



島根県の財政



令和3年9月

島根県

ご縁の国しまね

□目次□

〈決算〉

- 普通会計決算・決算収支推移 … 1
- 普通会計決算・歳入推移 … 2
- 普通会計決算・歳出（性質別）推移 … 2
- 普通会計決算・歳出（目的別）推移 … 3
- 普通会計決算・債務負担行為の状況 … 4

〈予算〉

- 一般会計予算・歳入推移 … 5
- 一般会計予算・歳出（性質別）推移 … 6
- 一般会計予算・歳出（目的別）推移 … 7

〈その他〉

- バランスシート（一般会計等） … 8
- バランスシート（連結） … 9
- 行政コスト計算書（一般会計等・連結） … 10
- 純資産変動計算書（一般会計等・連結） … 11
- 資金収支計算書（一般会計等・連結） … 12

普通会計決算・決算収支推移

(単位:千円)

項目		H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元	R2
歳入総額	A	699,016,401	699,957,563	669,235,003	622,690,444	589,651,674	562,441,520	540,321,092	525,061,174	516,830,855	586,509,361	566,854,454	551,692,519	539,910,750	542,667,160	536,486,890	519,007,334	505,631,628	493,233,363	484,037,569	487,188,668	549,680,100
歳出総額	B	679,621,013	681,138,546	651,833,804	606,106,854	579,476,279	549,775,942	525,864,453	514,185,122	507,094,946	575,066,112	547,087,959	535,567,938	525,197,185	523,609,799	518,558,603	501,782,562	485,721,474	473,608,648	463,359,595	464,501,474	520,565,669
歳入歳出総額	C=A-B	19,395,388	18,819,017	17,401,199	16,583,590	10,175,395	12,665,578	14,456,639	10,876,052	9,735,909	11,443,249	19,766,495	16,124,581	14,713,565	19,057,361	17,928,287	17,224,772	19,910,154	19,624,715	20,677,974	22,687,194	29,114,431
翌年度へ繰り越すべき財源	D	18,019,348	17,116,129	16,029,781	14,672,122	8,177,926	10,354,432	9,687,151	8,092,348	7,054,622	8,074,071	15,443,363	10,801,991	9,940,500	13,773,780	12,888,377	8,838,604	11,963,489	11,138,732	12,750,141	13,208,544	15,348,184
実質収支	E=C-D	1,376,040	1,702,888	1,371,418	1,911,468	1,997,469	2,311,146	4,769,488	2,783,704	2,681,287	3,369,178	4,323,132	5,322,590	4,773,065	5,283,581	5,039,910	8,386,168	7,946,665	8,485,983	7,927,833	9,478,650	13,766,247
単年度収支	F	153,051	326,848	▲ 331,470	540,050	86,001	313,677	2,458,342	▲ 1,985,784	▲ 102,417	687,891	953,954	999,458	▲ 549,525	510,516	▲ 243,671	3,346,258	▲ 439,503	539,318	▲ 558,150	1,550,817	4,287,597
積立金	G	14,000	3,243	366	1,197	913	928	920	6,961	11,605	11,607	3,248	2,320	1,150	1,160	1,160	6,178,869	5,058,122	79,224	580,749	985,492	1,521,833
繰上償還金	H	6,922,336	5,702,234	7,000,000	2,200,000	3,212,677	7,480,000	1,799,172	1,102,320	8,082,667	10,279,038	12,450,000	7,359,369	6,000,000	2,300,000	4,921,791	9,886,561	2,140,606	5,872,205	4,746,677	5,232,285	4,609,363
積立金取崩額	I	14,000	3,243	366	1,197	913	928	920	6,961	11,605	11,607	3,248	2,320	1,150	1,160	1,160	1,166					1,490,505
実質単年度収支	J=F+G+H-I	7,075,387	6,029,082	6,668,530	2,740,050	3,298,678	7,793,677	4,257,514	▲ 883,464	7,980,250	10,966,929	13,403,954	8,358,827	5,450,475	2,810,516	4,678,120	19,410,522	6,759,225	6,490,747	4,769,276	7,768,594	8,928,288
経常収支比率	K	79.3%	84.3%	86.3%	86.8%	91.0%	88.6%	94.1%	94.9%	93.7%	92.5%	89.3%	89.7%	89.8%	89.8%	90.5%	85.8%	87.3%	91.0%	90.3%	90.7%	90.0%
起債制限比率	L	13.4%	14.5%	15.5%	16.6%	17.1%	16.6%	16.5%	16.3%	16.6%	15.9%	15.8%										
財政力指数	L	0.21332	0.20066	0.20130	0.20433	0.20349	0.21059	0.22688	0.23663	0.24228	0.24164	0.23630	0.22923	0.22137	0.22401	0.22864	0.24170	0.25199	0.25957	0.26024	0.26203	0.26570

普通会計決算・歳出(目的別)推移

(単位:千円)

項目	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元	R2
1 議 会 費	1,153,284	1,157,354	1,147,121	1,037,020	987,151	958,759	934,179	907,974	909,247	902,202	895,364	980,834	969,176	974,553	1,017,598	961,321	985,759	973,106	971,878	1,010,116	893,218
2 総 務 費	36,520,669	31,262,225	30,520,419	33,140,224	41,951,739	24,719,616	20,262,490	23,456,487	24,134,797	33,075,307	22,089,560	20,770,468	26,700,353	30,701,574	27,721,890	29,459,345	33,471,051	25,375,861	25,692,426	24,730,830	26,745,816
3 民 生 費	45,076,698	44,828,785	48,596,580	40,090,563	37,936,953	38,211,783	41,167,109	40,486,980	43,637,226	58,553,874	54,146,339	54,508,329	52,559,755	50,486,605	52,379,250	55,855,591	54,462,943	54,173,929	52,729,729	55,128,544	62,791,207
4 衛 生 費	17,610,800	16,594,401	16,447,741	15,701,334	14,370,062	14,820,589	13,712,044	14,372,153	15,640,991	27,751,755	18,948,987	22,917,592	19,484,726	19,973,626	18,549,497	20,009,231	19,112,794	17,820,808	18,908,992	18,452,381	32,263,611
5 労 働 費	2,887,582	6,480,514	2,915,913	2,958,927	2,255,716	1,860,816	1,606,737	1,535,093	7,661,887	9,526,103	9,364,614	8,660,796	6,226,271	4,221,749	3,054,455	2,705,765	2,181,073	1,726,453	1,808,388	1,777,171	1,825,210
6 農 林 水 産 業 費	102,571,511	100,428,400	91,863,264	73,675,548	62,589,249	53,755,039	46,139,300	41,013,775	37,828,780	45,019,908	41,542,038	44,590,129	40,530,987	45,757,115	42,382,142	35,322,286	35,940,418	35,260,677	36,616,164	38,086,168	42,373,100
7 商 工 費	52,505,747	54,074,889	47,862,471	55,119,678	54,275,925	51,969,415	57,354,985	53,159,141	48,029,115	69,489,123	72,249,620	77,021,821	70,623,859	66,127,680	63,996,040	59,355,191	55,755,634	45,698,622	38,345,366	33,077,350	59,764,347
8 土 木 費	177,037,044	171,906,287	156,061,562	130,559,788	113,046,375	111,598,659	102,413,848	97,379,992	97,573,808	104,280,255	97,247,425	85,091,137	87,210,862	86,196,632	81,906,129	74,422,602	76,608,915	72,151,067	74,491,194	82,780,216	86,586,391
9 警 察 費	24,234,779	25,966,029	23,604,688	22,308,684	22,062,737	21,271,714	21,049,201	22,041,639	21,138,310	20,615,358	20,043,540	19,943,066	20,467,332	20,953,724	20,875,588	22,676,802	20,598,235	19,605,246	20,227,951	20,083,993	20,399,371
10 教 育 費	111,411,672	115,669,620	116,154,016	111,050,466	111,734,105	104,495,010	95,096,003	95,418,942	91,830,560	93,173,326	91,162,140	91,048,812	95,511,913	91,577,705	93,912,838	93,509,271	94,675,374	95,913,830	93,476,843	92,008,049	92,643,708
11 災 害 復 旧 費	6,156,815	4,425,111	2,682,741	3,355,563	2,359,324	3,385,634	10,982,457	12,035,582	4,352,117	1,267,612	1,461,057	1,257,418	1,926,825	3,514,597	8,775,378	4,540,876	2,190,047	2,031,219	3,753,561	3,775,190	2,263,542
12 公 債 費	89,688,099	95,906,536	105,281,943	107,849,933	105,661,046	105,656,133	105,648,348	102,995,469	105,887,573	103,306,470	110,037,918	101,085,981	95,234,853	95,154,429	94,860,606	88,470,386	76,946,367	88,962,628	81,760,916	80,476,127	75,701,313
13 諸 支 出 金						7,426,077					5,248	5,555	5,158	3,470	3,960	3,754	5,192	5,308	5,146	6,274	4,114
14 利子割交付金 地方消費税交付金 ゴルフ場利用税交付金 特別地方消費税交付金 自動車取得税交付金	12,766,313	12,438,395	8,695,345	9,259,126	10,245,897	9,646,698	9,497,752	9,381,895	8,470,535	8,104,819	7,894,109	7,686,000	7,745,115	7,966,340	9,123,242	14,490,141	12,787,672	13,909,894	14,571,041	13,109,065	16,310,721
合 計	679,621,013	681,138,546	651,833,804	606,106,854	579,476,279	549,775,942	525,864,453	514,185,122	507,094,946	575,066,112	547,087,959	535,567,938	525,197,185	523,609,799	518,558,603	501,782,562	485,721,474	473,608,648	463,359,595	464,501,474	520,565,669
財 源 内 訳	国 庫 支 出 金	137,754,205	133,419,868	109,694,560	100,349,440	85,598,520	74,664,165	65,662,664	64,169,901	64,696,224	88,023,228	58,994,890	68,266,633	74,279,101	74,540,907	72,813,611	67,719,177	65,260,352	63,940,664	66,568,876	71,362,598
	使 用 料 ・ 手 数 料	6,475,039	6,517,861	6,244,032	6,183,895	6,147,858	5,747,422	5,857,969	5,148,496	4,931,173	4,948,216	2,977,710	2,919,384	3,035,393	3,221,764	3,777,873	4,274,396	4,683,496	4,810,474	4,793,685	4,820,393
	分 担 金 ・ 負 担 金 ・ 寄 附 金	10,888,243	11,092,097	10,432,483	7,444,651	5,998,900	5,106,787	4,050,126	3,189,158	2,751,095	2,598,788	1,962,536	1,721,026	3,524,000	2,713,799	3,188,005	1,447,091	2,981,939	1,208,894	1,133,773	1,213,614
	財 産 収 入	1,208,209	1,565,969	992,155	992,544	928,455	906,071	1,770,833	1,112,292	1,001,417	1,583,322	767,013	726,935	685,378	774,296	876,654	2,065,334	1,556,335	1,121,278	1,182,706	1,173,585
	繰 入 金	4,066,177	3,785,417	3,715,306	3,989,727	3,758,568	9,955,940	3,514,449	3,316,973	3,591,263	7,514,968	15,616,159	18,461,714	12,672,562	12,935,835	8,262,150	7,198,193	5,663,843	3,304,313	3,028,165	3,748,823
	諸 収 入	53,834,669	50,763,521	52,898,082	56,396,600	55,829,994	56,917,546	62,917,582	55,994,755	50,968,607	68,096,381	70,848,292	71,540,155	67,887,201	62,138,777	58,761,754	52,477,298	49,237,047	42,344,118	31,583,967	25,390,147
	繰 越 金	12,173,115	16,580,712	15,598,504	15,003,104	14,074,134	7,735,501	6,315,680	5,620,598	4,683,383	6,000,137	5,865,889	10,985,975	7,531,603	6,701,364	11,357,500	9,589,072	5,223,557	6,194,614	4,807,909	5,100,794
	地 方 債	115,579,250	124,345,911	110,337,592	76,849,800	84,081,925	64,478,799	54,766,568	51,881,867	45,970,791	46,666,126	42,229,149	37,285,957	46,437,643	44,535,759	40,481,204	37,785,664	39,940,813	37,573,047	39,540,207	45,141,543
一 般 財 源 等	337,642,106	333,067,190	341,921,090	338,897,093	323,057,925	324,263,711	321,008,582	323,751,082	328,500,993	349,634,946	347,826,321	323,660,159	309,144,304	316,047,298	319,039,852	319,226,337	311,174,092	313,111,246	310,720,307	306,549,977	

【 債務負担行為の状況（R2年度普通会計決算） 】

（単位：億円）

項 目	R2末 限度額	R3年度以降 支出予定額	備 考
物件の購入等に係るもの	704	164	土地・建造物・製造工事の請負
債務保証又は損失補償に係るもの	1,703		
そ の 他	1,034	495	利子補給等
合 計	3,441	659	

報告書(財務諸表)

自治体名:鳥根県
 会計:一般会計等
 貸借対照表(BS)

年度:令和元年度

(単位:百万円)

科目名	金額			
【資産の部】				
固定資産				1,654,957
有形固定資産			1,489,141	
事業用資産		525,927		
土地	373,870			
立木竹	468			
建物	315,645			
建物減価償却累計額	-180,502			
工作物	85,148			
工作物減価償却累計額	-69,969			
船舶	8			
船舶減価償却累計額	-5			
浮標等	396			
浮標等減価償却累計額	-348			
航空機	1			
航空機減価償却累計額	-1			
その他	-			
その他減価償却累計額	-			
建設仮勘定	1,216			
インフラ資産		956,312		
土地	50,089			
建物	15,188			
建物減価償却累計額	-8,676			
工作物	3,946,733			
工作物減価償却累計額	-3,096,496			
その他	-			
その他減価償却累計額	-			
建設仮勘定	49,473			
物品		35,077		
物品減価償却累計額		-28,175		
無形固定資産			463	
ソフトウェア		463		
その他		-		
投資その他の資産			165,353	
投資及び出資金		69,105		
有価証券	615			
出資金	68,490			
その他	-			
投資損失引当金		-24,390		
長期延滞債権		1,544		
長期貸付金		55,749		
基金		63,371		
減債基金	40,922			
その他	22,449			
その他		-		
徴収不能引当金		-26		
流動資産				43,758
現金預金			24,279	
未収金			292	
短期貸付金			1,669	
基金			17,535	
財政調整基金		17,535		
減債基金		-		
棚卸資産			-	
その他			-	
徴収不能引当金			-17	
資産合計				1,698,715
【負債の部】				
固定負債				986,138
地方債		866,193		
長期未払金		-		
退職手当引当金		102,812		
損失補償等引当金		17,079		
その他		54		
流動負債				102,954
1年内償還予定地方債		93,271		
未払金		-		
未払費用		-		
前受金		-		
前受収益		-		
賞与等引当金		8,058		
預り金		1,591		
その他		33		
負債合計				1,089,092
【純資産の部】				
固定資産等形成分		1,674,161		
剰余分(不足分)		-1,064,538		
純資産合計				609,623
負債及び純資産合計				1,698,715

報告書(連結財務諸表)

自治体名: 島根県
 会計: 連結会計
 貸借対照表(BS)

年度: 令和元年度

(単位: 百万円)

科目名	金額		
【資産の部】			
固定資産			1,809,163
有形固定資産		1,689,968	
事業用資産	654,828		
土地	390,908		
立木竹	82,475		
建物	382,611		
建物減価償却累計額	-219,109		
工作物	87,583		
工作物減価償却累計額	-71,071		
船舶	180		
船舶減価償却累計額	-157		
浮標等	420		
浮標等減価償却累計額	-352		
航空機	1		
航空機減価償却累計額	-1		
その他	123		
その他減価償却累計額	-		
建設仮勘定	1,216		
インフラ資産		1,012,862	
土地	52,342		
建物	20,084		
建物減価償却累計額	-10,875		
工作物	4,031,083		
工作物減価償却累計額	-3,135,037		
その他	-		
その他減価償却累計額	-		
建設仮勘定	55,265		
物品		72,538	
物品減価償却累計額		-50,260	
無形固定資産			7,939
ソフトウェア		679	
その他		7,260	
投資その他の資産			111,255
投資及び出資金		10,858	
有価証券	2,170		
出資金	8,385		
その他	303		
長期延滞債権		1,651	
長期貸付金		11,176	
基金		85,147	
減債基金	40,922		
その他	44,225		
その他		2,449	
徴収不能引当金		-26	
流動資産			79,584
現金預金		39,713	
未収金		5,202	
短期貸付金		1,578	
基金		17,540	
財政調整基金		17,540	
減債基金		-	
棚卸資産		12,773	
その他		3,259	
徴収不能引当金		-480	
繰延資産			-
資産合計			1,888,747
【負債の部】			
固定負債			1,084,416
地方債等		945,458	
長期未払金		-	
退職手当引当金		114,844	
損失補償等引当金		2,611	
その他		21,504	
流動負債			120,904
1年内償還予定地方債等		105,383	
未払金		4,164	
未払費用		270	
前受金		47	
前受収益		-	
賞与等引当金		8,684	
預り金		1,996	
その他		359	
負債合計			1,205,320
【純資産の部】			
固定資産等形成分		1,828,280	
余剰分(不足分)		-1,165,506	
他団体出資等分		20,653	
純資産合計			683,427
負債及び純資産合計			1,888,747

報告書(財務諸表)

自治体名: 島根県
 会計: 一般会計等
 行政コスト計算書(PL)

年度: 令和元年度
 (単位: 百万円)

科目名	金額		
経常費用			387,123
業務費用		267,530	
人件費	122,764		
職員給与費	109,473		
賞与等引当金繰入額	8,058		
退職手当引当金繰入額	-		
その他	5,233		
物件費等	125,409		
物件費	42,582		
維持補修費	29,841		
減価償却費	52,986		
その他	-		
その他の業務費用	19,356		
支払利息	5,983		
徴収不能引当金繰入額	28		
その他	13,344		
移転費用		119,593	
補助金等	107,193		
社会保障給付	5,184		
他会計への繰出金	4,651		
その他	2,564		
経常収益			18,146
使用料及び手数料		5,356	
その他		12,789	
純経常行政コスト			368,977
臨時損失		4,001	
災害復旧事業費	3,079		
資産除売却損	441		
投資損失引当金繰入額	481		
損失補償等引当金繰入額	-		
その他	-		
臨時利益		1,102	
資産売却益	522		
その他	580		
純行政コスト			371,876

報告書(連結財務諸表)

自治体名: 島根県
 会計: 連結会計
 行政コスト計算書(PL)

年度: 令和元年度
 (単位: 百万円)

科目名	金額		
経常費用			479,998
業務費用		309,873	
人件費	139,804		
職員給与費	122,832		
賞与等引当金繰入額	8,640		
退職手当引当金繰入額	660		
その他	7,672		
物件費等	146,247		
物件費	52,413		
維持補修費	31,291		
減価償却費	58,164		
その他	4,379		
その他の業務費用	23,822		
支払利息	6,947		
徴収不能引当金繰入額	31		
その他	16,844		
移転費用		170,125	
補助金等	162,286		
社会保障給付	5,184		
その他	2,678		
経常収益			47,409
使用料及び手数料		27,645	
その他		19,764	
純経常行政コスト			432,589
臨時損失		3,888	
災害復旧事業費	3,079		
資産除売却損	605		
損失補償等引当金繰入額	-		
その他	203		
臨時利益		1,326	
資産売却益	619		
その他	707		
純行政コスト			435,151

報告書(財務諸表)

自治体名: 島根県

年度: 令和元年度

会計: 一般会計等

純資産変動計算書(NW)

(単位: 百万円)

科目名	合計	固定資産等形成分	余剰分(不足分)	
前年度末純資産残高	616,196	1,700,061	-1,083,865	
純行政コスト(△)	-371,876		-371,876	
財源	368,294		368,294	
税金等	293,121		293,121	
国県等補助金	75,173		75,173	
本年度差額	-3,582		-3,582	
固定資産等の変動(内部変動)		-22,796	22,796	
有形固定資産等の増加		35,347	-35,347	
有形固定資産等の減少		-53,630	53,630	
貸付金・基金等の増加		19,409	-19,409	
貸付金・基金等の減少		-23,922	23,922	
資産評価差額	-	-		
無償所管換等	-3,737	-3,737		
その他	746	633	113	
本年度純資産変動額	-6,573	-25,900	19,327	
本年度末純資産残高	609,623	1,674,161	-1,064,538	

報告書(連結財務諸表)

自治体名: 島根県

年度: 令和元年度

会計: 連結会計

純資産変動計算書(NW)

(単位: 百万円)

科目名	合計	固定資産等形成分	余剰分(不足分)	他団体出資等分
前年度末純資産残高	675,502	1,852,108	-1,197,367	20,762
純行政コスト(△)	-435,151		-434,660	-490
財源	434,060		433,530	530
税金等	340,813		340,791	21
国県等補助金	93,248		92,739	509
本年度差額	-1,090		-1,130	40
固定資産等の変動(内部変動)		-19,067	19,067	
有形固定資産等の増加		40,922	-40,922	
有形固定資産等の減少		-55,371	55,371	
貸付金・基金等の増加		19,100	-19,100	
貸付金・基金等の減少		-23,719	23,719	
資産評価差額	-50	-50		
無償所管換等	-3,042	-3,042		
他団体出資等分の増加			-	-
他団体出資等分の減少			149	-149
比例連結割合変更に伴う差額	192	-1,279	1,471	-
その他	11,915	-389	12,304	
本年度純資産変動額	7,924	-23,827	31,861	-109
本年度末純資産残高	683,427	1,828,280	-1,165,506	20,653

報告書(財務諸表)

自治体名: 島根県
 会計: 一般会計等
 資金収支計算書(CF)

年度: 令和元年度
 (単位: 百万円)

科目名	金額	
【業務活動収支】		
業務支出		333,868
業務費用支出	214,275	
人件費支出	122,692	
物件費等支出	72,423	
支払利息支出	5,983	
その他の支出	13,177	
移転費用支出		119,593
補助金等支出	107,193	
社会保障給付支出	5,184	
他会計への繰出支出	4,651	
その他の支出	2,564	
業務収入		358,674
税込等収入	293,042	
国県等補助金収入	53,627	
使用料及び手数料収入	5,330	
その他の収入	6,676	
臨時支出		3,079
災害復旧事業費支出	3,079	
その他の支出	-	
臨時収入		2,534
業務活動収支		24,260
【投資活動収支】		
投資活動支出		72,860
公共施設等整備費支出	35,347	
基金積立金支出	13,131	
投資及び出資金支出	-	
貸付金支出	24,382	
その他の支出	-	
投資活動収入		61,199
国県等補助金収入	19,012	
基金取崩収入	16,983	
貸付金元金回収収入	24,447	
資産売却収入	725	
その他の収入	32	
投資活動収支		-11,661
【財務活動収支】		
財務活動支出		111,583
地方債償還支出	111,583	
その他の支出	-	
財務活動収入		100,993
地方債発行収入	100,993	
その他の収入	-	
財務活動収支		-10,590
本年度資金収支額		2,009
前年度末資金残高		20,678
本年度末資金残高		22,687
前年度末歳計外現金残高		1,388
本年度歳計外現金増減額		203
本年度末歳計外現金残高		1,591
本年度末現金預金残高		24,279

報告書(連結財務諸表)

自治体名: 島根県
 会計: 連結会計
 資金収支計算書(CF)

年度: 令和元年度
 (単位: 百万円)

科目名	金額	
【業務活動収支】		
業務支出		422,838
業務費用支出	252,751	
人件費支出	139,687	
物件費等支出	88,368	
支払利息支出	6,842	
その他の支出	17,854	
移転費用支出		170,086
補助金等支出	162,257	
社会保障給付支出	5,184	
その他の支出	2,667	
業務収入		449,342
税込等収入	339,233	
国県等補助金収入	68,533	
使用料及び手数料収入	27,465	
その他の収入	14,110	
臨時支出		3,167
災害復旧事業費支出	3,079	
その他の支出	88	
臨時収入		2,567
業務活動収支		25,903
【投資活動収支】		
投資活動支出		81,261
公共施設等整備費支出	44,287	
基金積立金支出	13,131	
投資及び出資金支出	448	
貸付金支出	22,808	
その他の支出	586	
投資活動収入		63,316
国県等補助金収入	19,171	
基金取崩収入	17,076	
貸付金元金回収収入	23,739	
資産売却収入	1,217	
その他の収入	2,114	
投資活動収支		-17,945
【財務活動収支】		
財務活動支出		129,736
地方債等償還支出	129,499	
その他の支出	237	
財務活動収入		119,986
地方債等発行収入	120,825	
その他の収入	-839	
財務活動収支		-9,750
本年度資金収支額		-1,792
前年度末資金残高		39,884
比例連結割合変更に伴う差額		24
本年度末資金残高		38,117
前年度末歳計外現金残高		1,389
本年度歳計外現金増減額		207
本年度末歳計外現金残高		1,596
本年度末現金預金残高		39,713

島根県総務部財政課予算第二グループ

〒 690-8501 松江市殿町1番地

TEL:0852-22-5949 FAX:0852-22-6264

e-mail:zaisei@pref.shimane.lg.jp

URL:<http://www.pref.shimane.lg.jp/zaisei/>

人口減少に打ち勝ち、笑顔で暮らせる島根をつくる

島根*創生
SHIMANE SOUSEI



イメージ動画はこちら