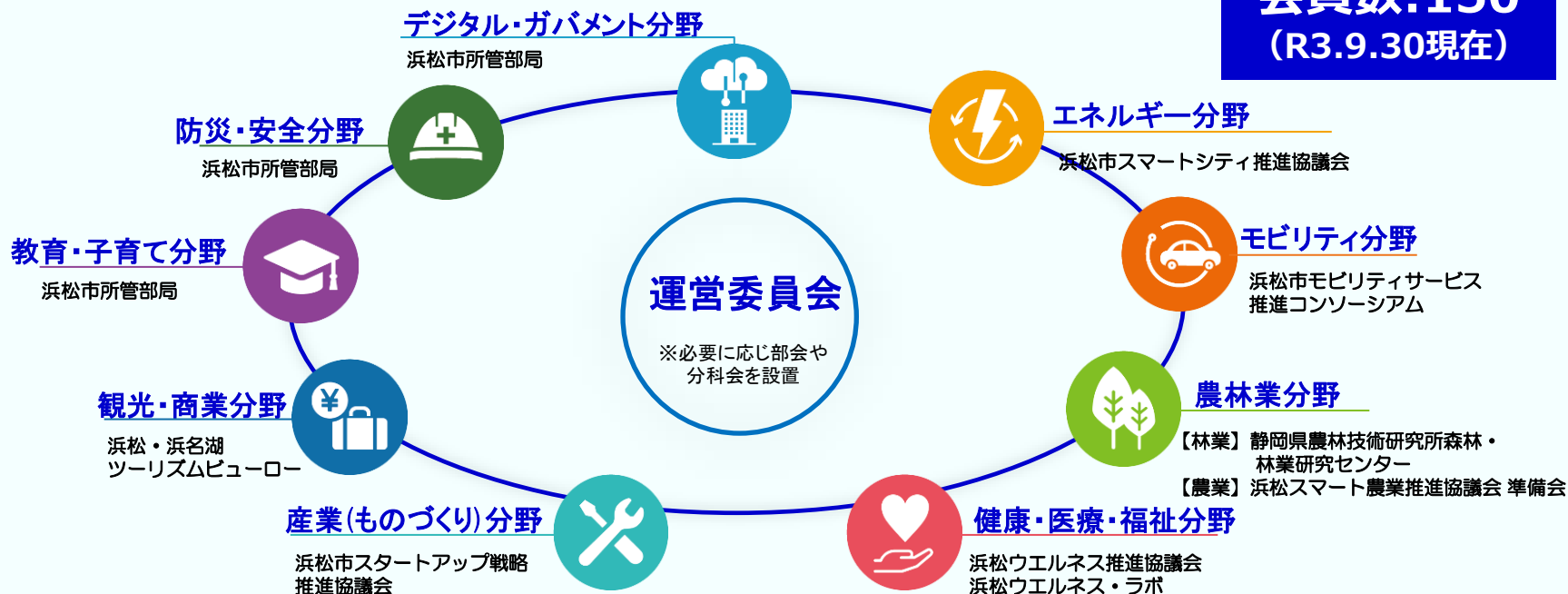
デジタル・スマートシティ推進事業本部 デジタル・スマートシティ官民連携 プラットフォーム



浜松市デジタル・スマートシティ官民連携プラットフォーム

代表：浜松市長、事務局：浜松市（推進事業本部）

会員数:150
(R3.9.30現在)



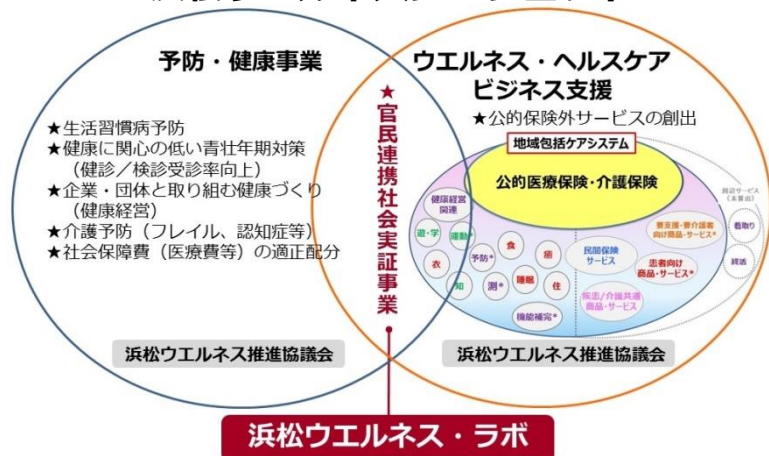


浜松市の特徴的な取り組み

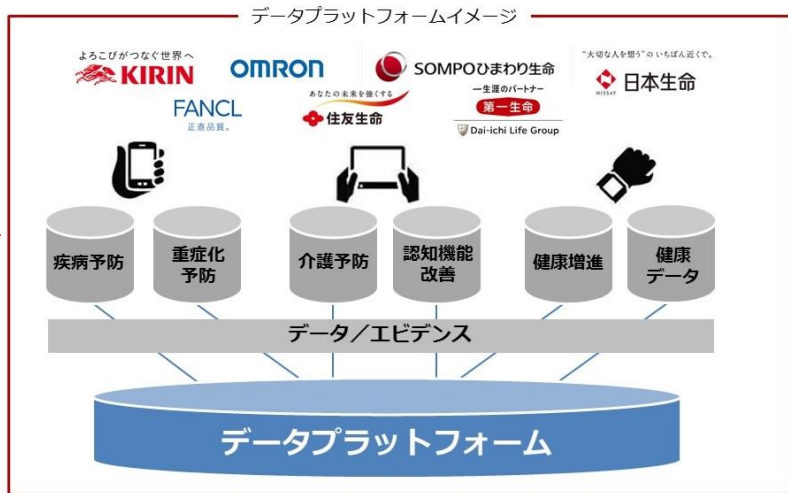
①「予防・健幸都市 浜松」の取り組み

- ▶ 浜松ウエルネスプロジェクトは、「予防・健幸都市」の実現を目指す官民連携プロジェクト。
- ▶ 浜松ウエルネス・ラボは、官民連携のプラットフォームの一つとして、企業と共に、市民の「疾病・介護予防」や「健康増進」につながる実証事業などを進め、データやエビデンス（科学的根拠）等を取得。
- ▶ 取得データ等は、ウエルネスラボ内のデータプラットフォームに蓄積し、市は予防・健康づくり施策に活用、各社はビジネス展開に活用。

浜松ウエルネスプロジェクト



企業名 (50音順)	事業名	目的
よろこびがつなく世界へ KIRIN FANCL 正産品。	1. 聖隷MCIスタディ	認知機能改善
	2. ロコトレ参加者等に対する脳の健康に関する介入	認知機能改善
	3. 中高齢者対象の嗅覚機能と気分・ストレス状態に関する調査研究	健康増進 (精神面)
あなたの未来を強くする 住友生命	1. スミセイ“Vitality Action”	健康増進
SOMPO ひまわり生命	1. 脳ケアアプリによる早期認知機能低下予防	認知機能改善
	2. デジタル技術&ヒューマンタッチによる血糖コントロール	生活習慣病予防 (糖尿病)
一生涯のパートナー 第一生命 Dai-ichi Life Group	1. 健康増進アプリによる健康増進活動サポート	生活習慣病予防 ・健康増進
	2. IOT歯ブラシを活用したオーラルケアによる生活習慣病予防 (歯周病)	生活習慣病予防 (歯周病)
“大切な人を想う”のいちばん近くで。 日本生命	1. ウォーキングアプリを活用した健康増進イベント (企業・事業所対抗ウォーキング大会)	健康増進





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

②行政手続きのオンライン化

■ 行政手続きオンライン化の推進

R2年度

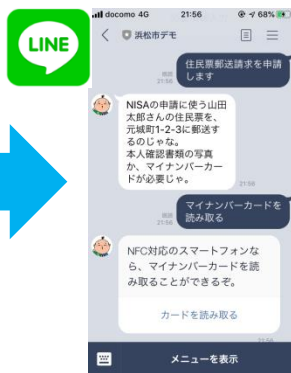
- 押印廃止・手続き方法の見直し
- LINEを活用した住民票オンライン申請の実証実験

R3年度～

- マイナンバーカードを用いたオンライン申請の拡充

■ LINEを活用した住民票オンライン申請の実証実験（R2年度）

浜松市LINE BOT



市民

マイナンバーカードの署名用電子証明書を利用した身元確認・当人認証



住民票郵送



市民

※実際の手続きを簡略化したイメージ図



③Hamamatsu ORI-Project

Hamamatsu ORI-Projectとは

- Hamamatsu ORI-Project
(Hamamatsu **O**pen **R**egional **I**nnovation Project)
正式名称：“デジタル・スマートシティ浜松” **データ連携基盤を活用した実証実験募集プロジェクト**
- スマートシティ推進に必要なデータ連携基盤を活用したユースケースの創出、及び新たなアプリケーションやサービスの創出が目的。

例)冠水エリア予測システム

例)ウイルス感染実験アプリ

データを活用した新たな
サービス・ソリューションの実証

オープンAPI

データ連携基盤 (FIWARE)

※コード・フォー・ジャパンと連携

オープンAPI



CODE
for JAPAN

各種オープンデータ



浜松市や官民連携プラットフォーム、
その他団体の持つオープンデータ
をデータ連携基盤に取り込む

新たな浜松市データ



IoTセンサーや技術を活用し、
新たな浜松市データを取り込む
※通信環境は無償提供

採択プロジェクト紹介

令和3年度は**13件の応募**プロジェクトのうち、**7件を採択**しました。

テーマ	法人名・団体名	実証実験プロジェクト名称
スマート農業・林業	株式会社フジヤマ	3D点群データを利用した林道の利活用・維持管理・防災点検運用支援
スマート農業・林業	Yui support 株式会社	キッチンカーを活用した市民参加型6次化実証プロジェクト
市民目線の暮らしやすさ	国立大学法人 静岡大学	新型コロナウイルス感染シミュレーションに向けたD2D社会実験
市民目線の暮らしやすさ	ためま株式会社	まちの情報シェアアプリの災害時ボランティアニーズ収集活用
市民目線の暮らしやすさ	八千代エンジニアリング 株式会社	海域（浜名湖含む）へ排出されるプラスチック等の人工系ごみ輸送量の実態把握
市民目線の暮らしやすさ	(一社) One Smile Foundation	AIによる街の幸福度向上と可視化プロジェクト
その他	どこでもdoerプロジェクト事務局(個人)	どこでもdoerプロジェクト

ORI-Project

検索

<https://www.ori-project.hdsc.city/>





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

④春野の医療MaaS事業

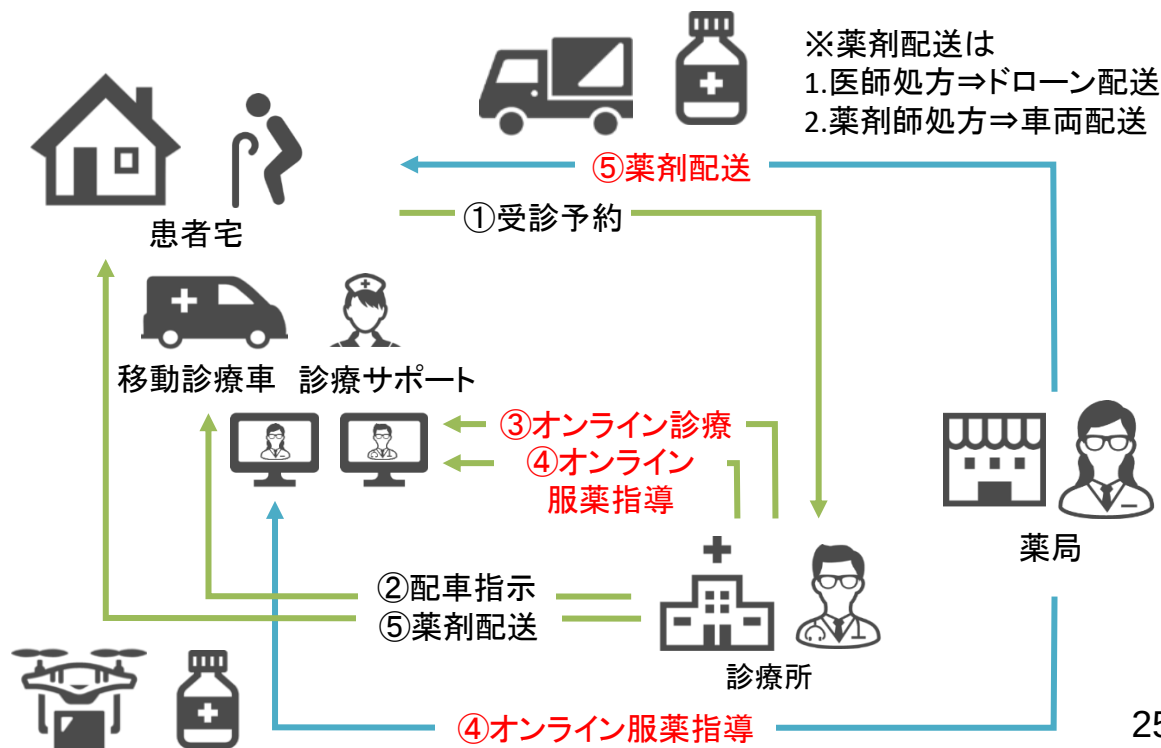
中山間地域における医療MaaS推進プロジェクト ※経済産業省採択PJ

■ 背景・課題

中山間地域では、高齢者の通院や、医師不足等の課題に直面

■ 実証概要

- (1) オンライン診療
- (2) オンライン服薬指導
- (3) 薬剤配送



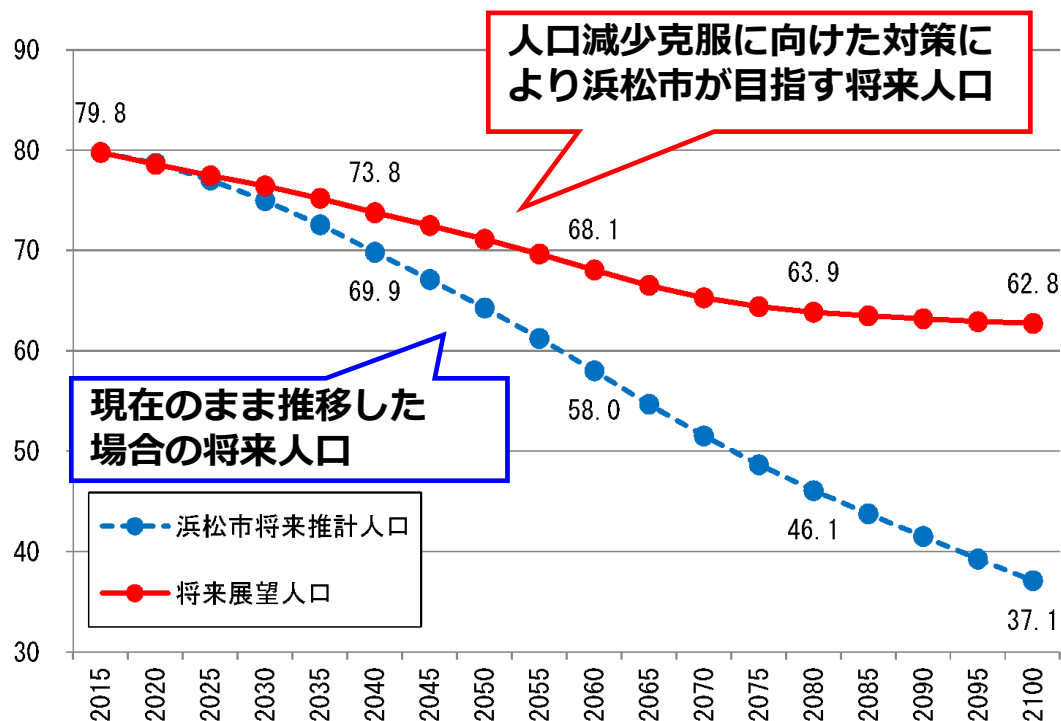


(4)地方創生の取組み ～浜松市“やらまいか”人口ビジョン～

目標

合計特殊出生率の上昇：2024年に1.84、2040年に2.07とする

東京圏との社会移動の均衡：2024年度に東京圏との社会移動を均衡させる



人口減少克服に向けた対策により浜松市が目指す将来人口

現在のまま推移した場合の将来人口

今後人口は確実に減少する！

○浜松市が目指す将来の人口
(将来人口展望)

2040年:73.8万人
2060年:68.1万人

戦略的な
施策の
実施

○現在の出生率、移動率などが
このまま続いた場合

2040年:69.9万人
2060年:58.0万人



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

第2期浜松市“やらまいか”総合戦略

三つの基本目標

I 若者がチャレンジできるまち

- ・ 地元産業力の強化
- ・ 労働供給力の開拓

II 子育て世代を全力で応援するまち

- ・ 結婚・妊娠・出産・子育ての切れ目のない支援
- ・ 「創造都市・浜松」を担う次代の育成

III 持続可能で創造性あふれるまち

- ・ 安全・安心なまちづくり
- ・ にぎわいの創出
- ・ 支え合いによる地域社会の形成
- ・ コンパクトでメリハリの効いたまちづくり
- ・ 持続可能な都市経営

第2期総合戦略の視点・ポイント

新たな視点

- ① 「関係人口」の創出、拡大
- ② Society5.0の実現に向けた技術の活用
- ③ SDGsを原動力とした地方創生の推進
- ④ 誰もが活躍できる地域社会の実現

強化ポイント

- ① 新産業・就業機会の創出
- ② 「70歳現役都市・浜松」の推進
- ③ すべての人が活躍できる労働環境の整備
- ④ 子育てがしやすい生活環境の整備
- ⑤ 多様な魅力発信
- ⑥ 将来を担う人材の育成
- ⑦ デジタルファーストの推進



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市の優位性

①国土縮図型都市

- ・伊豆より大きな市域にあらゆる自然がある
- ・豊かな開放空間





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

②中部地方第二の都市

- ・ 中部地方で名古屋に次ぐ第二の都市
- ・ 基本的な都市機能は完備。都市から来られた方が不便さを感じない。

➡ 797,759人（令和3年5月1日現在）

➡ 35,552事業所（全産業）

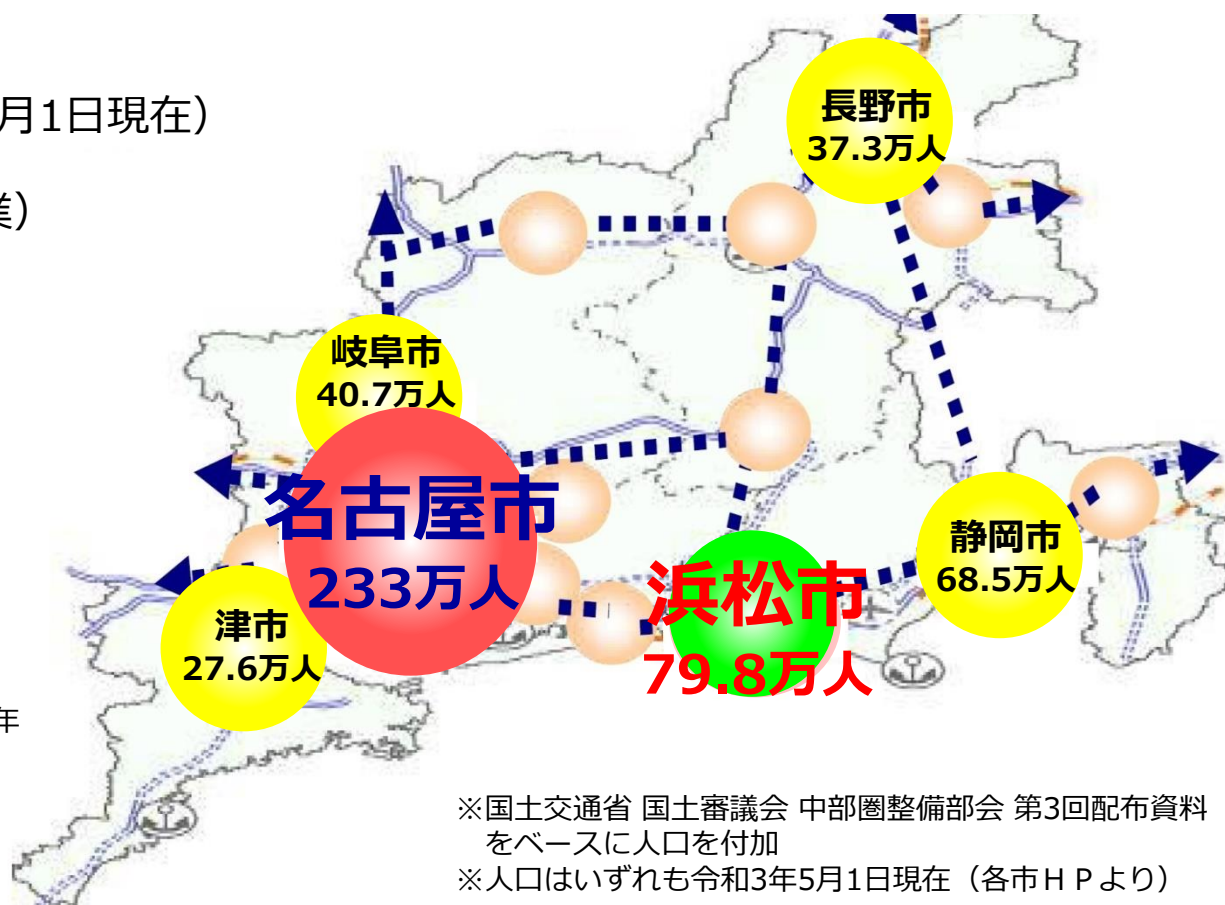
➡ 67店舗（銀行店舗数）

➡ 7校（大学数）

➡ 24館（公立図書館数）

➡ 572カ所（都市公園数）

※出典：大都市比較統計年表／平成30年



※国土交通省 国土審議会 中部圏整備部会 第3回配布資料
をベースに人口を付加

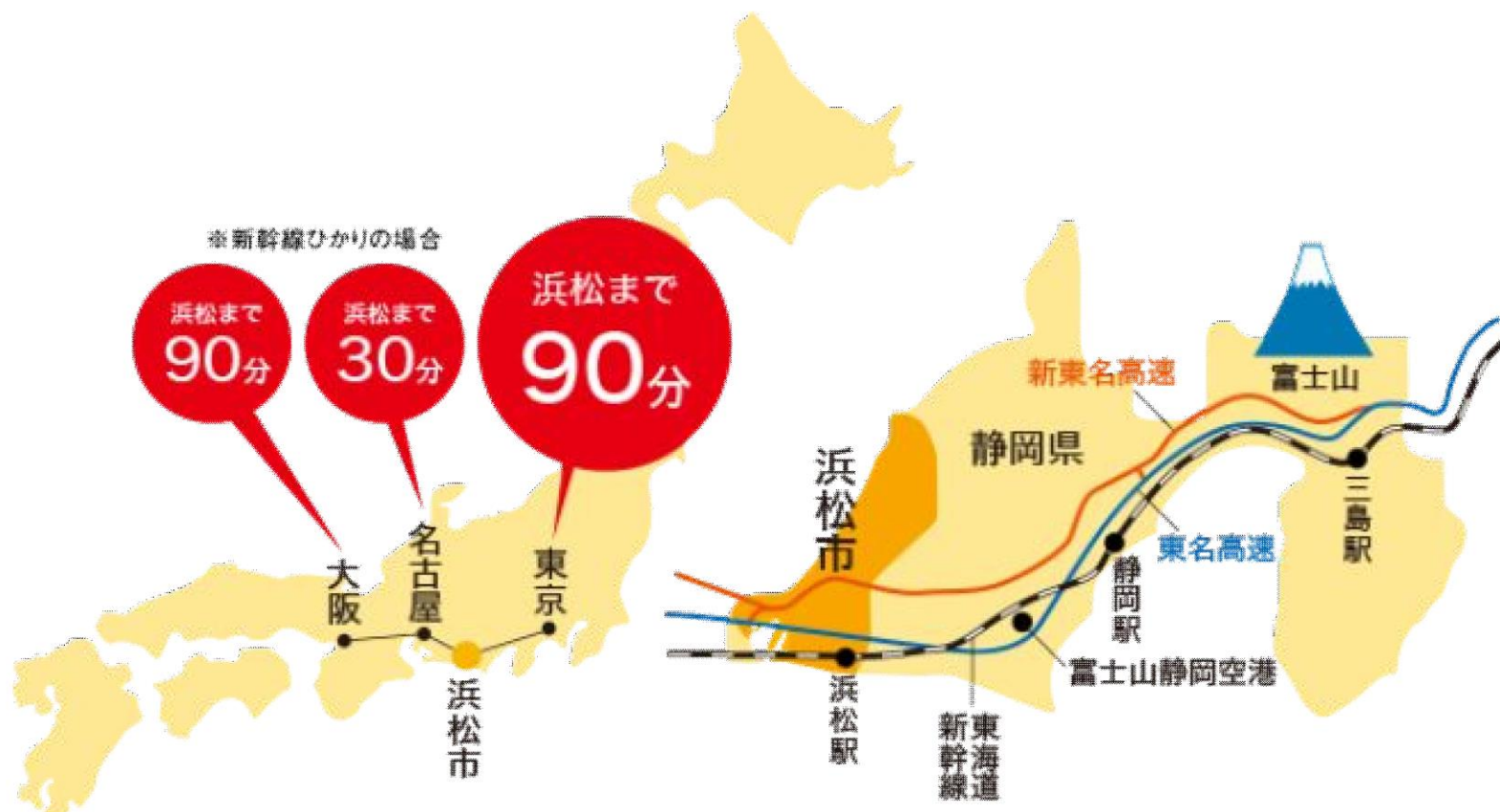
※人口はいずれも令和3年5月1日現在（各市HPより）



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

③良好な交通アクセス

- ・ 東京、大阪、名古屋へのアクセスの良さ。
- ・ 二拠点居住、二拠点活動などにもってこい。





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

④寛容な風土・市民性

- ・「よそ者」に寛容。
- ・閉鎖的でなく、開放的。

浜松産業の功労者も市外出身



鈴木修 スズキ(株)会長
(岐阜県下呂市出身)



山葉寅楠 ヤマハ(株)創業者
(和歌山市出身)



ベンチャーコミュニティ
(多くの市外出身者)



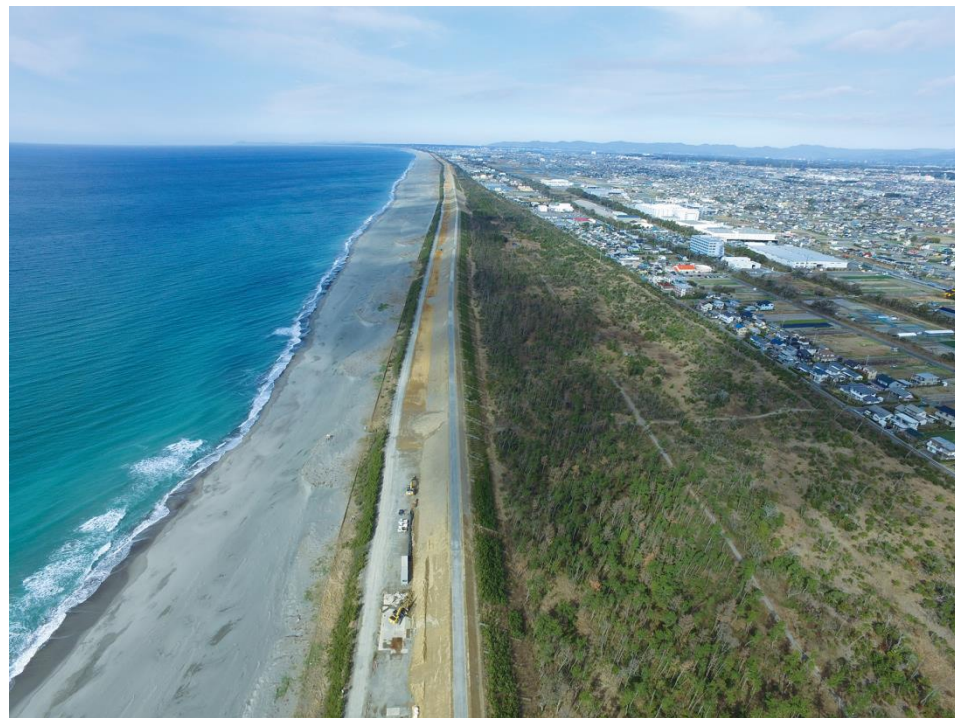
外国人は重要なパートナー
(日本一ブラジル人が多いまち)



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

防潮堤竣工 ～安心・安全なまち～

- 竣工：2020年3月
(2012年(平成24年)9月の
着手から**7年半**の大事業)
- 全長：約**17.5**km
(天竜川河口～浜名湖今切口)
- 総事業費：約**380**億円



篤志家からの寄付を契機に、企業や市民の皆様とともに
「オール浜松」 で取り組んだ**全国に誇れる事業**



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

サテライトオフィスなどの整備

サテライトオフィスやコワーキングスペースなど
首都圏からのオフィス移転の受け皿を整備

市運営のオフィス

都市部



浜松トライアルオフィス

中山間



天竜トライアルオフィス

浜名湖



舞阪サテライトオフィス

民間運営のオフィス

市が設置を支援



FUSE（浜松いわた信金）



イトリエ（浜北商工会）



Dexi板屋（Dexi）



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

日本一暮らしやすい街①

例 1

北海道
から

浜松のように海・山・川・湖に囲まれた大都市は、日本のみならず世界的にみてもありません。自然の豊かな地域は全国に数多くありますが、ほとんど都市に隣接していません。50万人以上の人が住んでいて、かつ豊かな自然を備えている都市は浜松しかないということで、浜松での創業を決めました。

例 2

東京都
から

私は、サーフィンをしたいからという理由で浜松に移住してきました。浜松は「**本州最後の楽園**」ではないかと思っております。サーフィンしながらワークライフバランスが取れて、かつ外食の市場規模が大きい都市という条件で創業の地を考えた時、浜松市・仙台市・福岡市に絞り込み、最終的には「コンスタントに波があって温暖な気候」である浜松での創業を決心しました。今、浜松に住みながらビジネスができていることを幸せに思っています。同時に、東京の人たちには、「満員電車で2時間乗って通勤するよりも、たとえ給料が半分になったとしても、浜松に来た方が人生の豊かさは倍以上だよ」と伝えてあげたいと考えております。





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

日本一暮らしやすい街②

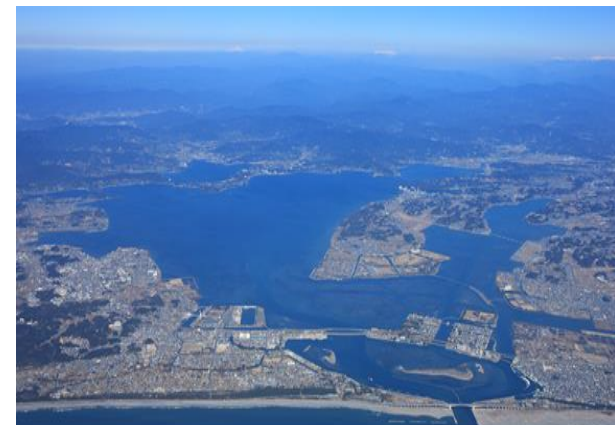
豊かな雇用

豊かな生活



日本一 仕事とレジャーの
距離が近い街

日本一 ストレスの少ない街





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松の総合評価

政令指定都市 幸福度ランキング

日本総研が、どの都市が幸福度が高いかを
47の指標で分析

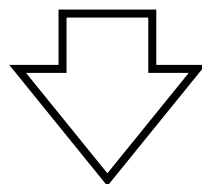
2018年：総合第1位

2020年：総合第2位

健康寿命

厚生労働省の研究班が、3年に一度、政令指定
都市・特別区の健康寿命を調査

2010年,2013年,2016年 男女とも3期連続1位



日本一市民が健康で幸福に暮らせる街



(5)コロナ対策 スピーディな取り組み

不断の行財政改革により構築した強固な財政基盤を背景に、
財政調整基金の活用などにより、いち早くコロナ対策を実行

ワクチン接種率は指定都市で1位（R3.10.1時点）

全世代：1回目74.97%、2回目61.74%

（うち高齢者：1回目95.30%、2回目93.26%）

主なコロナ対策	事業費
3密対策事業者支援事業費補助金	20億円
休業要請協力金	20億円
PayPayを活用したポイント還元事業	5億円
新しい生活様式支援天竜材活用事業費補助金	1億円
「楽天市場」でのオンライン物産展	1億円
PCR検査センターの設置、PCR検査機器の導入	0.6億円
マスク、消毒液、防護服の一括購入	0.6億円
Web会議システム等デジタル環境の整備	0.5億円



トレーラーハウスを活用した
ウォークスルー方式の
PCR検査センター



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

はままつ安全・安心な飲食店認証制度

感染症予防対策の基準をクリアした店舗を、
はままつ安全・安心な飲食店として認証

▼認証ポイント

◎専門家監修の40項目について職員が現場を確認

1. 来訪者への感染予防

入口での消毒、順番待ちで距離を保つなど

2. 食事での感染予防

グループ間の距離、個別トングの用意など

3. 従業員の感染予防

マスク等の着用、定期的な検温・消毒など

4. 施設の衛生管理

換気、ドアノブ等接触部の定期的な消毒など

5. 感染者発生への備え

LINE身守りシステムの導入、情報提供など



▼申請状況（R3.10.1時点）

申請件数 1,336件

認証件数 1,118件

（中区 721件、東区 114件、
西区 89件、南区 47件、
北区 84件、浜北区 51件、
天竜区 12件）



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

3密対策事業者支援事業費補助金

3密対策を実施した対象業種の中小事業者等への補助制度

▼支援内容

つい立、フェースシールドの購入、レジ前ビニールシートの設置、換気扇の増設、飲食スペースの改修等、令和2年1月6日から令和2年12月31日までに購入、設置のもの

▼補助率・上限

1事業者あたり1/2、上限30万円（※上限30万円に達するまで何度でも申請可能）

▼事業費 20億円

▼交付実績 交付件数 3,776件 交付金額 502,112,614円

3密対策実施済



3密対策を実施した対象業種の中小事業者等（飲食店及び宿泊施設を除く）への補助制度

▼支援内容

つい立、フェースシールドの購入、レジ前ビニールシートの設置、換気扇の増設、キャッシュレス決済機器の導入等、令和3年1月1日から11月30日までに購入、設置したもの

▼募集期間 令和3年10月7日（木）～令和3年12月24日（金）

▼補助率・上限 1事業者あたり1/2、上限30万円 （※上限30万円に達するまで何度でも申請可能）



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

新しい生活様式に天竜材を活用

新しい生活様式支援天竜材活用事業

対 象 経 費 木材什器の購入費、リノベーション費用
補 助 率 等 2/3以内 上限50万円（非住宅のリノベーションは200万円）
補助対象期間 令和3年9月1日～令和4年2月28日



【過去の事業】 ※令和2年4月7日～令和3年8月31日

- 対象：店舗等の非住宅建築物の3密対策を目的に木製什器を導入した者
- 件数：189件 ●補助額：21,631千円

【新たな制度・拡充】 ※令和3年9月1日～令和4年2月28日

- 対象：在宅勤務の推進、店舗等の非住宅建築物の3密対策を目的に木製什器の導入、リノベーションを実施した者
- 予算：30,000千円（補助金）



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

パーテーション会食の推進

食事をする際にマスクを外す必要がある飲食店において、飛沫を防止するパーテーション等の設置を支援するとともに、パーテーションの設置が難しい飲食店に対し、使い捨て飛沫防止ハンドマスクを配付する。

浜松市飲食店3密対策事業者支援事業

第1期

対 象 経 費	換気扇の新設やパーテーションの設置などに要する経費
補 助 率 等	1/2以内
対 象 期 間	令和3年3月1日～令和3年5月31日
交 付 実 績	交付件数:151件 交付金額:10,634,932円



第2期

対 象 経 費	①換気扇の新設やパーテーションの設置などに要する経費 ②はままつ安全・安心な飲食店認証店舗の周知・PRに係る経費
補 助 率 等	1/2以内 ①②それぞれ限度額30万円
対 象 期 間	令和3年6月1日～令和3年8月31日
交 付 実 績	①交付件数:75件 交付金額:10,749,786円(R3.10.6時点) ②交付件数:9件 交付金額:690,808円(R3.10.6時点)



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

1億円キャッシュバックキャンペーン

安全・安心な飲食店認証店舗を利用した際の
飲食代を抽選でキャッシュバック

▼概要

対象店舗	はままつ安全・安心な飲食店 認証制度
対象者	同居の家族または4人以下の 少人数グループ
還元原資	100,000千円
期間	第1弾 R3.3. 8 (月) ~ 3.28 (日) 第2弾 R3.4.12 (月) ~ 5.11 (火)
当選者数	200名/日
還元額	支払額と同額 (50千円/回)

▼実績

第1弾

応募総数 67,058件
応募総額 385,087,282円

第2弾

応募総数 103,963件
応募総額 548,099,811円



経済波及効果 (推計)

15億円以上

国の行動制限緩和に
合わせて第3弾実施



PayPayと連携した 大型ポイントバックキャンペーン

大型の経済対策で地域経済を全力でサポート

第1弾

- ▼対象：飲食・サービス・小売など
- ▼実施期間：2020/7/1～7/31
- ▼**最大30%のポイントバック**
(付与上限：1,000円相当/回、5,000円相当期間)
- ▼予算：5億円
- ▼実績：利用者…約41万人、参加店舗数…約4,500店

経済効果
20億円



第2弾

- ▼対象：大規模以外の店舗
※売上規模が一定額以上の店舗、全国チェーン、公共サービス等は除く
- ▼実施期間：2021/11/1～11/30
- ▼**最大30%のポイントバック**
(付与上限：1,000円相当/回、5,000円相当期間)
- ▼予算：10億円 ▼想定経済効果：約80億円



楽天市場「浜松市WEB物産展」

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市が誇る地場産品を多数取り揃えた「特設サイト」を開設

デジタルマーケティングを活用した販売促進策＋割引クーポン発行

開催時期

第1回	2020. 6. 25 ~ 7. 29
第2回	2020. 9. 1 ~ 10. 6
第3回	2020. 11. 10 ~ 12. 14
第4回	2021. 1. 20 ~ 2. 25

販売実績

売上

4億円超

R3年度

浜松市が誇る地場産品を多数取り揃えた「アンテナショップ」を楽天市場に開設



浜松市WEB物産展を継続開催

浜松市公式オンラインアンテナショップ

名 称

はままつ出世マーケット

開設

令和3年10月12日（火）

掲載商品

市内に本社又は主たる事業所を有する事業者が販売する地場産品

浜松市WEB物産展

名 称

はままつ出世市場

開催時期

第1回	2021. 10. 20 ~ 11. 25
第2回	2021. 11. 26 ~ 12. 27
第3回以降	未定



マイクロツーリズム推進支援事業

～ はままつ元気たび ～

旅行の需要回復に向けた市内旅行に対する支援

- ウィズコロナ期における旅行需要の喚起と感染拡大防止を両立
- 第一弾は静岡県民を対象に、市内旅行（日帰り・宿泊）費用の一部を助成
- 第二弾は浜松市民を対象に、市内旅行（宿泊）費用の一部を助成

事業の概要

【対象者】 （第1弾）静岡県民

（第2弾）浜松市民

【助成金額】 宿 泊 5,000円／泊

日帰り（第一弾のみ）2,000円

（貸切バス利用は+2,000円）

実施状況（実績・予約） （単位：人）

項目	宿泊	日帰り	バス
第1弾実績 [10/19～1/31]	3,818	1,311	382
第2弾実績 [3/8～6/30]	11,498	-	-

『はままつ元気たび』商品

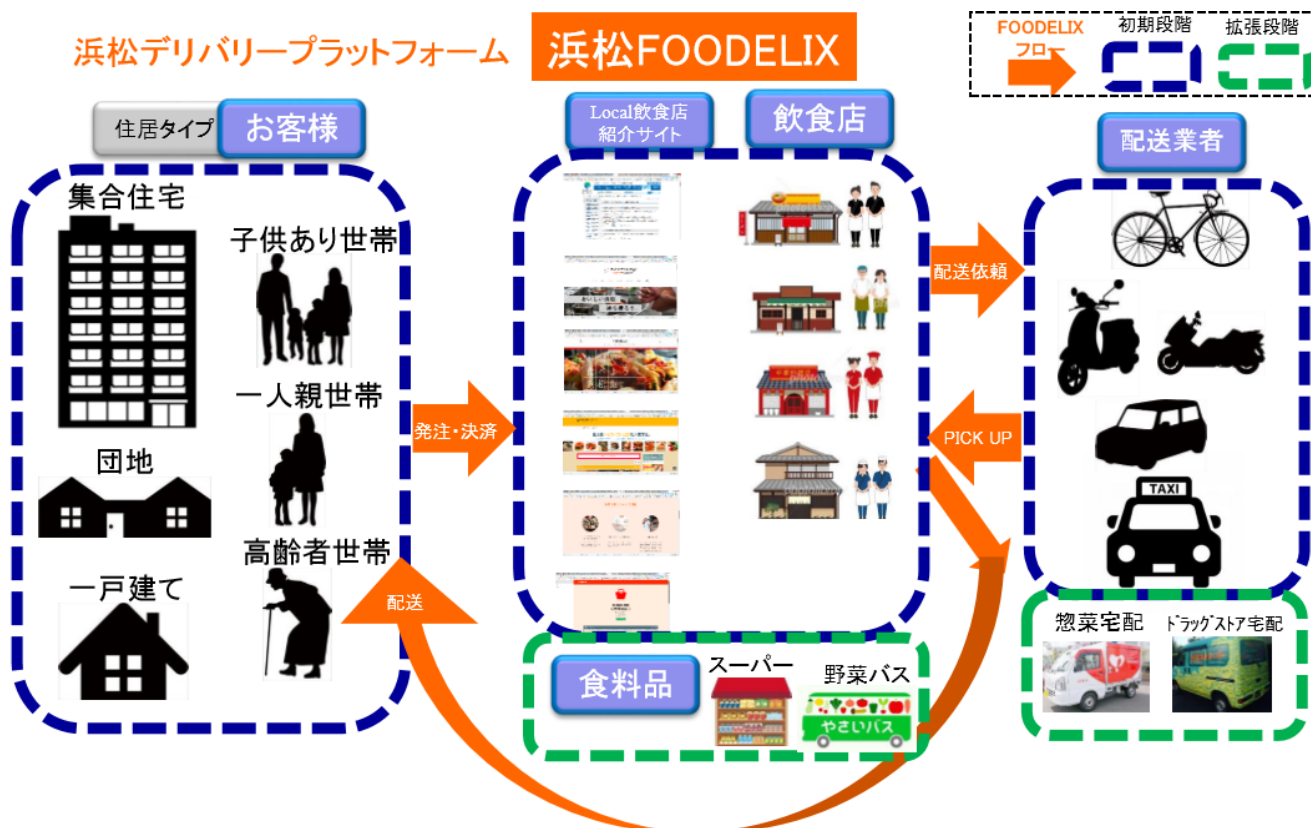
静岡県旅行業協会浜松支部と宿泊施設が連携し商品造成



デリバリープラットフォームの構築

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市オリジナルのフードデリバリープラットフォーム



■ 本格稼働

→令和2年10月15日から、本番系システムが稼働

■ 実績

→参加店舗数：184店舗
(令和3年10月1日現在)

■ キャッシュバックキャンペーン実施

→令和3年7月23日から8月31日まで毎日100名を抽選し、1万円を上限に代金を還元するキャンペーンを実施



はままつLINEコロナ身守りシステム

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

- ・ 基礎自治体では全国初！LINEと連携したコロナ感染防止の取り組み。
- ・ 安心してお店に行ったりイベントに参加できます。

施設などがQRコードを発行申請

施設などは、市WEBページの申請フォームで必要事項を入力し、QRコードを取得します。



QRコードを施設などで掲示

発行されたQRコードを施設の受付・入口などに掲示して、利用者に読み取りを呼びかけます。



利用者がコードを読み取り

利用者は施設などを訪れたときにQRコードを読み取ります。



浜松市からのお知らせ

同じ施設などの利用者に新型コロナウイルスの感染が確認され、保健所が不特定の方への感染の恐れが高いと判断した場合に、対象者にLINEメッセージでお知らせします。



店舗・施設やイベント会場等に掲示されたQRコードを読み取ることで、同一時間帯に利用した方の感染が確認された場合に浜松市からメッセージが届きます。

認証制度の必須要件

QRコード登録件数：6,135件
(令和3年10月4日時点)

※重複登録、テスト登録あり



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

ロコガイド社の混雑ランプ

混雑の見える化で安心なお出かけを支援

- リアルタイムで混雑情報を発信、お出かけの際の目安として表示
- 市窓口（中区役所）・公共施設 60か所以上に導入済み
- R3.10参議院静岡県選出議員補欠選挙の期日前投票所19か所にも時限的に導入

投稿イメージ

スマホ、PCから簡単投稿

9:41 AM 100%

ロコガイド

管理ツール 利用規約 使い方

混雑状況をお知らせする

空いています

やや混んでいます

混んでいます

15:05まで表示されています
お知らせを取り消す

簡易携帯/窓口配備 ボタン

ボタン型端末

掲出イメージ

ロコガイドサイト (β版)

浜松市中区の役所

9件の施設

- 浜松市中区役所社会福祉課
- 浜松市中区役所長寿保健課 (介護保険)
- 浜松市中区役所長寿保健課 (国民健康保険)
- 浜松市中区役所長寿保健課 (国民年金・後期高齢者医療保険)
- 浜松市中区役所健康づくり課
- 浜松市中区役所民生生活課

市公式サイト

市役所・区役所窓口等の混雑情報

中区

中区役所 区民生活課 (事務)

中区役所 社会福祉課

中区役所 長寿保健課 (介護保険)

※浜松市ではボタン型端末は未導入

導入数は令和3年5月25日現在



安全モードと経済モード

感染抑止と経済活動を長期的に両立した
持続可能な社会を構築

自動車では

走りを楽しむ
「Sportモード」

switch

燃費を抑える
「ecoモード」

「Withコロナ」社会では

経済効率を優先する
「経済モード」

switch

パンデミック到来時には
「安全モード」

平常時と感染拡大時でモードを切り替え



出世の街 浜松

3 浜松市の未来に向けて



市民の皆様との約束に基づく 市政運営(マニフェスト)

第4期(R1-R4)

平成31年4月～市長4期目、3期12年にわたる
「やすとも市政の集大成」と位置づけ

行財政改革で生まれた おカネを明日の市政に積極的に活用

3つの”活用”

◇子どもたちの明るい未来に”活用”

全小・中学校の教室にエアコン設置、高校生医療費助成 など

◇増大する社会保障費に”活用”

福祉や健康・医療の充実 など

◇突然の災害対応に “活用”

古くなった橋・道路の整備、山崩れなどの土砂災害 など

第3期(H27-H30)

①『やります！次世代にツナグ』

- ・魅力ある「創造都市・浜松」をつくる ・安全で安心なまちづくり
- ・豊かな自然環境を後世に残す ・足腰の強い財政基盤づくり

②『やります！世界とツナグ』

- ・音楽を機軸とした創造的な文化や産業の振興 ・戦略的なシティプロモーションの展開
- ・農作物をはじめとした特産品の海外への積極的な販路拡大

③『やります！人をツナグ』

- ・企業等の人材が学校教育等に参画する仕組みづくり ・地域の見守り体制の拡充
- ・都市部と中山間地域の市内間交流 ・地域活動の活発化や担い手となる人材の育成

第1期(H19-H22)

①『こども第一主義』

- ・子育て世代を全力で応援
- ・地域一体の教育で浜松の未来を創造

②『くらし満足度向上』

- ・住みやすさナンバーワンの「ひとつの浜松」
- ・安全安心の医療と介護

③『行財政改革の推進』

- ・スピードのある行財政改革で必要な財源を捻出
- ・市長みずからが先頭に立つ

第3回マニフェスト大賞
首長グランプリ受賞

第2期(H23-H26)

①『やります！人財(ひと)づくり』

- ・創造性あふれる市民が集い主体的に行動
- ・浜松の未来の担い手となる人材の育成

②『やります！産業(もの)づくり』

- ・イノベーションに果敢に挑戦
- ・新たな技術や人材、産業の創出を支援

③『やります！文化(こと)づくり』

- ・多様な文化芸術を基盤とした人材の交流
- ・市民が主体となって文化を創造・発展



浜松市未来ビジョン(H27～R6)

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

○都市の将来像

市民協働で築く 『未来へかがやく創造都市・浜松』

【創造都市】

技術も文化も国際色豊かなクリエイティブシティ

【市民協働】

小さな歯車が重なって大きな“こと”を動かす

【ひとづくり】

新しさを生む伝統を未来へつなぐ

浜松市未来ビジョン第1次推進プラン(10年後)

■ 都市経営の考え方

- ・ 市民協働で高める地域力
- ・ 未来まで続く持続可能なまち
- ・ 未知の感動を生み出す創造都市
- ・ 想定外にも対応できる自立・自律したまち
- ・ 世界とツナグ・地域とツナグ

■ 分野別計画

- ・ 産業経済
- ・ 子育て・教育
- ・ 安全・安心・快適
- ・ 環境・エネルギー
- ・ 健康・福祉
- ・ 文化・生涯学習
- ・ 地方自治・都市経営

毎年策定

浜松市戦略計画



浜松市中期財政計画

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

人口減少下における中長期的な財政運営指針

■ 計画期間 平成27年度～令和6年度（10年間）

■ 目標値

①一人あたり市債残高

令和6年度末までに55万円／人以下とする

②補足目標

ア 実質公債費比率（フロー指標）→ 類似政令指定都市（※）平均を下回る

イ 将来負担比率（ストック指標）→ 実質0%近傍を維持

※類似都市とは、平成13年度以降に合併を行い政令指定都市に移行した8都市を指す

⇒さいたま市、静岡市、堺市、浜松市、新潟市、岡山市、相模原市、熊本市

○中長期的な財政運営指針となる中期財政計画の必要性

- ・ 人口減少下においてこそ、中長期的な視点からの財政の健全化を意識して財政運営を行うことが重要
- ・ 30年先の将来を念頭に総合的な施策を定めた浜松市総合計画基本計画と同じ10年間を対象期間として中期財政計画を策定し、一人あたり市債残高の縮減を主たる目標とする



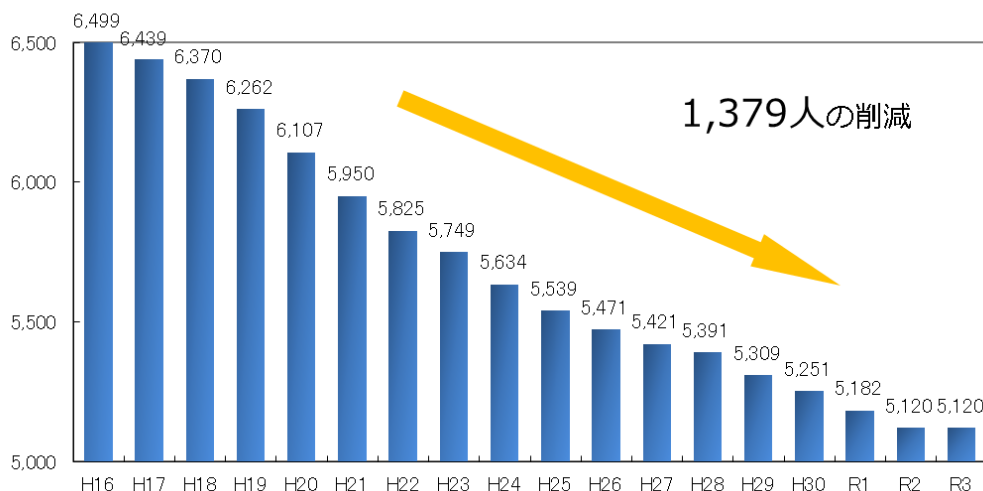
職員数の削減(定員適正化計画)

■計画期間 令和3年4月1日～令和7年4月1日

■計画 令和2年度5,120人の定員を令和7年度5,074人とする。(旧県費負担教職員は除く)
事務事業の見直しなどにより173人削減。新たな行政需要などに対応するため127人増員

- ・ 3期(H18～H22、H23～H27、H28～R2)にわたる定員適正化計画の推進により、令和2年4月までに職員定数を1,379人削減
- ・ 令和7年4月を期間とする新たな定員適正化計画を策定し、定員管理を継続中
- ・ 市民1人あたりの人件費は、政令指定都市の中で6番目に低い

職員定数の推移(平成17年度の12市町村合併以降)



※職員定数は年度当初(4月1日)のもの。旧県費負担教職員は除く

市民1人あたりの人件費

(単位: 千円)

都市名	人件費/人口	順位
札幌市	83.5	1
福岡市	89.6	2
横浜市	93.7	3
さいたま市	94.5	4
相模原市	96.8	5
浜松市	97.9	6
政令市平均	104.2	

R1年度普通会計決算より

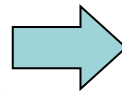
住民基本台帳のR1年度末人口による



戦略的な資産経営

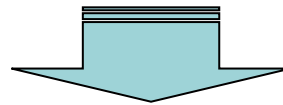
資産経営推進方針(平成21年度～)

- ・「財産管理」から脱し、コスト意識・経営感覚を伴った戦略的な「資産経営」にいち早く移行
- ・第6回日本ファシリティマネジメント大賞最優秀賞受賞(H23.2月)



■施設の削減状況

- 439施設(約22万㎡)を削減(平成21～27年度)
- ⇒ 年間維持管理経費 △約5億円
 - ⇒ 50年間の更新・改修経費 △約1,100億円



公共施設等総合管理計画(平成28年3月)

従来からのタテモノ資産の取り組みに加え、道路・橋りょうなどインフラ資産も含め包括的な資産経営

■基本的事項

資産の見直しや活用、運営管理、処分などに関するプロセス全般を資産経営と位置付け、長期的かつ着実に推進するための羅針盤として策定

■計画期間 平成27年度～令和6年度(10年間)

■資産経営の基本的理念

「知る・変える・活かす」で支える都市経営

知る……資産の状況をしっかり「知る」
変える……従来の考え方にとらわれず「変える」
活かす……創意工夫により資産を最大限「活かす」

■6つの基本方針

- ・公共施設に関するムリ・ムダ・ムラの是正
- ・安全・安心な公共施設の提供
- ・公共施設の最大限の有効活用
- ・民間活力の積極的な活用
- ・まちづくりとの連携及び近隣市町等との連携
- ・実効ある進捗管理

■マネジメントの手法

【タテモノ資産】

所管課とアセットマネジメント推進課を主とする関係課が「施設カルテ」を共有し、短期的な維持管理などの適正化や中長期的な総量縮減・民間活力の活用などの視点を持ちつつPDCAサイクルを実行

【インフラ資産】

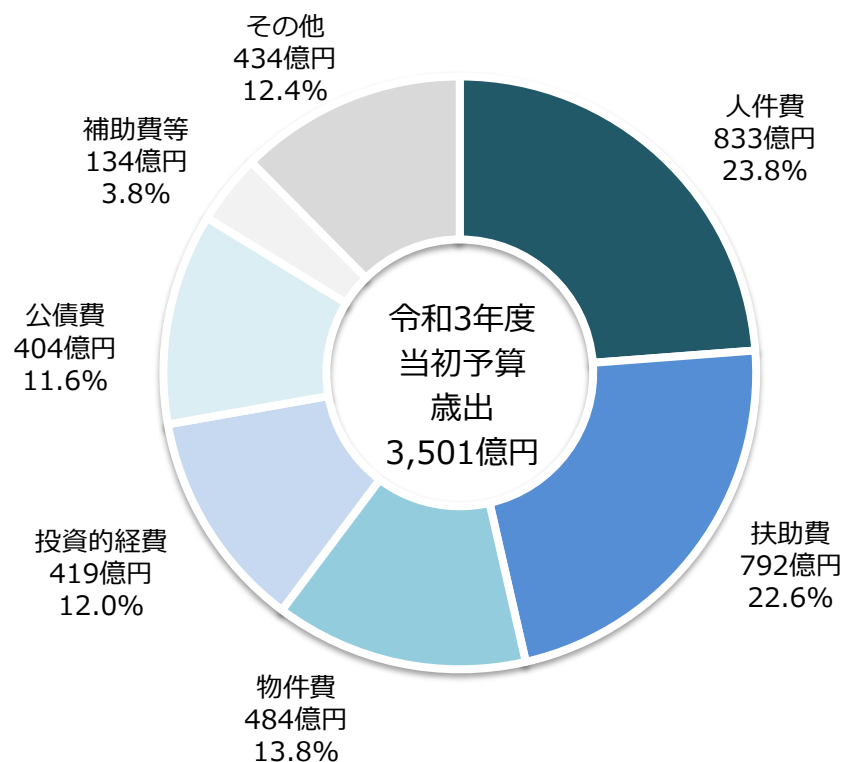
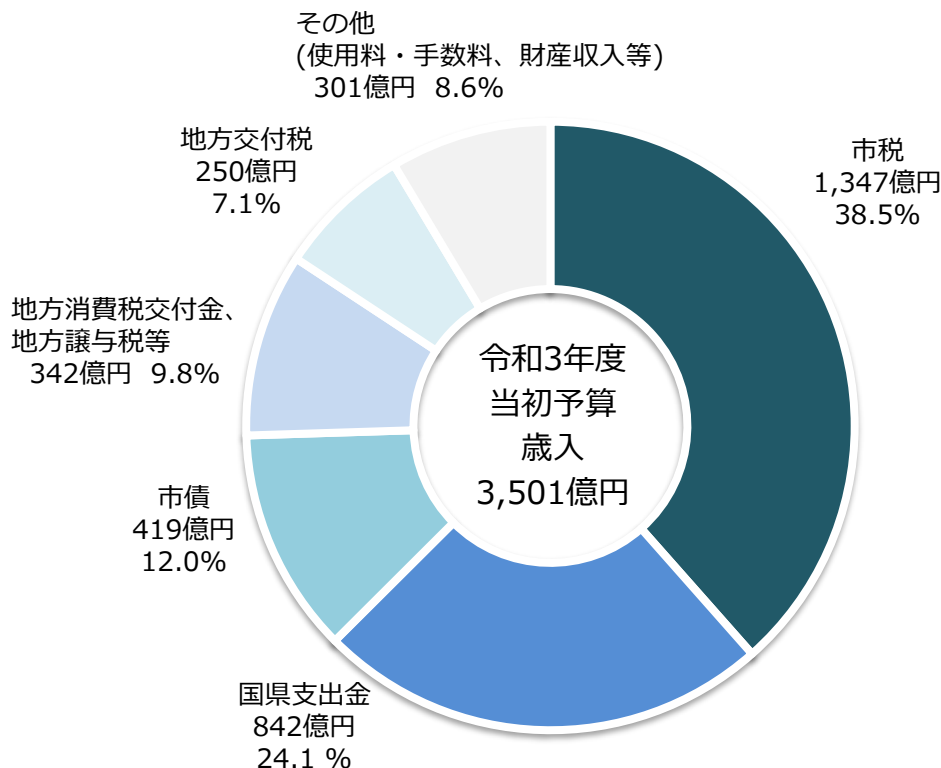
RBM(リスクベース・メンテナンス)を踏まえた長寿命化計画などを基本に、メンテナンスサイクル(点検⇒診断⇒措置⇒記録)を実行することで、実態に即した予防保全を推進



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

令和3年度当初予算(一般会計)

一般会計 3,501億円



都市の将来像である「市民協働で築く『未来へかがやく創造都市・浜松』」、未来の理想の姿「1ダースの未来」の実現に向け、長期的な視野に立ち、総合戦略に掲げた諸施策を着実に推進



4 決算から見る 浜松市の財政状況

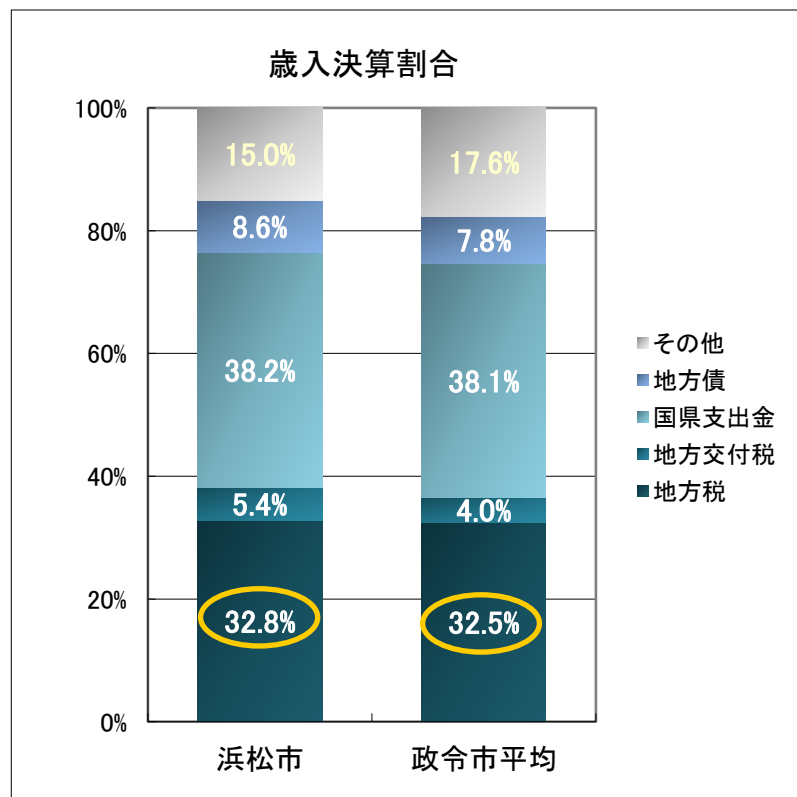


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 歳入・歳出の概要 ～

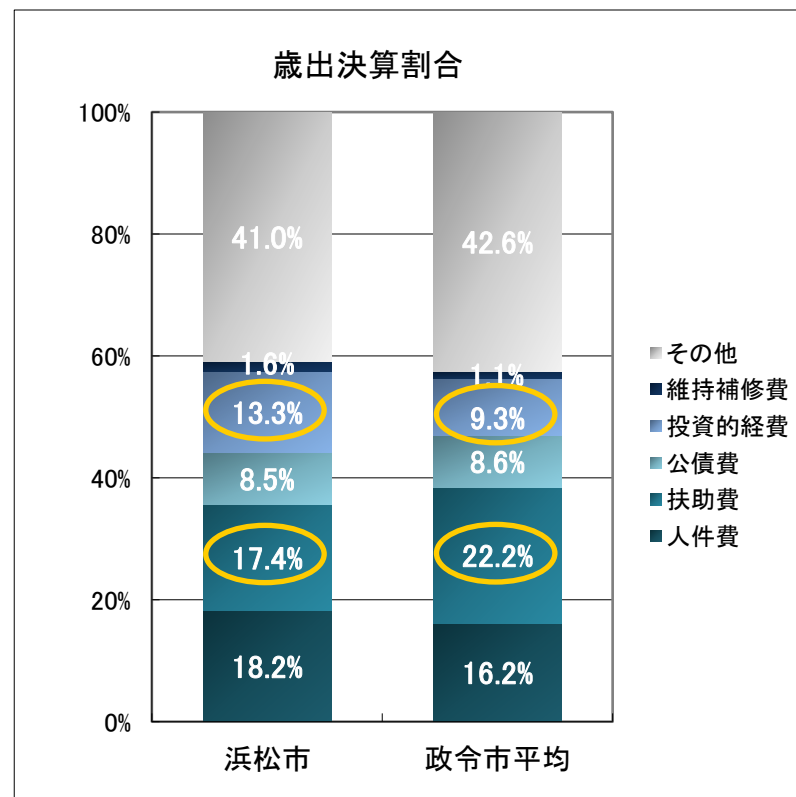
○R2年度歳入決算額 4,514億円

高い地方税割合 (対政令市平均+0.3ポイント)



○R2年度歳出決算額 4,404億円

低い扶助費割合 (対政令市平均△4.8ポイント)
高い投資的経費割合 (対政令市平均+4.0ポイント)



※政令市平均は令和2年度決算速報値の単純平均

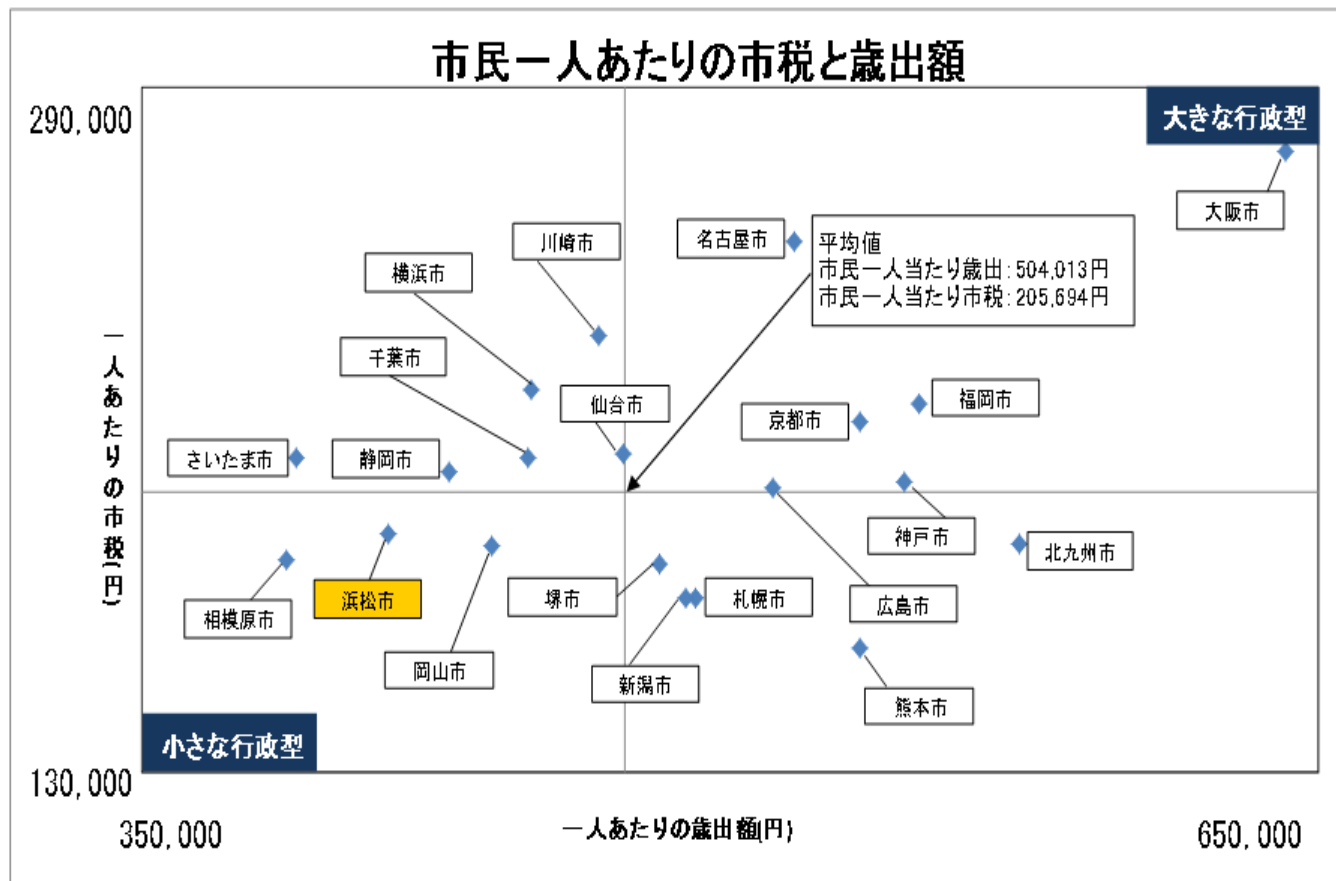


普通会計決算の状況 ～ 小さな行政型 ～

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

たゆまぬ行財政改革の結果、低コスト体質を実現

- ・市民一人あたりの市税は政令指定都市平均を下回る
- ・市民一人あたりの歳出額は政令指定都市の中で3番目に少ない



【市民1人あたり歳出額】

	市名	千円
1	相模原市	413
2	さいたま市	415
3	浜松市	436
4	静岡市	450
5	岡山市	460
6	千葉市	469
7	横浜市	469
8	川崎市	485
9	仙台市	491
10	堺市	499
11	新潟市	505
12	札幌市	507
13	広島市	525
13	名古屋市	530
15	京都市	545
16	熊本市	545
17	神戸市	555
18	福岡市	558
19	北九州市	581
20	大阪市	643
	単純平均	504

令和元年度普通会計決算より
人口は年度末人口
表中の太線は単純平均分岐線



普通会計決算の状況 ～ 健全化判断比率 ～

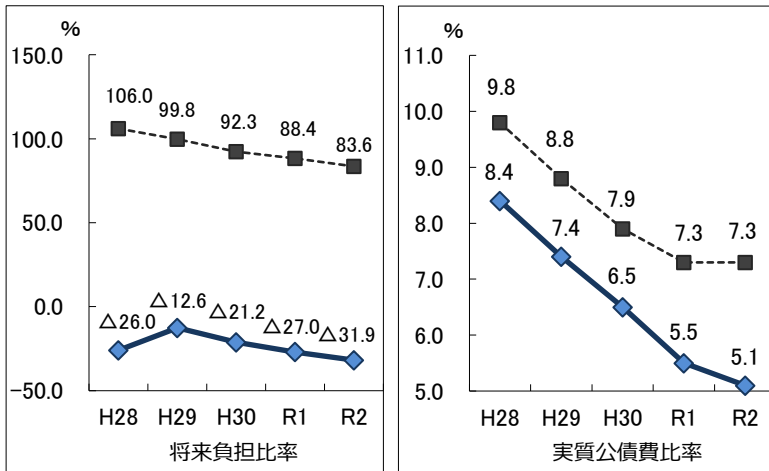
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

財政状況の健全性は、政令指定都市の中でトップ水準

(単位: %, ポイント)

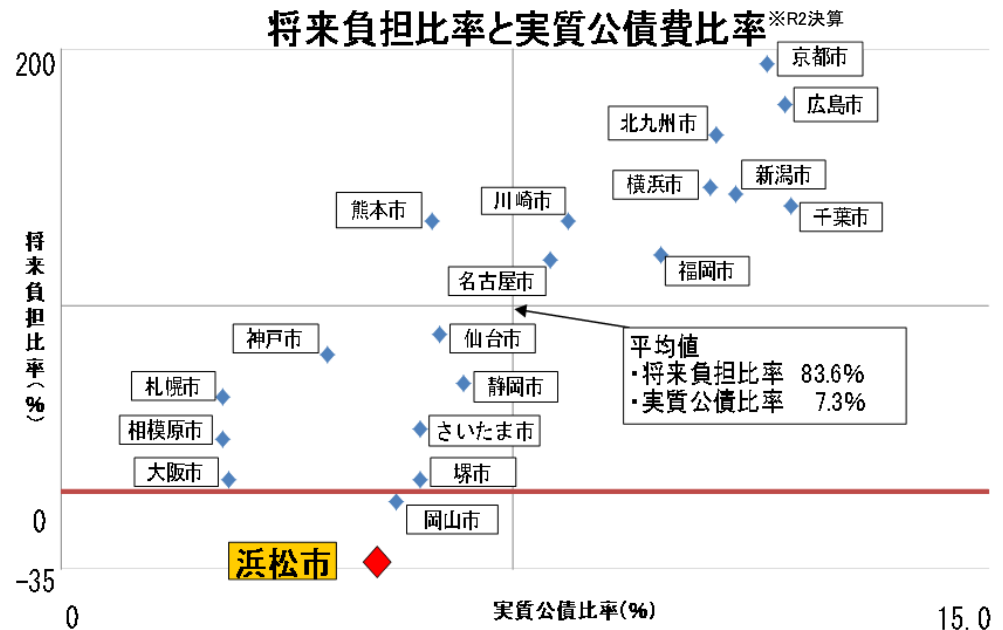
項 目	R2年度 A	R1年度 B	増減 A-B	早期 健全化 基準
実質赤字比率	黒字	黒字	-	11.25
連結実質赤字比率	黒字	黒字	-	16.25
実質公債費比率	5.1	5.5	△ 0.4	25.0
将来負担比率	- (△31.9)	- (△27.0)	- (△4.9)	400.0

※将来負担比率は、充当可能財源等が将来負担額を上回るため「-」と表示
参考に () 内に上回る額の比率をマイナス (△) で表示



※R2政令市平均はR2決算速報値の単純平均

- ・ 早期健全化基準より大幅に低い健全な財政運営を維持
- ・ 実質公債費比率及び将来負担比率は平均を下回る。
特に将来負担比率は、政令指定都市で最良値





普通会計決算の状況 ～ 財政の健全性 ～

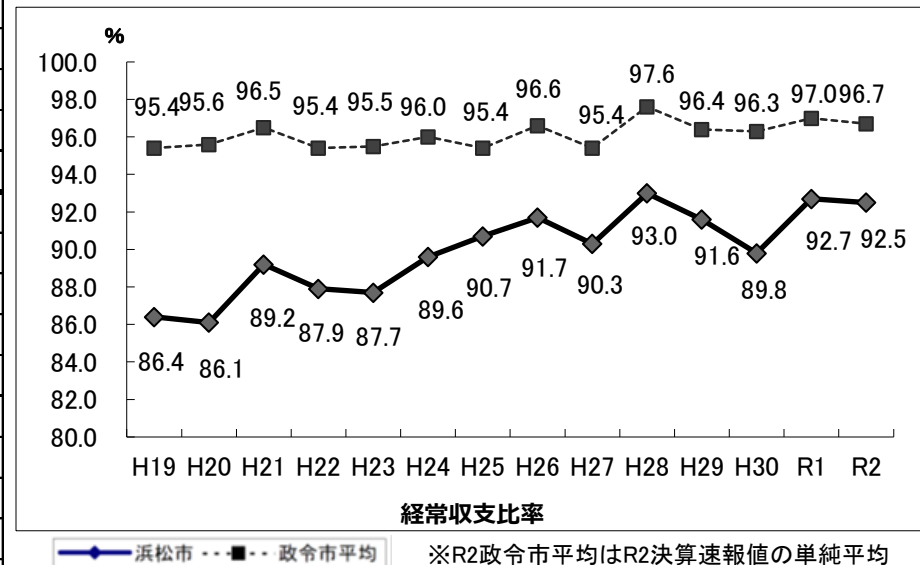
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

財政状況の健全性は、政令指定都市の中でトップ水準

※表中の太線は単純平均分岐線

順位	生活保護率		ラスパイレス指数		経常収支比率	
1	浜松市	0.90	大阪市	96.7	岡山市	90.2
2	静岡市	1.34	新潟市	99.0	熊本市	91.6
3	新潟市	1.50	相模原市	99.3	浜松市	92.7
4	さいたま市	1.51	名古屋市	99.3	福岡市	92.9
5	仙台市	1.67	札幌市	99.6	大阪市	93.4
6	岡山市	1.81	広島市	99.9	静岡市	94.7
7	横浜市	1.84	熊本市	100.1	新潟市	94.9
8	相模原市	1.91	横浜市	100.1	札幌市	95.3
9	川崎市	1.98	浜松市	100.2	広島市	98.4
10	広島市	2.03	堺市	100.3	千葉市	98.5
11	名古屋市	2.04	神戸市	100.4	仙台市	98.7
12	熊本市	2.05	岡山市	100.5	さいたま市	98.9
13	千葉市	2.13	川崎市	101.0	京都市	98.9
14	北九州市	2.44	千葉市	101.1	神戸市	99.3
15	福岡市	2.69	北九州市	101.8	名古屋市	99.6
16	京都市	2.92	福岡市	101.9	北九州市	99.6
17	神戸市	2.96	京都市	102.0	相模原市	99.8
18	堺市	3.05	さいたま市	102.1	川崎市	100.3
19	札幌市	3.65	静岡市	102.5	堺市	100.7
20	大阪市	4.98	仙台市	102.6	横浜市	101.2
	単純平均	2.27	単純平均	100.5	単純平均	97.0

- ・生活保護率の低さは政令指定都市第1位
- ・経常収支比率及びラスパイレス指数は上位



※出典：政府統計の総合窓口
(2019年度被保護者調査)

※生活保護率(人口百対)

※国家公務員を100とした場合の
地方公務員の給与水準

※出典：令和2年地方公務員
給与実態調査結果(総務省)

※R1年度決算



普通会計決算の状況 ～ 貸借対照表 ～

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

将来世代負担比率が低い持続可能な財政運営

普通会計

令和3年3月31日現在

・純資産比率 74.7%

・類似指定都市と比較すると…

資産 1兆4,087億円		負債 3,563億円	
将来の世代に引継ぐ社会資本		将来の世代の負担となる債務	
1 固定資産	1兆3,829億円	1 固定負債	3,102億円
(1) 有形固定資産	1兆2,862億円	(1) 地方債	2,467億円
①事業用資産	6,382億円	(2) 長期未払金	1億円
②インフラ資産	6,406億円	(3) 引当金	628億円
③物品	74億円	(4) その他	6億円
(2) 無形固定資産	9億円	2 流動負債	461億円
(3) 投資その他の資産	958億円	(1) 1年以内償還地方債	388億円
		(2) 未払金	2億円
		(3) 引当金	60億円
		(4) その他	11億円
債務返済の財源等		純資産 1兆524億円	
2 流動資産	257億円	これまでの世代の負担	
(1) 現金預金	119億円		
(2) 基金	114億円		
(3) その他	24億円		

- ・市民一人あたりの負債額 少ない
- ・純資産比率 高い
- ・世代間負担比率 低い

①市民一人あたり資産額

項目	R2年度	R1年度	30類似都市平均
人口 (人)	797,938	800,870	－
資産 (億円)	14,087	14,037	－
市民一人あたりの資産 (万円)	177	175	182

②市民一人あたり負債額

項目	R2年度	R1年度	30類似都市平均
人口 (人)	797,938	800,870	－
負債 (億円)	3,563	3,528	－
市民一人あたりの負債 (万円)	45	44	65

③純資産比率

項目	R2年度	R1年度	30類似都市平均
資産 A(億円)	14,087	14,037	－
純資産 B(億円)	10,524	10,509	－
純資産比率 B/A	74.7%	74.9%	60.6%

④社会資本等形成の世代間負担比率

項目	R2年度	R1年度	30類似都市平均
有形無形固定資産 A(億円)	12,872	12,848	－
地方債残高 B(億円)	1,472	1,446	－
将来世代負担比率 B/A	11.4%	11.3%	20.8%

市民一人あたりの貸借対照表

資産 176.5万円	負債 44.7万円 (うち、市債35.8万円)
	純資産 131.9万円

※類似都市平均は公開されている最新年度を掲載



普通会計決算の状況 ～ 行政コスト計算書 ～

財政運営の見直しによる効率的な行政サービスの提供

普通会計

自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日

費用 4,051億円		収益 250億円	
1 経常費用	4,031億円	1 経常収益	246億円
(1) 業務費用	1,945億円	(1) 使用料及び手数料	42億円
①人件費	943億円	(2) その他	204億円
②物件費等	966億円	2 臨時利益	4億円
③その他の業務費用	36億円	純行政コスト 3,801億円	
(2) 移転費用	2,086億円	市税などの一般財源や 国県補助金などを充当	
①補助金等	1,162億円		
②社会保障給付	742億円		
③他会計への繰出金	166億円		
④その他	17億円		
2 臨時損失	20億円		

市民一人あたりの行政コスト計算書

費用 50.8万円		収益 3.2万円	
		純行政コスト 47.6万円	

類似指定都市と比較すると・・・

・市民一人あたりの行政コストは低い
⇒職員数の削減や補助金の見直しなどにより
コストを抑え、効率的な行政サービスを提供

・適正な受益者負担割合
⇒使用料は、利用者間の公平性の観点など
から3年に1度の全庁的な見直し
⇒手数料は、実績に基づくコスト計算から
毎年度見直し

①市民一人あたり行政コスト

項目	R2年度	R1年度	30類似都市平均
人口 (人)	797,938	800,870	－
純行政コスト (億円)	3,801	2,900	－
市民一人あたりの行政コスト (万円)	48	36	37

②受益者負担割合

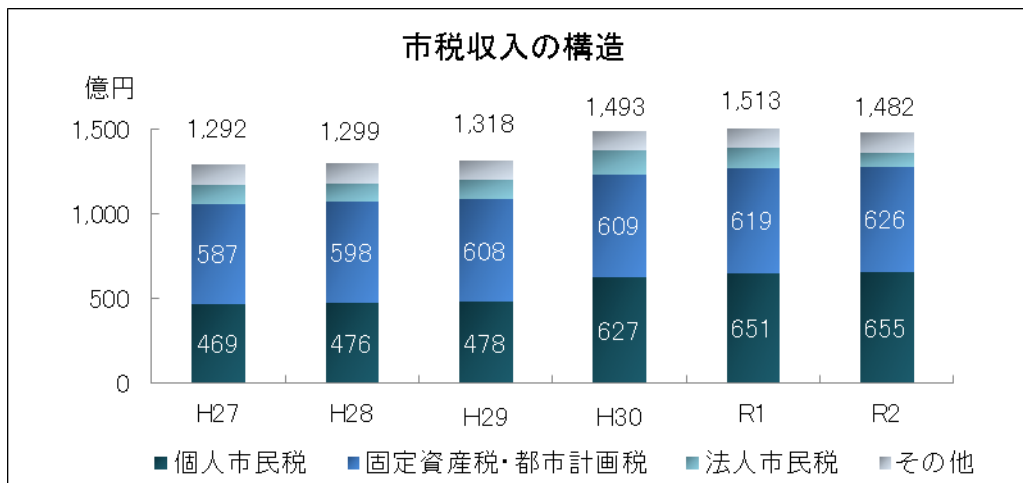
項目	R2年度	R1年度	30類似都市平均
経常費用 A(億円)	4,031	3,165	－
経常収益 B(億円)	246	252	－
受益者負担の割合 B/A	6.1%	8.0%	4.8%

※類似都市平均は公開されている最新年度を掲載

※県費負担教職員の権限移譲に伴う、給与費や退職手当等引当金繰入額
などにより、経常費用及び純行政コストが前年度に比べ増えている。



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん



令和2年度市税収入 1,482億円

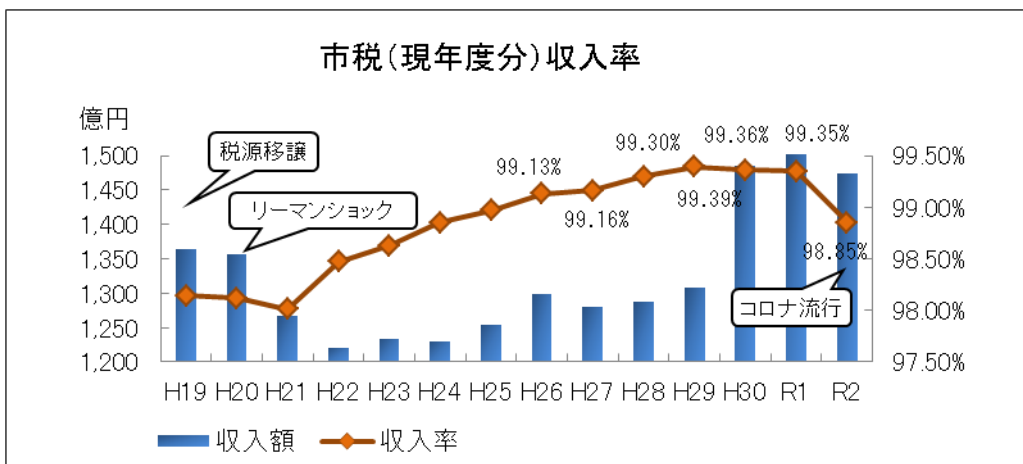
(前年度比 32億円減)

- ・個人市民税は、給与総額及び給与所得者の増などにより前年度比4億円の増
- ・法人市民税は、企業収益の縮小や税率改正、徴収猶予の特例などにより前年度比41億円減

(令和元年度策定)

- ・地方税共通納税システムを利用した納付の開始
- ・スマホ決済の導入準備及び周知
- ・口座振替の普及促進
- ・早期徴収対策(民間委託による電話、訪問催告の推進等)

新型コロナウイルス感染症の影響による経済活動の悪化や徴収猶予の特例などにより、前年度比0.5ポイントの減



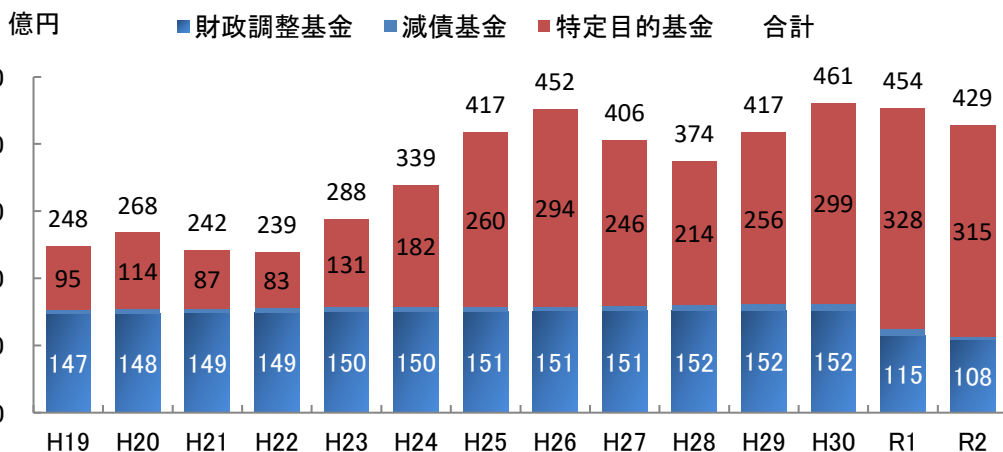


基金残高の状況

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

基金残高 429億円（前年度比25億円減）

基金残高の推移



・財政調整基金は、年度前半に枯渇が危惧されたが、地方創生臨時交付金の活用や前年度決算剰余金の積立などにより、108億円の残高を確保

・資産管理基金残高は、アクトシティ浜松やクリエート浜松の改修工事などへの活用により、前年度比18億円の減

・新型コロナウイルス感染症対策貸付金利子助成事業基金は、基金創設に伴い、新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金を原資として25億円積立

・市民一人あたりの基金残高は5.4万円となり、前年度比0.3万円の減

※類似都市平均は4.0万円、

政令指定都市平均は3.8万円

(単位:億円)

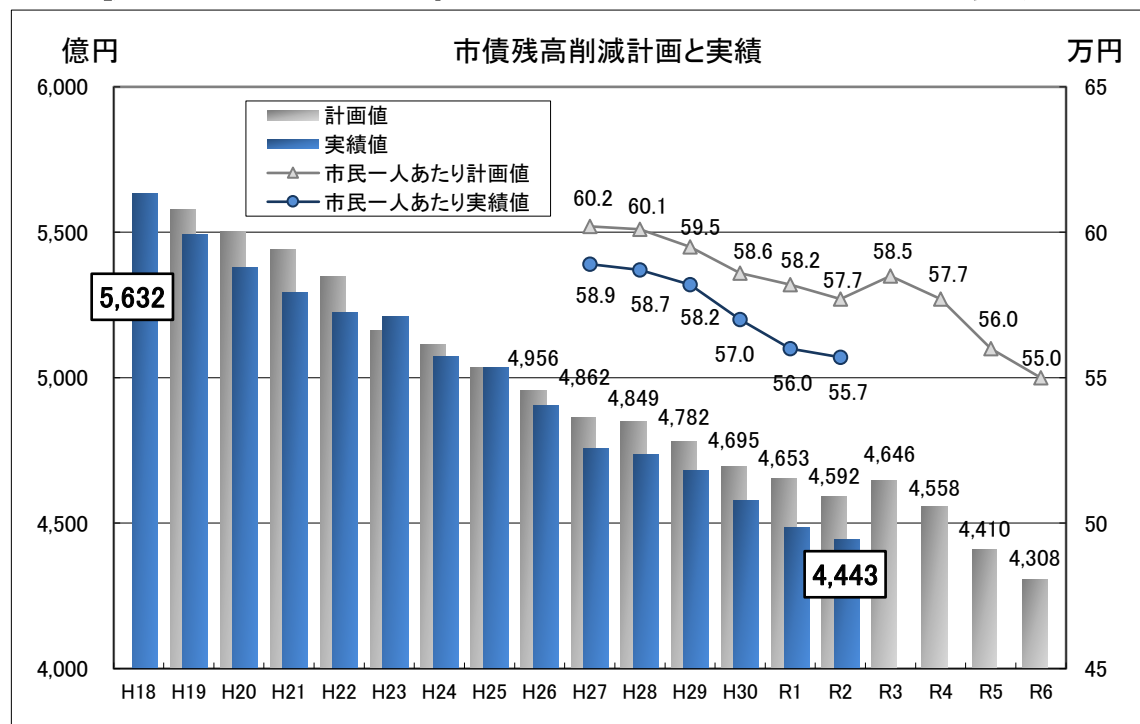
区分	R1	R2		
	年度末残高 A	積立金 B	取崩 C	年度末残高 A+B-C
1 財政調整基金	115	30	38	108
2 減債基金	10	1	5	6
3 特定目的基金	328	46	59	315
資産管理基金	76	8	26	58
一般廃棄物処理施設整備事業基金	121	0	-	121
商工業振興施設整備基金	56	4	9	52
新型コロナウイルス感染症対策貸付金利子助成事業基金	-	25	-	25
その他	75	8	24	59
合計	454	77	102	429

※減債基金の令和2年度末の残高は286億円だが、満期一括償還積立金分を除いた場合の残高は6億円



市債残高の状況

市債残高 4,443億円（前年度比40億円の減）



- ・令和2年度末市債残高は4,443億円
市民一人あたりの市債残高は55.7万円
- ・中期財政計画の令和2年度計画値
57.7万円以下を達成

【一人あたり市債残高】

順位	市 名	残高(万円)
1	相模原市	50.2
2	浜松市	55.7
3	さいたま市	56.0
政令指定都市平均		102.9

※R2年度末の全会計(R3.9月時点速報値)

※人口はR3年3月末日時点の住民登録者数

- ・市債残高は平成18年度から令和2年度までの14年間で1,189億円(21.1%)の減
- ・市民一人あたりの市債残高は政令指定都市の中で2番目に少ない
- ・中期財政計画(H27年度～R6年度)の目標は、一人あたり市債残高を令和6年度末までに55.0万円/人以下



公営企業会計決算の状況

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

病院・水道・下水道事業ともに純利益を確保

【R2年度 損益収支】

(単位: 億円)

区 分	病院事業	水道事業	下水道事業
総収益	91.1	117.2	208.0
総費用	88.8	113.2	187.0
純利益	2.4	4.0	21.1
未処分利益剰余金	42.9	17.0	44.4

病院事業会計

- 浜松医療センター新病院整備
 - ・ 開設後48年以上が経過
 - ・ 新病院棟の建設、既存棟の一部改修により新病院を整備
 - ・ 平成29年度～令和2年度 実施設計
 - ・ 令和2年9月 新病院棟建設に着手
 - ・ 令和6年1月 新病院開院予定

下水道事業会計

- 「浜松市下水道ビジョン」に基づく建設投資の推進
「浜松市下水道ビジョン」に基づく効率的かつ優先順位を考慮した建設投資の推進により、企業債残高を削減
- 建設事業
地震対策のための幹線管きょ改築、浸水対策のための雨水管きょ築造、老朽施設の設備改築、未普及解消のための管きょ整備等を実施

水道事業会計

- 「浜松市水道事業ビジョン」の基本施策の達成
アセットマネジメント計画の導入により、長期的に投資費用の縮減、平準化を図るとともに、企業債残高を削減
- 建設事業
基幹管路の布設替えによる耐震化、配水管網の整備、老朽化した施設の更新等を実施



出世の街 浜松

5 市債発行方針

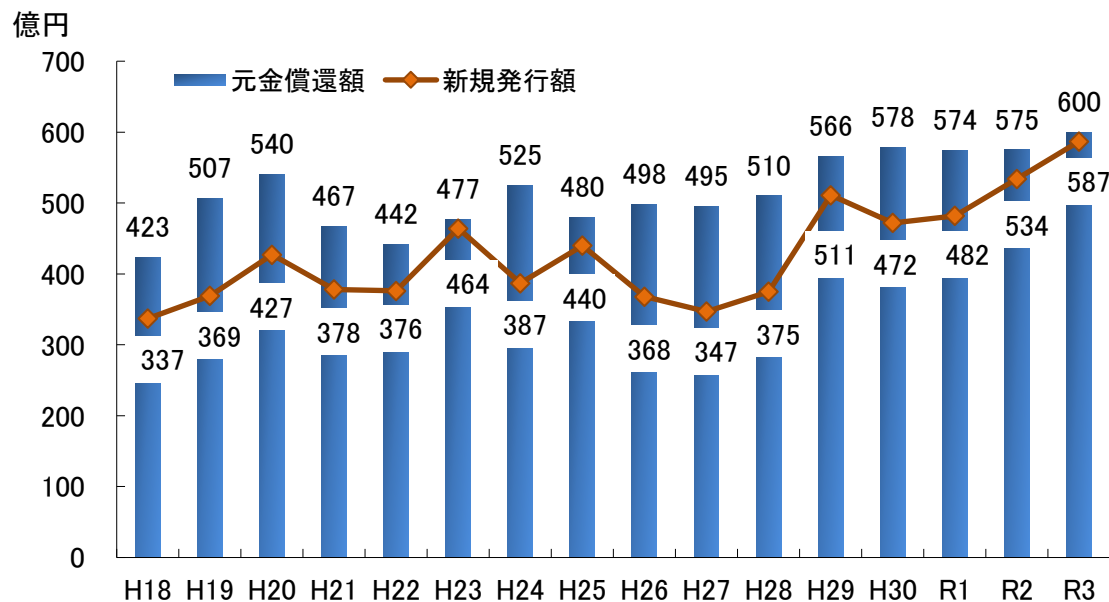


市債管理方針

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

元金ベースのプライマリーバランス黒字を維持

総会計のプライマリーバランス



※R2までは実績値、R3は当初予算ベース

※PB(プライマリーバランス)

市債の借入額と償還額(元金と利子)とを比較した基礎的財政収支。本市では、より厳しい条件である元金償還と比較

- 臨時財政対策債を含めた全ての市債の合計で、元金ベースのプライマリーバランス黒字を維持
- 将来の負担軽減、リスクの排除により、中長期にわたる健全財政を維持

<発行ルール>

- ・中期財政計画に基づく市債の発行抑制
- ・元金償還額未満の発行による市債残高の削減

<償還ルール>

- ・中期財政計画に基づく償還ペースの維持

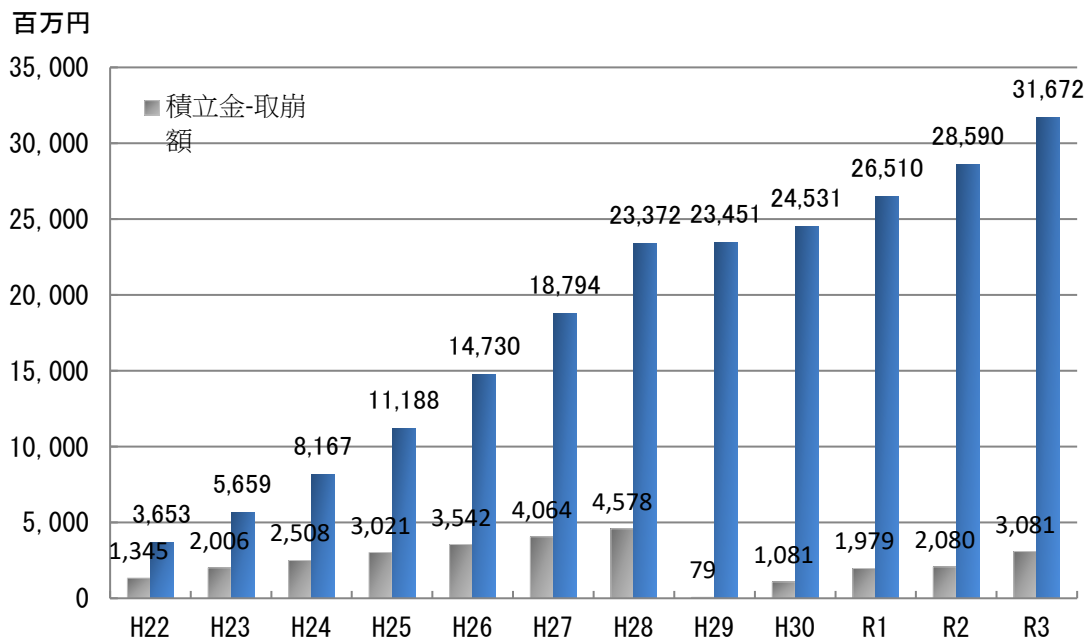


減債基金の積立

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

毎年発行額の1/20以上を減債基金に積立（据置なし）

減債基金積立の推移



※R2年度までは実績、R3年度は見込

- ・実質公債費比率の算出基準よりも前倒しの積立(1/20以上)を実施
- ・平成29年度から、市場公募債の満期一括償還のため、毎年50億円程度を取崩し

減債基金 年度別一覧				(単位: 百万円)
年度	元金積立	利子積立	取崩額	年度末残高
21	1,040	5	0	2,308
22	1,540	5	△ 200	3,653
23	2,000	6	0	5,659
24	2,500	8	0	8,167
25	3,000	21	0	11,188
26	3,500	42	0	14,730
27	4,000	64	0	18,794
28	4,500	78	0	23,372
29	5,000	79	△ 5,000	23,451
30	6,000	80	△ 5,000	24,531
R1	7,000	79	△ 5,100	26,510
R2	7,500	80	△ 5,500	28,590



浜松市の格付け

出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

財政計画の質と財政目標の確実な達成を高く評価

ムーディーズ・ジャパン株式会社

A 1

(エーワン)

[アウトLOOK：安定的]

B C A : a2

依頼格付取得地方自治体一覧(2019年度スコア)

都市名 ※クレジット・オピニオン公表日	浜松市 R2.12.16	静岡県 R3.3.3	静岡市 R3.2.22	札幌市 R3.3.31	横浜市 R3.3.19	名古屋市 R2.12.28	京都市 R3.2.25	大阪市 R3.3.31	堺市 R3.10.30	福岡市 R3.3.11
発行体格付け	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1
BCA	a2	a2	a2	a2	a3	a3	a3	a2	a2	a2
推定BCAスコア	a3	a2	a3	a3	a3	a3	baa1	a2	a3	a2
推定個別リスクスコア (浜松市との差)	2.62 (-)	2.43 △ 0.19	3.41 0.79	2.77 0.15	2.77 0.15	3.13 0.51	3.56 0.94	1.93 △ 0.69	2.84 0.22	2.21 △ 0.41

本市の格付けを支えるプラス要因

財政実績と債務状況 (浜松市との差)	0.68 (-)	1.05 0.37	0.83 0.15	0.83 0.15	0.83 0.15	0.83 0.15	0.98 0.30	0.83 0.15	0.90 0.22	0.83 0.15
行財政運営の状況 (浜松市との差)	0.3 (-)	0.3 0.00	1.5 1.20	0.3 0.00	0.3 0.00	1.5 1.20	1.5 1.20	0.3 0.00	0.3 0.00	0.3 0.00

※数値の低いほうが良好な状況を示す。

[格付を支える要因]

- 優れた財政規律に支えられた高い財政パフォーマンス
- 堅実な財政運営の実績に示される強固な行財政運営
- 国内比較で、最も低い債務負担比率

(純直接・保証債務/経常的歳入※ が100%を下回る唯一の国内格付先団体)

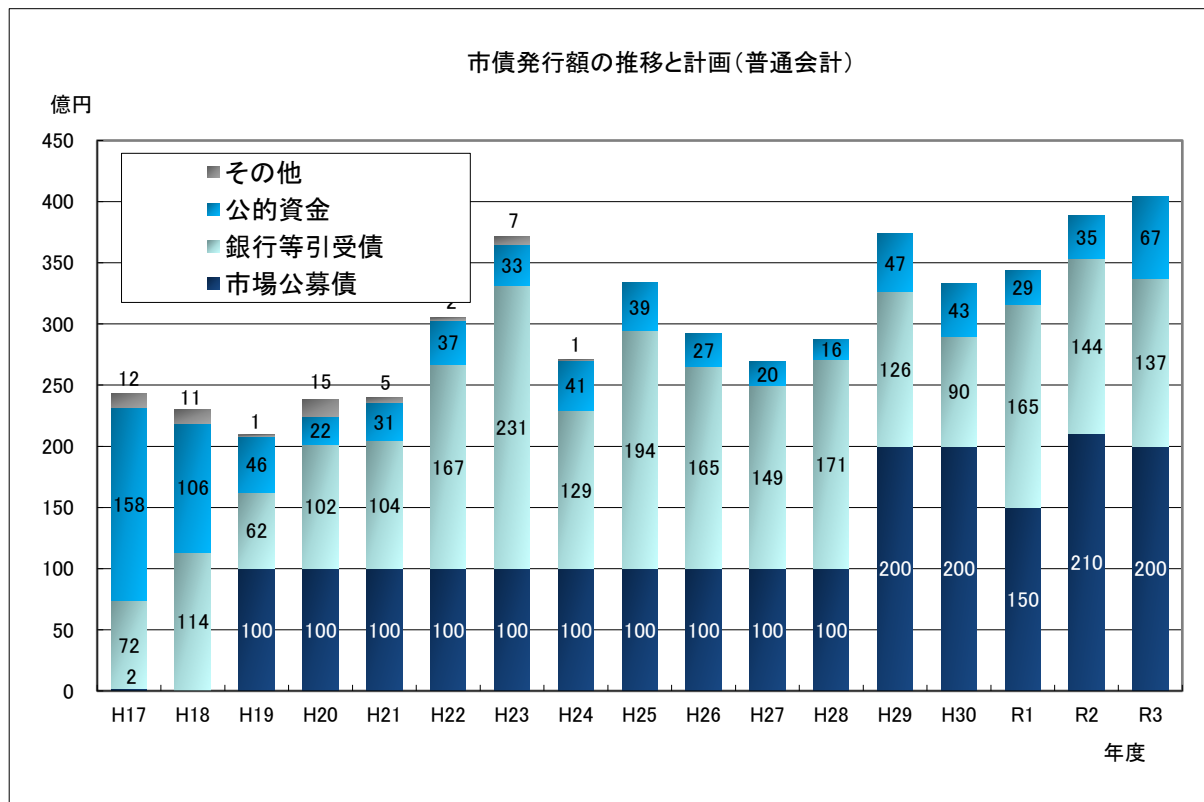
※ムーディーズ・ジャパン(株)の調査分析に基づく独自の格付評価指標



令和3年度 市場公募債発行概要 (共同債・個別債)

発行内容 (予定)

- 共同債：100億円 (10年債) (R3. 12月、R4. 2月：各50億円)
- 個別債：100億円 (10年債) (R4. 1月：100億円)



※R2年度までは決算額、R3年度は借入見込み

【浜松市個別債引受シンジケート団】

銀行団	(株)静岡銀行
	(株)みずほ銀行
	(株)三井住友銀行
	(株)新生銀行
	(株)あおぞら銀行
	浜松磐田信用金庫 遠州信用金庫
証券団	みずほ証券(株)
	野村證券(株)
	大和証券(株)
	SMBC日興証券(株)
	三菱UFJモルガン・スタンレー証券(株)
	東海東京証券(株)
	岡三証券(株)
	(株)SBI証券
	ゴールドマン・サックス証券(株)
	バークレイズ証券(株)
	しんきん証券(株)



浜松市

HAMAMATSU CITY

浜松市 財務部 財政課

〒430-8652 浜松市中区元城町103-2

TEL 053-457-2274

FAX 050-3730-0119

e-mail zaisek@city.hamamatsu.shizuoka.jp

URL <https://www.city.hamamatsu.shizuoka.jp/>