



# 徳島県の経営ビジョンと財政状況

平成25年10月28日  
徳島県 経営戦略部 財政課

# 目次

## I 徳島県のポテンシャル

- ① 徳島県の概要
- ② 進む・広がる「快適・交通ネットワーク」
- ③ 魅力あふれる「自然・スポーツ・文化」

## II 平成25年度当初予算について

- ① 歳入予算の内訳(一般会計)
- ② 歳出予算の内訳(一般会計)
- ③ 平成25年度当初予算の特色

## III 「経済・雇用対策」の強力展開

- ① 輝く「2つの光王国」の推進  
/「LED王国・徳島」
- ② 輝く「2つの光王国」の推進  
/「光ブロードバンド王国・徳島」
- ③ とくしまグローバル戦略の推進

## IV 行財政改革の取組

- ① 徳島県財政の現状と課題
- ② 新しい人事・人材システムの推進
- ③ 職員給与の臨時的削減
- ④ 歳入確保対策の推進
- ⑤ 外郭団体の見直し
- ⑥ 新しい公共サービスの仕組みづくり
- ⑦ 財政構造改革の取組状況

## V 徳島県の財政状況

- ① 当初予算規模(一般会計)の推移
- ② 普通建設事業費の推移
- ③ 県債発行額の推移
- ④ 県債残高と公債費の推移
- ⑤ 基金への着実な積立
- ⑥ 財政健全化法4指標
- ⑦ 実質公債費比率及び将来負担比率の推移

## VI 市場公募債の発行計画及び起債方式

## VII 格付け取得

お問い合わせ先

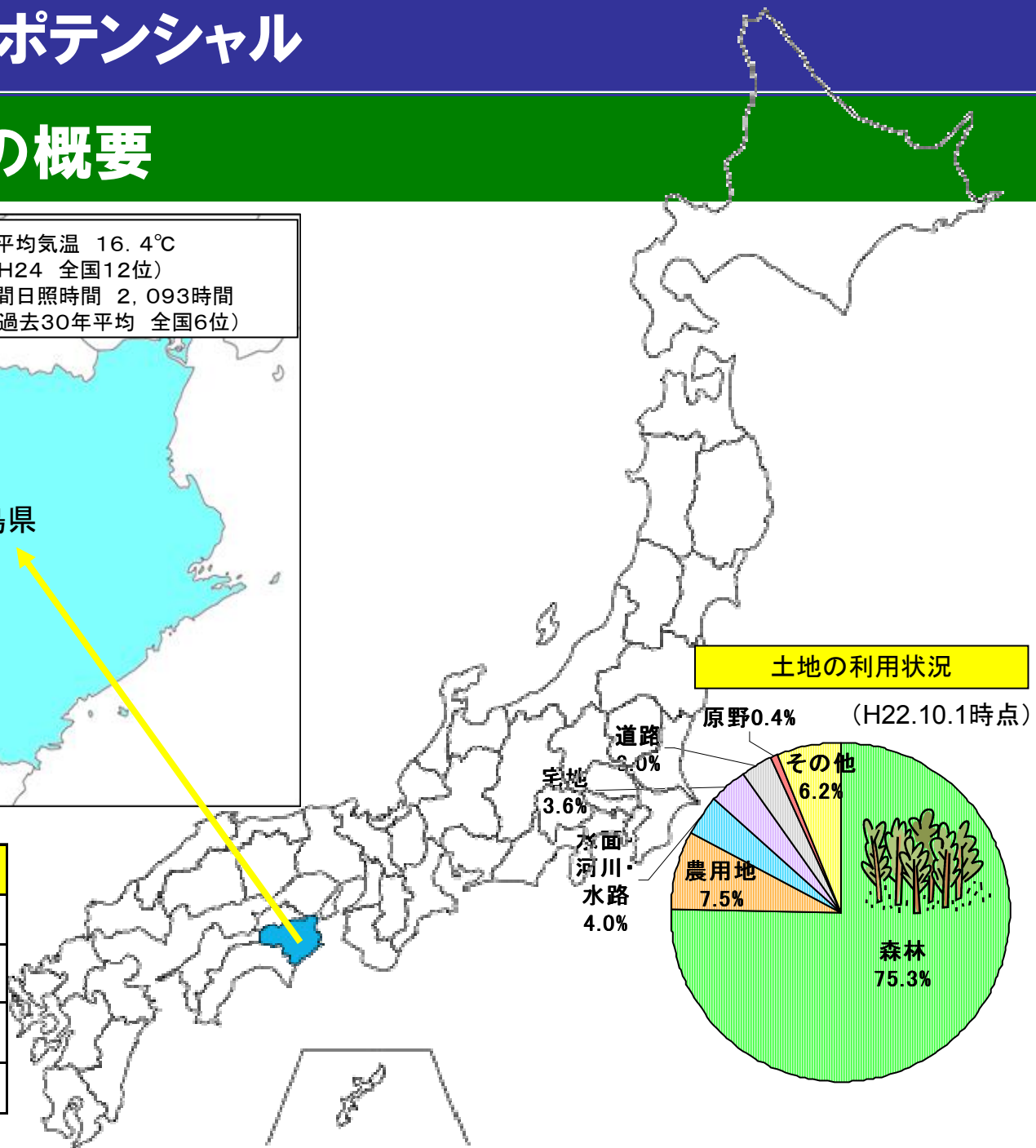
# I

# 徳島県のポテンシャル

## I-① 徳島県の概要

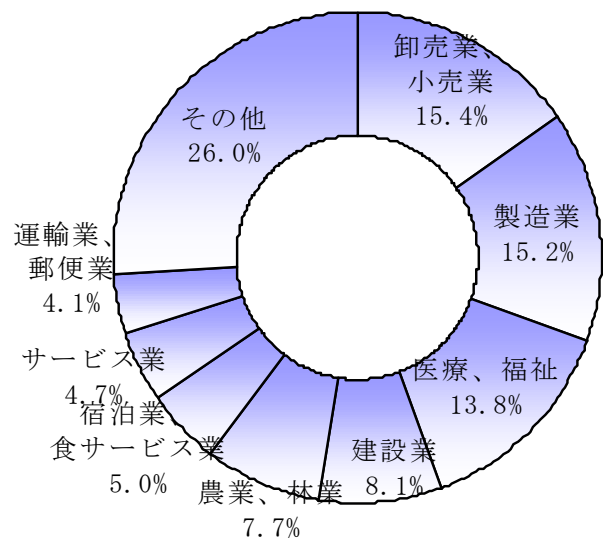


徳島県のデータ	
面積	4,146.74km <sup>2</sup>
人口 (H25.7.1時点)	770,737人
世帯数 (H25.7.1時点)	306,645世帯
市町村数	8市15町1村



# 1-1 徳島県の概要

## 産業構造（H22国勢調査）



## 徳島県の経済指標

項目	数値	都道府県順位
有効求人倍率 (H25年7月)	1.05倍	13位
県内倒産件数	45件	3位
経済成長率(実質)	0.2%	3位
企業の自己資本率	50.93%	1位
企業の経常利益率	4.88%	3位

## 収穫量が全国シェア上位の徳島県産物

(H23年)

産物名	収穫量	全国比較 シェア	順位
洋ラン類(切り花) (出荷量)	3,210 (千本)	16.1%	2
カリフラワー	2,390 (t)	10.8%	1
春夏にんじん	52,700 (t)	31.7%	1
れんこん	7,100 (t)	12.2%	2
すだち(10年)	5,788 (t)	98.4%	1
生しいたけ	8,790 (t)	12.3%	1
養殖わかめ	6,800 (t)	36.9%	1

## その他の特徴的な指標

項目	数値	都道府県順位
高齢化率 (H24.10.1現在)	28.0%	7位
合計特殊出生率	1.44	24位
医師数 (人口10万人当たり)	304.0人	1位
国内銀行預金残高 (1人あたり)	512.7万円	3位
女性社長比率	8.15%	1位

# 1-② 進む・広がる「快適・交通ネットワーク」

## 空

### ◆徳島阿波おどり空港

○徳島市内から車で20分

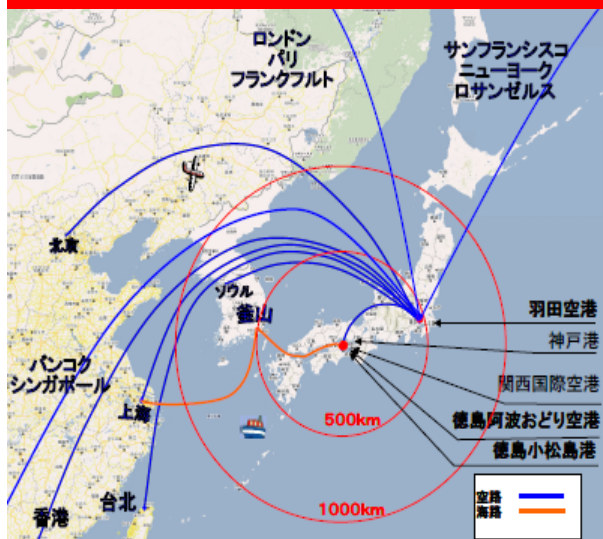
#### ■徳島・東京線

JAL・ANA → 1日11往復  
(所要時間：1時間10分)

#### ■徳島・福岡線

JAC → 1日2往復  
(所要時間：1時間25分)

羽田トランジットで世界が近い！



## 陸

### ◆高速道路料金の全国一律化

◆本四道路（神戸淡路鳴門ルート 他）

割高な料金設定 **平成の大関所**

◆ **格差是正** を求める運動を  
徳島から展開

H19.8 大型車以上の夜間割引社会実験  
H21.3 普通車・休日千円上限料金

H24.3.14 本四調整会議

**最終合意**

H26～ 全国共通料金の導入へ  
全国プール制への移行へ

関係法律の改正

平日・普通車（ETCなし）  
5,450円 → 3,200円（程度）

## 海

### ◆徳島小松島港「赤石地区」

コンテナターミナル（水深10m）

○四国最大のガントリークレーン

■定期コンテナ航路

徳島 ↔ 釜山

釜山から世界へ  
展開可能！  
(上海、東南アジア等)



### ◆徳島小松島港「沖洲(外)地区」

トラックターミナル（水深8.5m）

○H26年度末概成

海上輸送能力の強化、船舶の大型船に対応

■オーシャン東九フェリー

東京 ↔ 徳島 ↔ 北九州



さらに  
加速

ポートセールスの積極展開  
定期航路の拡充

# ③ 魅力あふれる「自然・スポーツ・文化」

## ◆新鮮なとくしまがいっぱい

高級ハモ料理



築地市場  
ハモ取扱量  
全国4位  
京都では  
2位

阿波とん豚



New face



なると金時



すだち



鳴門わかめ



阿波尾鶏

## ◆徳島の自然・スポーツ

鳴門渦潮



釣り



とくしま  
マラソン



徳島ヴォルティス  
(J2フットボール)



サーフィン



ラフティング



第7回(2014)大会  
H26.4.20(日)開催!  
1万人規模!

## ◆世界に輝く「文化立県徳島」

ベートーヴェン「第九」



阿波人形浄瑠璃



阿波おどり



マチ★アソビ



阿波藍



# II

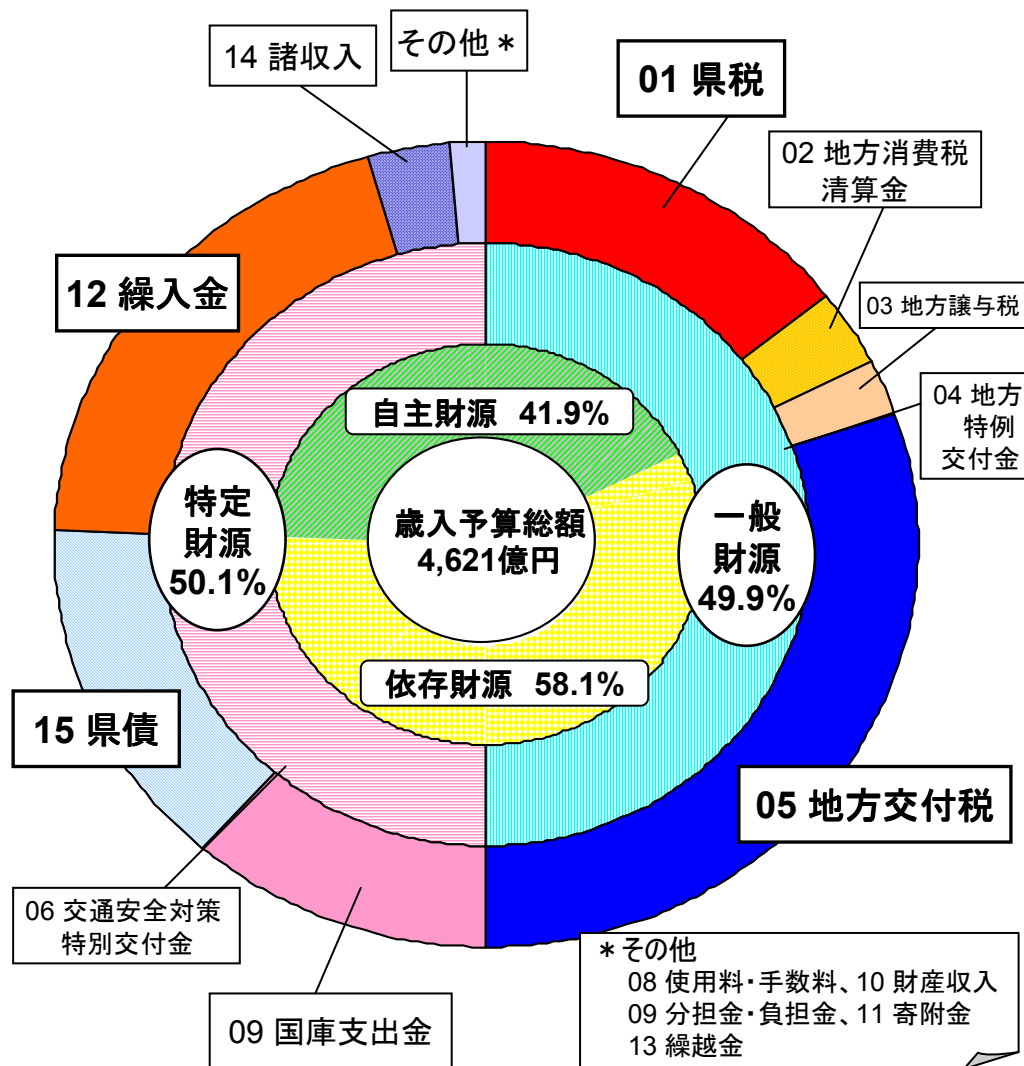
# 平成25年度当初予算について

## II-① 歳入予算の内訳（一般会計）

一般会計・歳入款別内訳表

(単位: 百万円、%)

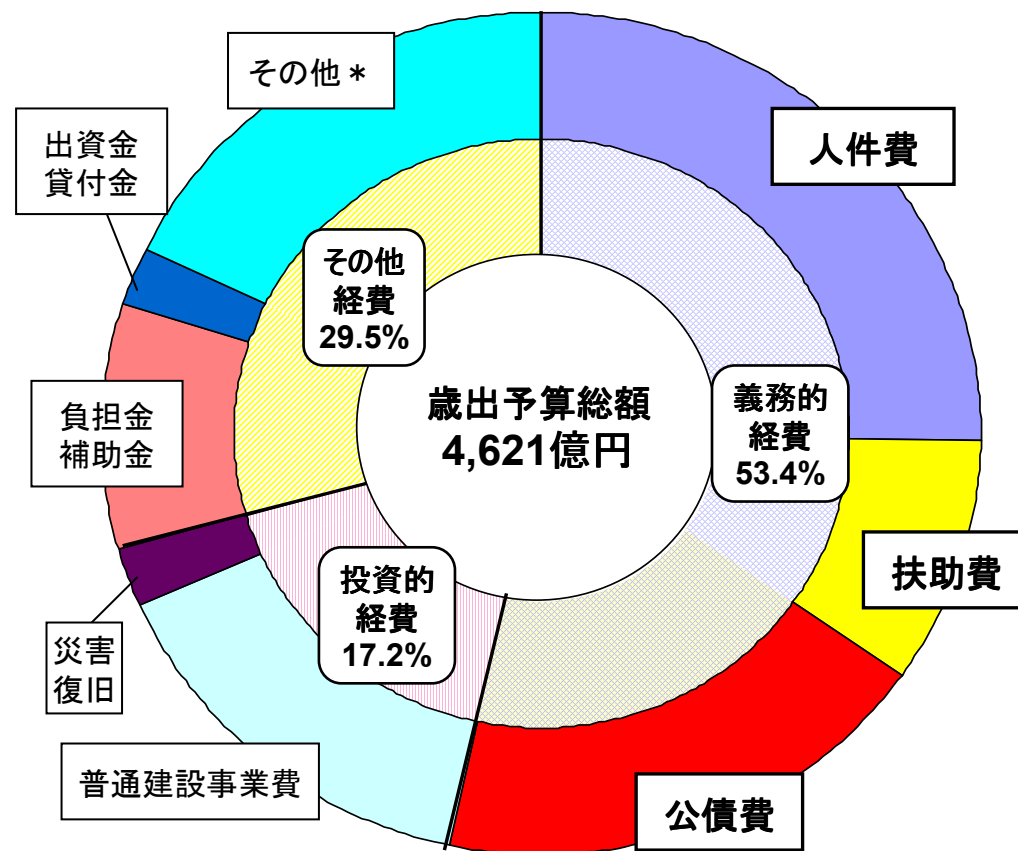
区分	自主 依存	予算額	構成 比	前年度比	
				増減	率
一般財源		230,659	49.9	▲3,783	98.4
01 県税	自主	66,500	14.4	+0	100.0
02 地方消費税清算金	自主	14,787	3.2	+127	100.9
03 地方譲与税	依存	9,242	2.0	+1,086	113.3
04 地方特例交付金	依存	130	0.0	+4	103.2
05 地方交付税	依存	140,000	30.3	▲5,000	96.6
特定財源		231,416	50.1	+9,725	104.4
06 交通安全対策特別交付金	依存	290	0.1	▲20	93.5
07 分担金及び負担金	自主	1,033	0.2	▲29	97.2
08 使用料及び手数料	自主	3,966	0.9	▲38	99.1
09 国庫支出金	依存	53,295	11.5	+1,498	102.9
10 財産収入	自主	860	0.2	▲149	85.2
11 寄附金	自主	13	0.0	+10	410.9
12 繰入金	自主	91,811	19.9	+8,147	109.7
13 繰越金	自主	1,000	0.2	+0	100.0
14 諸収入	自主	13,804	3.2	▲530	96.3
15 県債	依存	65,344	14.1	+838	101.3
(うち臨時財政対策債)		(35,000)	(7.6)	(+0)	(100.0)
<b>歳入合計</b>		<b>462,075</b>	<b>100.0</b>	<b>5,942</b>	<b>101.3</b>
自主財源		193,774	41.9	+7,536	104.0
依存財源		268,301	58.1	▲1,594	99.4



# II-② 歳出予算の内訳（一般会計）

一般会計・性質別歳出予算内訳表 (単位:百万円、%)

区分	予算額	構成比	前年度比	
			増減	率
義務的経費	246,615	53.4	▲3,936	98.4
人件費	116,615	25.2	▲3,230	97.3
扶助費	43,194	9.3	+1,925	104.7
公債費	86,806	18.8	▲2,631	97.1
投資的経費	79,248	17.2	+8,772	112.4
補助事業	47,521	10.3	+7,783	119.6
単独事業	14,970	3.2	+1,109	108.0
災害復旧事業	9,800	2.1	▲58	99.4
直轄事業	6,957	1.5	▲62	99.1
その他経費	136,211	29.5	+1,106	100.8
維持補修費	4,129	0.9	+1,151	138.6
負担金、補助金	43,967	9.5	+626	101.4
出資金、貸付金	10,077	2.2	+589	106.2
積立金	3,159	0.7	▲688	82.1
繰出金	58,197	12.6	▲20	100.0
その他行政費	16,683	3.6	▲551	96.8
合計	462,075	100.0	5,942	101.3



\* その他  
維持補修費、積立金、繰出金、その他行政費



# II-③ 平成25年度当初予算の特色

「**創造的実行力**」で徳島モデルを創造

## ◆経済・雇用対策の推進 737億円

中小企業の経営改善を強力にサポート

### ●「金融円滑化緊急支援パッケージ」

県・金融機関・保証協会・専門家が、  
トータルで強力に展開！

経営支援 診断士派遣、経営改善計画策定支援

金融支援 経営安定借換資金の「融資枠」拡大等  
5千万→7千万、融資期間も2年延長！

## もうかる農林水産業づくり

### ●海外輸出戦略の展開

輸出相談、試験輸出をサポート！

- ・有望市場(台湾、シンガポール)へのPR支援
- ・農畜産物試験輸出への助成



ベトナムフェア

## ◆安全・安心対策の推進 671億円

南海トラフ巨大地震を迎え撃つ体制整備

- 震災対策基金の創設  
地震・津波対策を推進する財源を、「見えるかたち」で確保！
- 県南地域の新たな防災拠点づくり  
「病院・避難広場・バイパス」の”三点セット“による県南地域の新たな防災拠点を整備！

## 地域医療再生の推進

- ドクターヘリによる救急医療の充実  
関西広域連合に事業移管、  
複数機による応援体制が充実！



## ◆宝の島・とくしまの実現 31億円

本四高速全国共通料金対応戦略の展開

- 対応戦略を策定し、「拳県一致」で7つの基本戦略を強力に展開

自然エネルギー立県の加速

- 「歩行者用信号機」完全LED化



### Ⅲ

## 「経済・雇用対策」の強力展開

### Ⅲ-① 輝く「2つの光王国」の推進/「LED王国・徳島」

H17 「LEDバレイ構想」策定

関連企業数 10社

H19～ 前期行動計画

H22 100社集積 達成

半年  
前倒し

H23～ ネクストステージ行動計画

H25.5月現在 114社

#### ◆ 開発・生産戦略 「LEDの開発は徳島で」

##### LEDサポートセンター開設

- ・「企画・開発」から「性能評価」までをワンストップで！
- ・世界にも通用する「ISO 17025」の性能評価！

H25.4  
開設



#### ◆ ブランド戦略 「LEDと言えば徳島」

- ・新たな「徳島ブランド」として国内外に発信！

##### ◆ 歩行者用信号灯器

- ・リース方式を導入
- 5年間で 約 2,300万円節減
- ・消費電力量は1/9に！

100%  
LED化完了

全国初



徳島発！  
関西広域連合でも推進

#### ◆ 販売戦略 「攻めの販売戦略」

- H24年4月から常設へ（東京・新宿）

- H25.3 JAPAN SHOP（東京ビッグサイト）



東京展示場の開設



見本市への出展支援

来場者  
1万人突破！

100社集積による「相乗効果」  
「徳島の基幹産業」へ

県内LED製品を  
世界市場に展開！

雇用拡大

## III-② 輝く「2つの光王国の推進」/「光ブロードバンド王国・徳島」

**地デジ化**

区域外波  
視聴不能

「全県CATV網構想」  
H22年度整備完了!

地上デジ放送

ブロードバンド

IP電話

地域情報発信

世帯普及率(H25.3末)

**88.9% 全国1位**

(全国平均 51.8%)

### ◆「情報通信関連産業」の集積

コールセンター、データセンター等 6事業

H15年度  
立地ゼロ

立地企業 **10社・13事業所**  
「約**1,000人**」の雇用を創出

### H25.7~ 小規模コールセンターの実証実験

- ・ 安定的な人材確保の課題
- ・ 設備コストの抑制方法等 を検討

**美波町**

過疎地の「コールセンター」誘致に繋げる

### ◆「サテライトオフィス」の進出

H24~ 本格展開 + 多彩な開設支援

県助成

施設賃料、耐震化工事、地元雇用 等  
**神山町、美波町、三好市で12社**

### H25.7 「えんがわオフィスの開設」

**神山町**

(株)フラットイース

古民家と蔵を改装



H25.9 **美波町** 新たにSO関連・5社が進出

### ◆ 新たな「実証実験」の展開

CATVを活用した「4K8K放送」

**神山町**

- ・ 次世代放送ハイビジョン「4K8K放送」の配信

テレビを活用した「災害・高齢者対策」 **美波町**

(平常時)視聴データから異変察知、家族へ連絡  
(災害時)テレビ画面で避難指示、安否情報提供

「全国の集落再生」や「ワークライフ・バランス実現」の突破口に!

# III-③ とくしまグローバル戦略の推進

## カントリーリスクの顕在化

- ◆ 尖閣問題を契機とする  
いわゆる“チャイナリスク”



## 成長著しい東南アジア諸国



- ◆ 域内人口 EUを上回る 約6億人
- ◆ 高い経済成長率 インドネシア6.5% ベトナム5.9%  
→ 生産拠点 + 市場 としての重要度アップ

## ◆海外市場・販路開拓の推進

- アジア各地からバイヤー招聘
- 現地・日系百貨店でのフェア開催

香港とごう、シンガポール伊勢丹



H24.8 フード・エキスポ(香港)

H25.11

新たに展開

- アセアン最大級の機械・金属見本市  
「メタレックス2013」(タイ)

H25.10

- 食品見本市「Oishii Japan2013」  
(シンガポール)

徳島の技術・品質を世界に発信

## ◆H25.1策定 「とくしま農林水産物等海外輸出戦略」の推進



重点  
輸出先

香港、台湾、  
シンガポール

新規輸出開拓先  
輸出チャレンジ先

韓国、ベトナム など5ヶ国  
アメリカ、オーストラリア、中国

### プロモーション・市場調査

- 現地商談会、フェアの開催
- 市場調査、試験輸出の実施 等

### 「とくしまブランド海外協力店」の展開

- 香港、ベトナムに3店 (阿波尾鶏、なると金時)

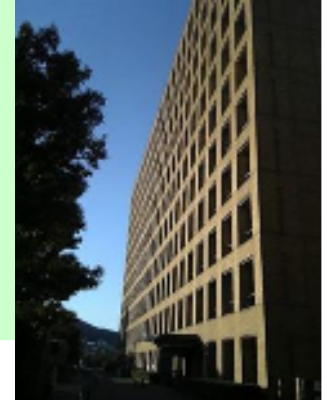
## IV

# 行財政改革の取組

## IV-① 徳島県財政の現状と課題

～依然として厳しい財政状況の中で～

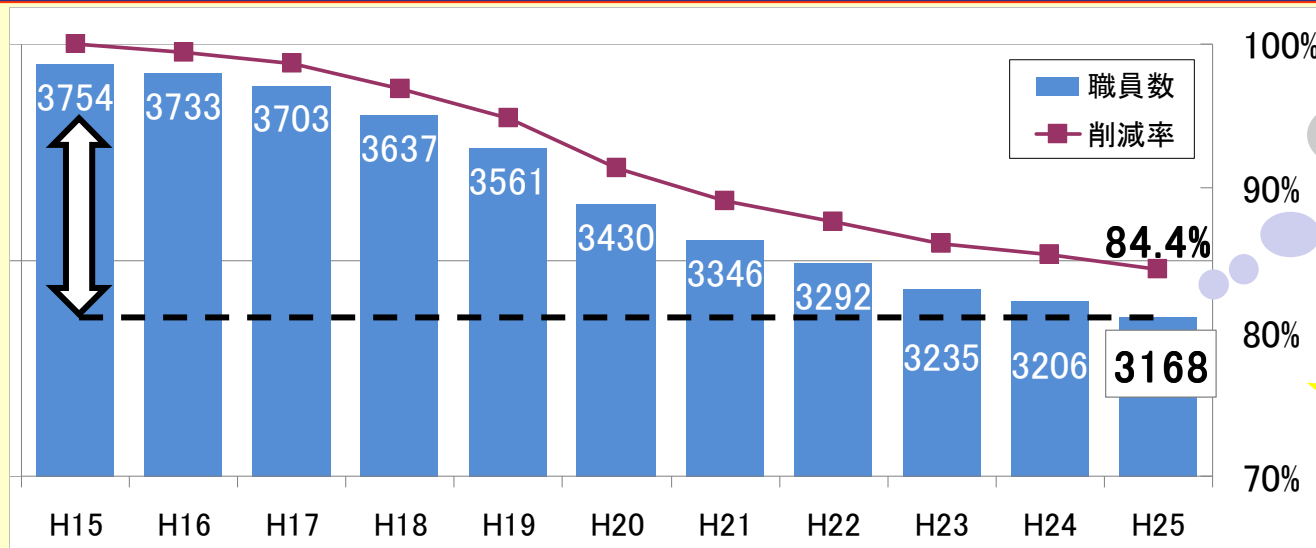
- 1 自主財源の割合が低い
- 2 地方交付税の大幅削減等による影響  
(平成16年度以降、「低水準での交付」が継続)
- 3 公債費の増大(国経済対策への呼応<H4～H14> ⇒県債残高の増大)
- 4 扶助費など「社会保障関係費」の増大  
(高齢化の進展、厳しい経済・雇用情勢による影響)



将来にわたり、安定的かつ的確な行政サービスを提供していくため、「持続力のある財政基盤」の確立が必要不可欠

# IV-② 新しい人事・人材システムの推進

## (1) 徳島県職員数の推移について



H15.4~H25.4(10年間)  
の期間で**586人**削減  
(**259億円**の人件費抑制)

知事部局の新規採用枠  
「3年連続100名超」  
21年ぶり

## (2) 平成25年度・組織体制の新たな進化

### ◆トップマネジメント機能の強化

○部長が部内を掌握、スピード感を持った  
政策対応

○組織のスリム化  
(総)局、本部数  
H24:16→H25:13

### ◆従来からの職種固定概念の打破

○「事務・技術」区分の完全撤廃、  
適材適所へ

職員の流動化  
H15: 6人  
→ H25: 82人

### ◆女性職員の本格登用 ▶ 約3倍

○男女共同参画の推進

女性役付職員(課長補佐級以上)  
H15: 42人 → H25: 112人

# IV-③ 職員給与の臨時的削減

国に先んじた

財政構造改革基本方針に基づく「職員給与の臨時的削減」の取組み

H20～22 職員給与の臨時的削減  
(H20.1～3月の前倒し実施分を含む)

給料 削減率  $\Delta 10\sim 7\%$

管理職手当  $\Delta 15\%$

収支改善効果 130億円

H23～24 職員給与の臨時的削減

給料 削減率  $\Delta 5\sim 1\%$

管理職手当  $\Delta 15\%$

収支改善効果 26億円

自主的な  
「給与削減措置」や  
「定数削減」などの  
「行革努力」により  
配分

こうした中

H25.1.28 国による地方公務員給与削減要請

H25.5.15 地方交付税等削減を盛り込んだ国の予算成立

県民サービスを低下させないため、  
地域の安全・安心の確保のため

地方交付税削減に対応する  
「職員給与の臨時的削減」(H25.7～H26.3)

給料 削減率  $\blacktriangle 10\sim 3\%$

期末勤勉手当  $\blacktriangle 5\%$   
(管理職のみ)

管理職手当  $\blacktriangle 10\%$

削減額  
約30億円

一方

地域の元気づくり事業費

これまでの行革努力  
が認められ  
標準的な算定額の  
**2倍**となる**約32億円**  
が配分！

地域の防災・減災、  
地域活性化など  
緊急課題に対応

# IV-④ 歳入確保対策の推進

重点6項目

ふるさと納税

県税徴収率

広告事業

未収金対策

未利用財産

受益者負担の適正化

歳入確保実績  
H20～H24  
約54億円

## ふるさと納税

防災、減災対策など、  
7つの寄付金活用メニューで  
「ふるさと徳島」の魅力アップ



H24年度 5,465万円(174件)

## ネーミングライツ

新たに2箇所の「歩道橋」に導入  
計13箇所、愛称数26

年間収入 約5,400万円

## 未利用財産の有効活用

徳島県企業局 メガソーラー (2箇所)

- ・マリンピア沖洲太陽光発電所  
(4月24日運転開始)
- ・和田島太陽光発電所 では  
(10月運転開始予定)

公営企業で  
西日本初

H24年度  
土地売却 11件 2.8ha  
土地貸付 7件 10ha

一石二鳥ならぬ三鳥四鳥の効果

- ・エネルギー安定供給
- ・メガソーラー促進、非常電源の確保

メガソーラー、PHV、EV活用実証実験 (H25)

政策  
提言

防災拠点や避難所への電力供給が可能に!

和田島緑地で充電



避難所等で

照明・ラジオ等に利用



電源供給  
AC100V

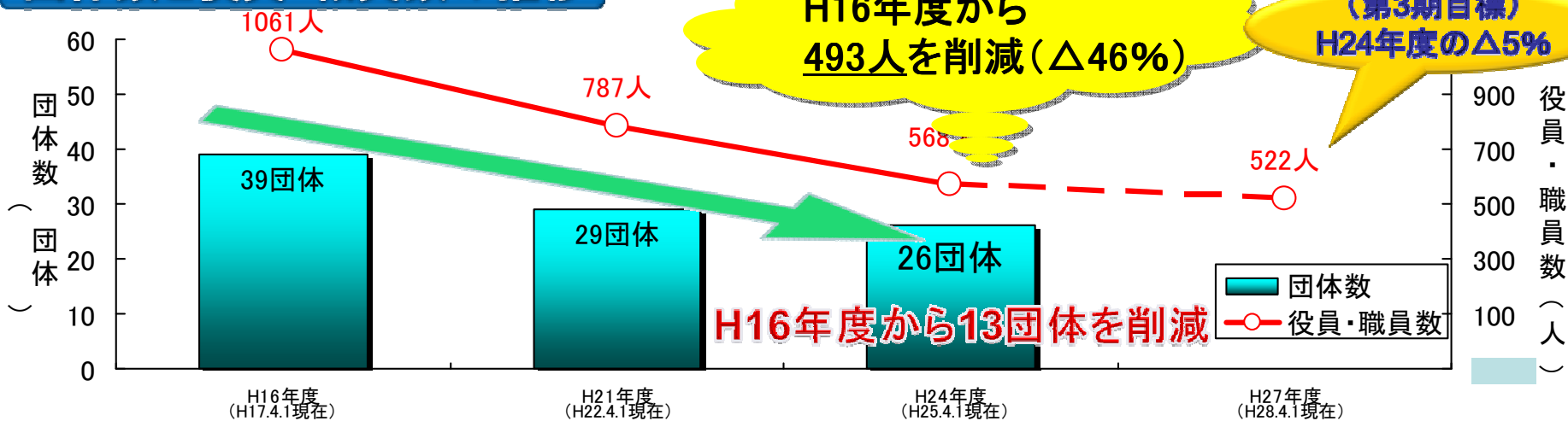
小松島市、トヨタ自動車(株)、徳島三菱自販(株)との協働 16



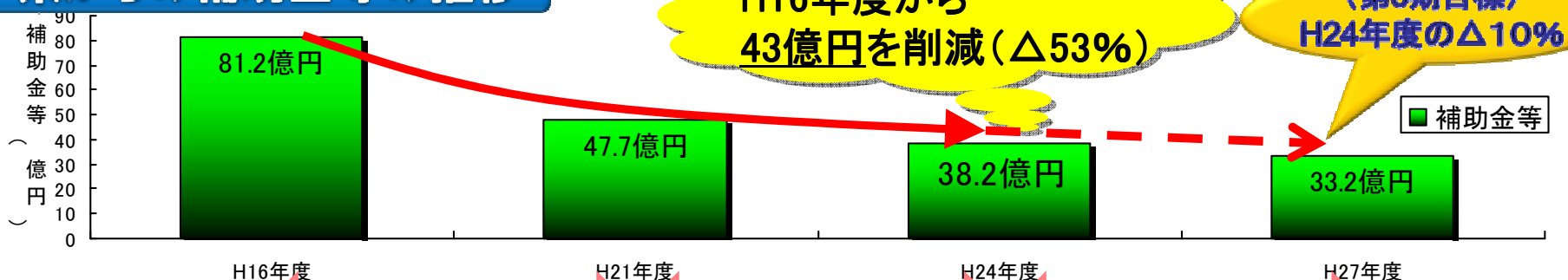
# IV-⑤ 外郭団体の見直し

## ◆ これまでの成果と第3期計画の目標

### 団体数と役員・職員数の推移



### 県からの補助金等の推移



第1期計画

第2期計画

第3期計画

**大幅な「経営のスリム化」を実現**

**各団体が「第3期経営改善計画」を策定し、更なる経営の健全化を推進!**

# IV-⑥ 新しい公共サービスの仕組みづくり

## (1) 「とくしま“トクトク”事業」

◆「21世紀の新しい行政手法」  
『とくしま“トクトク”事業』の展開

ゼロ予算事業

県民スポンサー事業

県民との協働推進事業

H19	75事業
H20	120事業
H21	142事業
H22	235事業
H23	266事業
H24	328事業
H25	350事業

## (2) 「実証実験・モデル事業」

◆様々な「知恵」や「意欲」を具現化！  
『実証実験・モデル事業』の展開

<22年度>

- ・実証実験事業  
19事業
- ・モデル事業  
32事業

<25年度>

- 23事業
- 59事業



## (3) 歳出の中から歳入を生み出す取組

◆事業の経済波及効果の観点をこれまで以上に重視！

◆既存ストックを活用し、一石二鳥、三鳥の効果を実現

- 旧空ビルの撤去費削減
- 免許センター建設費の縮減
- 広域緊急援助隊の集約



旧徳島空港ビルを改修した自動車  
運転免許センター(H26.1.5供用開始)

## (4) PFI事業の推進

◆「とくぎんトモニプラザ」  
オープン(H22.4)



とくぎんトモニプラザ

◆研究・普及・教育の「知の拠点」  
「農林水産総合技術支援センター」  
開設(H25.4)



農林水産総合技術支援  
センター完成

◆「県営住宅集約化事業」  
整備着手

## IV-⑦ 財政構造改革の取組状況

### 1 「財政中期展望」における「収支不足額」の解消

◇収支不足額の解消 H23からH25までの間に 130億円

取組状況：H24当初予算編成時に「47億円」、H25当初予算編成時に「7億円」、  
H23年度及びH24年度中の補正による財政調整基金の積み戻しで「70億円」、  
合わせて「124億円」の収支を改善

### 2 「公債費」の縮減

\*「臨時財政対策債」を除く一般会計ベース

◇公債費 H21 806億円 → H26までに 600億円台

取組状況：H25当初 696億円

財政構造改革基本方針の  
目標を1年前倒しで達成！

### 3 「財政調整的基金」残高の充実

◇財政調整的基金残高

H21末 80億円 → H26末までに4倍増となる 321億円

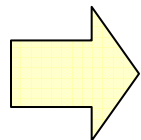
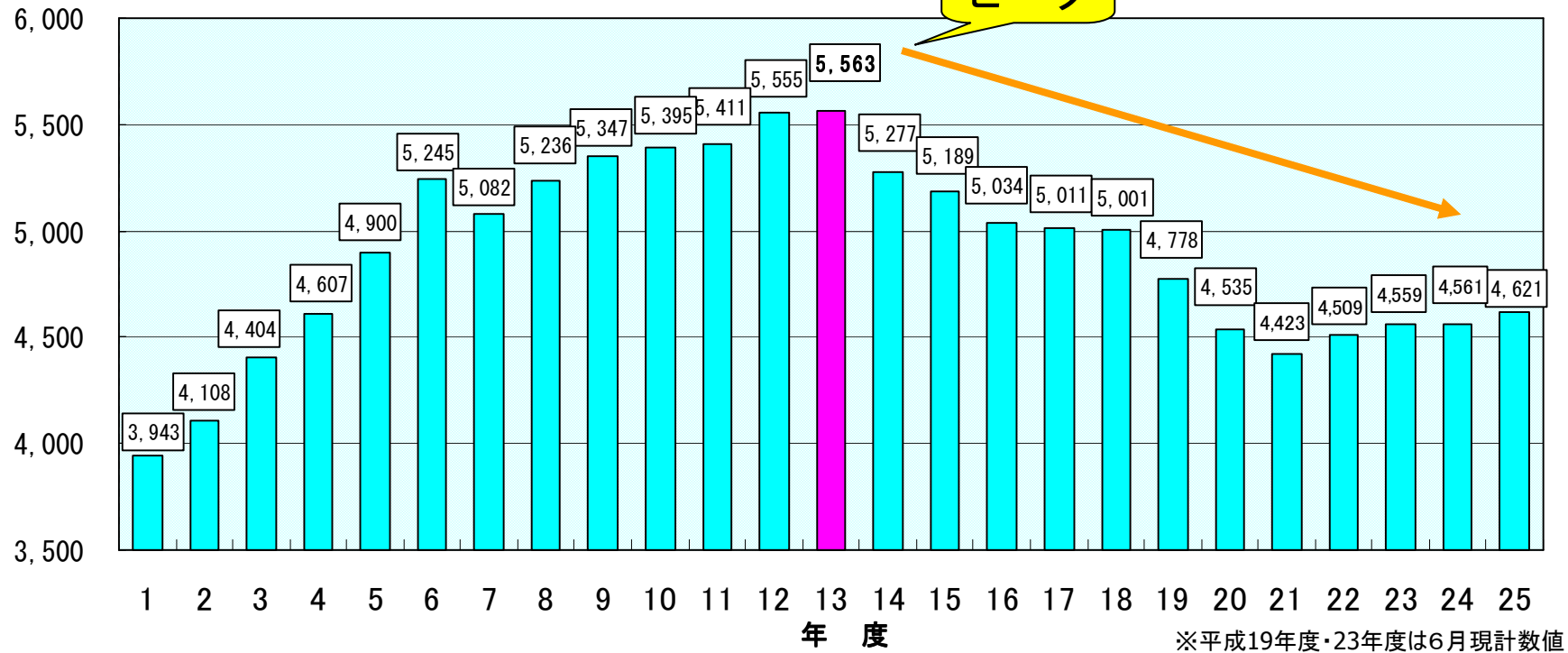
取組状況：H24末 250億円 H25末 256億円 +  $\alpha$

# V

## 徳島県の財政状況

### V-① 当初予算規模（一般会計）の推移

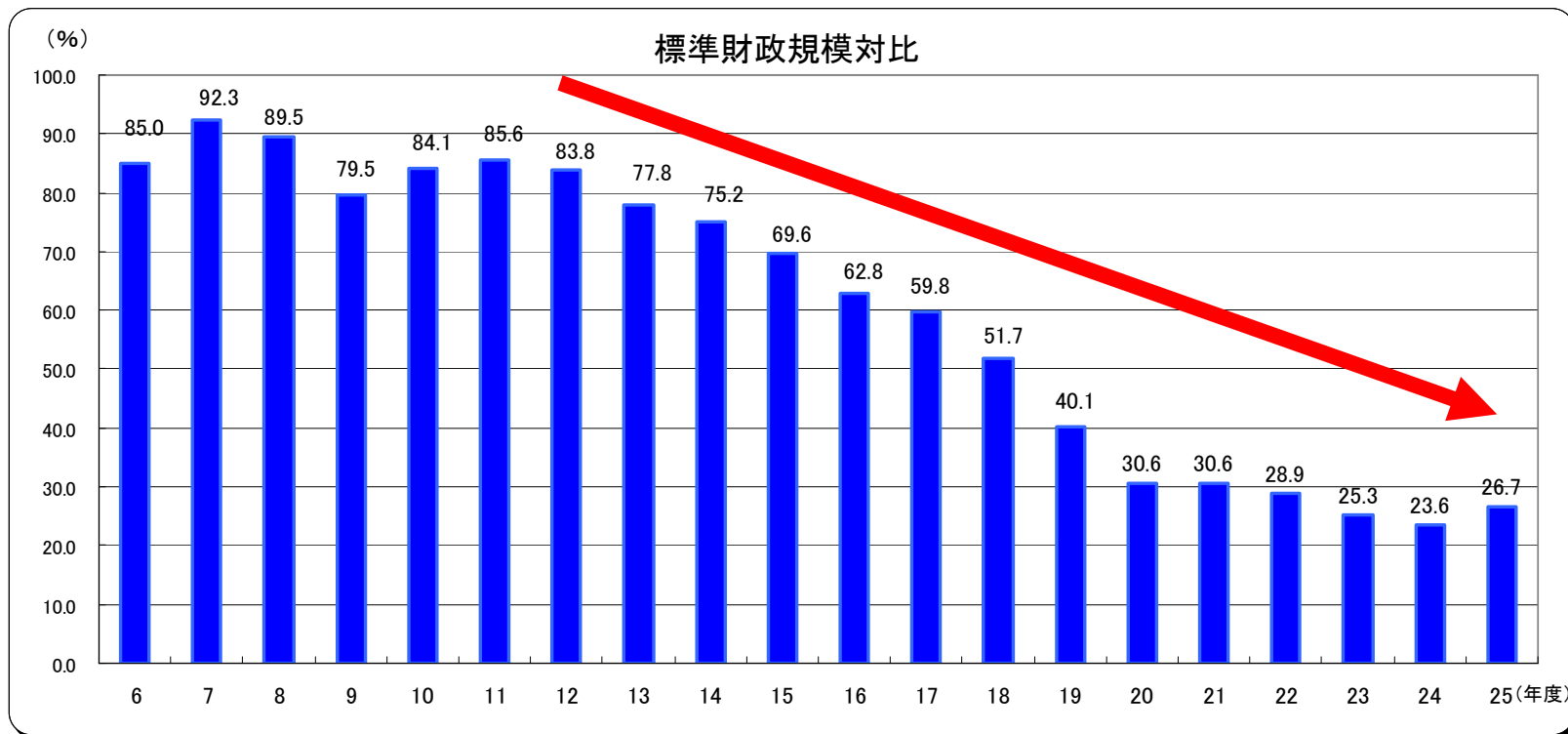
(単位:億円)



財政構造改革の着実な実施により、  
 平成13年度ピーク時から当初予算規模を約1,000億円圧縮  
 平成22年度からは国の基金等有利な財源を活用し、  
 4年連続増額予算を編成し、徳島の新成長戦略を展開

## V-② 普通建設事業費の推移

徹底した重点化を図るとともに、県債発行を抑制し、  
実質的な県債残高・公債費の減少に大きく寄与



県債発行額に直結

※標準財政規模対比 = 普通建設事業費 / 標準財政規模  
※標準財政規模：地方公共団体の標準的な財政規模

(注) 普通会計決算ベース  
25年度は当初予算

# V-③ 県債発行額の推移

平成4年度から14年度まで  
国の経済対策等に呼応し、  
社会資本整備促進のため、県債発行  
平成10年度には過去最高

約1,017億円  
(一般会計ベース)

ピーク

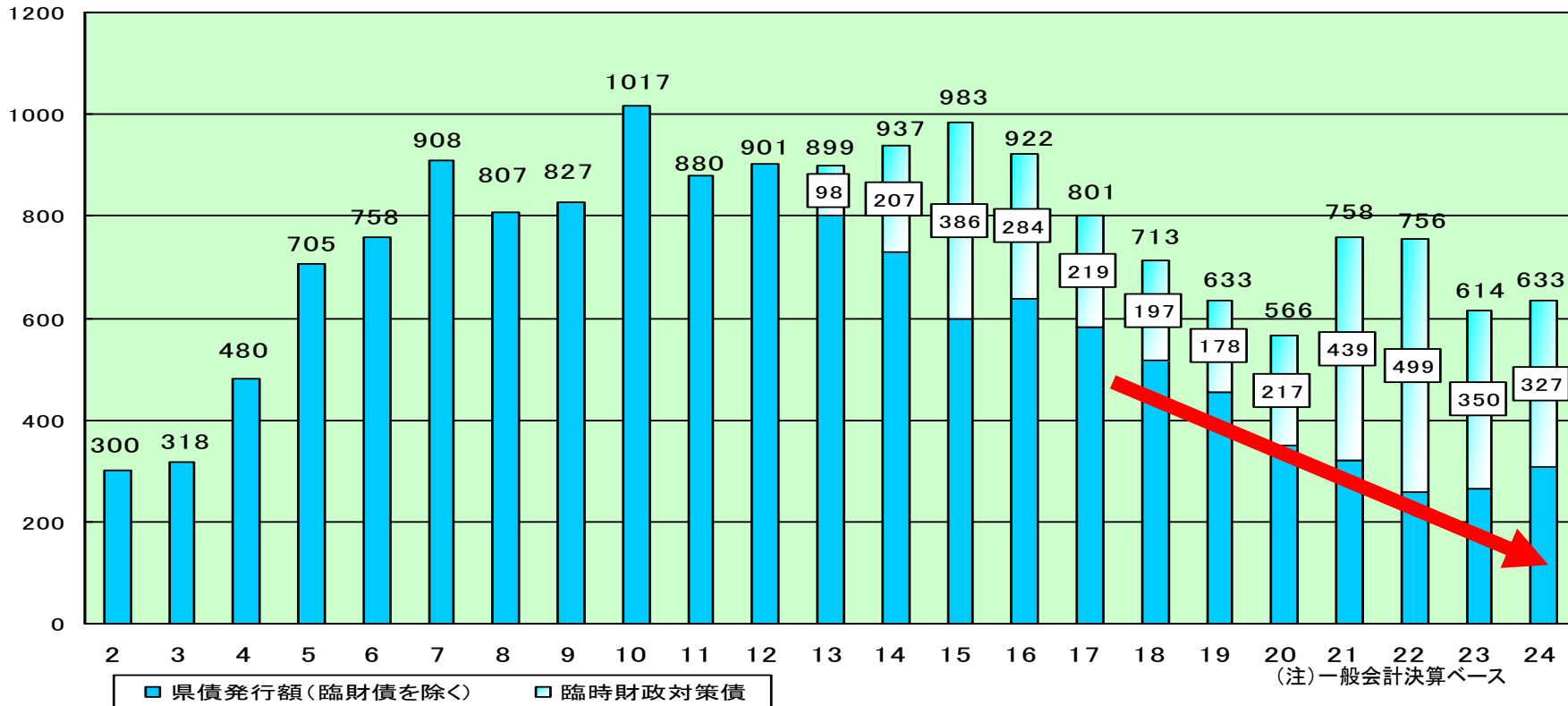
「財政構造改革基本方針」に  
基づき、徹底した投資的経費  
の重点化などにより、

新規発行県債を抑制

臨時財政対策債を除く  
県債発行額については

平成16年度以降  
着実に縮減

(億円)



# V-④ 県債残高と公債費の推移

過去の経済対策等に伴う県債発行や地方交付税の財源不足を地方で立て替える臨時財政対策債の発行などにより、平成18年度末で

**約9,600億円**  
(一般会計ベース)

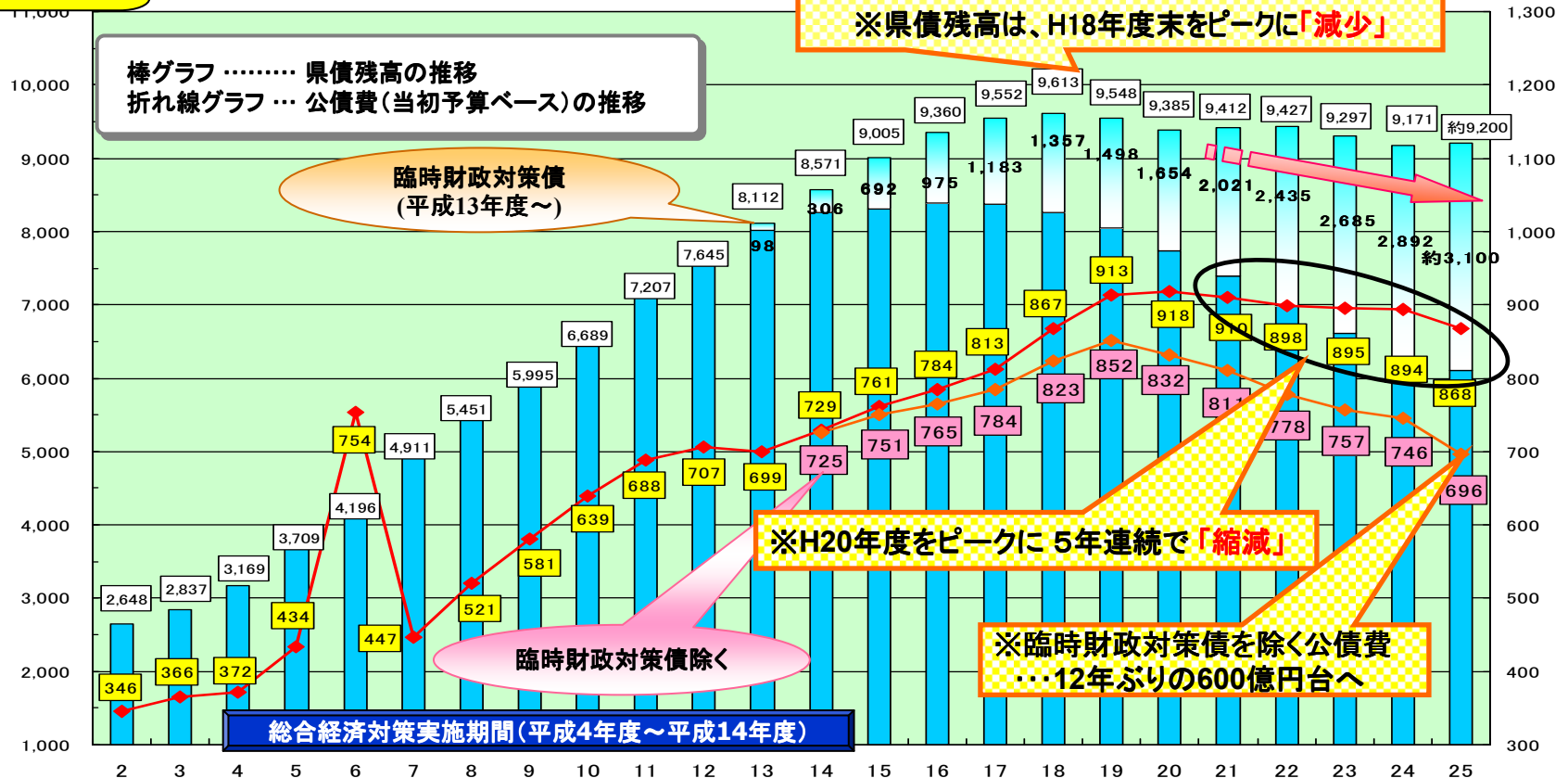
**ピーク**

公債費は、県債発行と連動して増大歳出予算の約2割に相当する水準へ地方交付税の大幅削減に匹敵する、本県財政を圧迫する最大要因

**公債費の削減が急務**

「財政構造改革基本方針」に基づき、さらなる新規発行県債の抑制などにより、平成20年度をピークとして

**公債費を抑制**

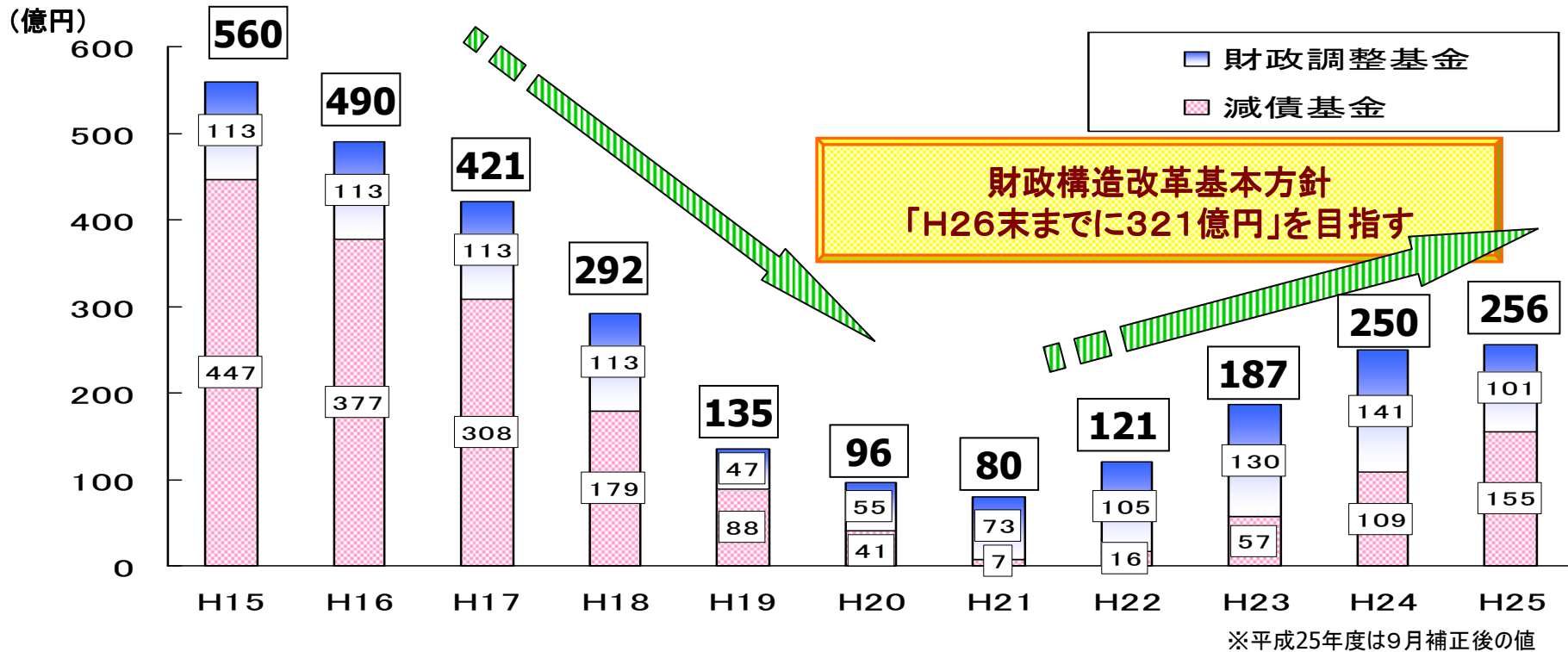


左軸: 県債残高  
(単位: 億円)

(単位: 年度)

右軸: 公債費  
(単位: 億円)

# V-⑤ 基金への着実な積立



## ◆徳島県債の安全性

～地方財政全体での制度的な

安全性の確保～

財政健全化法

による早期健全化

課税権に基づく地方税収入

地方債協議制度に

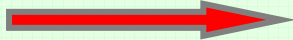
よる早期是正措置

地方財政制度に

よる償還財源の保証



# V-⑥ 財政健全化法4指標

全ての指標(平成24年度決算)  早期健全化基準以内

	早期健全化基準 〔自主的な改善努力による財政健全化〕	財政再生基準 〔国等の関与による再生〕	本 県 〔平成24年度決算〕
実質赤字比率 (一般会計等ベース)	3.75%以上	5.0%以上	黒字
連結実質赤字比率 (全会計ベース)	8.75%以上	15.0%以上	黒字
実質公債費比率 (特別会計を含めた実質的公債費)	25.0%以上	35.0%以上	20.8%
将来負担比率 (3セク等も含めた実質的負債)	400.0%以上	—	212.3%
資金不足比率 (公営企業ごとの資金不足)	20%以上	—	全 会 計 資金不足額なし

平成21年度決算: 20.7%  
平成22年度決算: 21.2%  
平成23年度決算: 21.4%



平成24年度決算から減少に転じ、以降も減少する見込(ピークアウト)

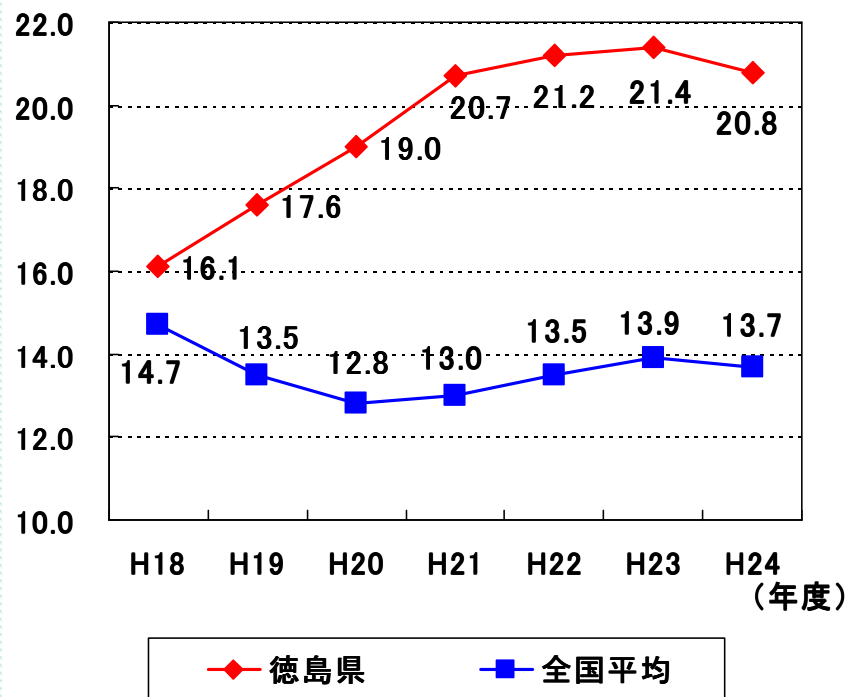


今後も「財政構造改革基本方針」に基づき、新規発行県債の抑制や利息負担の軽減を図り、公債費の抑制に取り組む

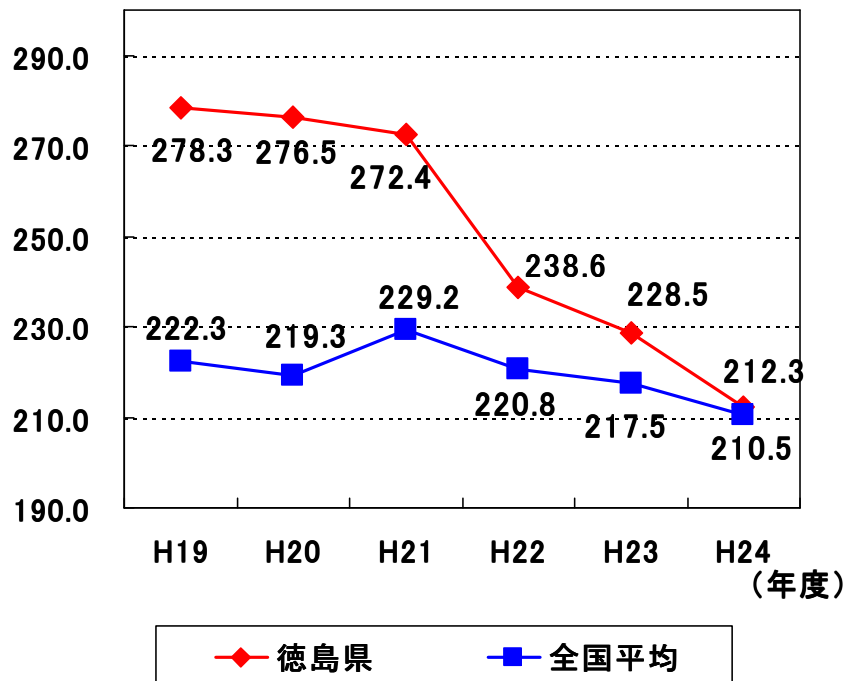
病院事業会計  
電気事業会計  
工業用水道事業会計  
駐車場事業会計  
土地造成事業会計  
流域下水道事業特別会計  
港湾等整備事業特別会計

# V-⑦ 実質公債費比率及び将来負担比率の推移

## 実質公債費比率



## 将来負担比率



◆公債費が減少基調に転じたことを受け、実質公債費比率についても、平成23年度をピークに24年度以降も減少する見込み

◆将来負担比率についても引き続き改善が図られ、前年度から▲16.3ポイントの改善

# VI

## 市場公募債の発行計画及び起債方式

### 平成25年度個別債発行計画

発行日	平成25年11月29日(金)
条件決定日	平成25年11月12日(火)
発行額	100億円
年限	10年(満期一括)

※平成21年度から共同発行債へ参加

### シンジケート団方式

- ◆安定的な資金調達が可能
- ◆多くの投資家へ購入機会を提供でき、市場への浸透を図れる

### 平成25年度徳島県シンジケート団構成

(単位:%)

構成メンバー	シェア	構成メンバー	シェア
阿波銀行	20	野村證券	10
みずほ銀行	18	大和証券	10
徳島銀行	8	みずほ証券	8
阿南信用金庫	1	SMBC日興証券	7
四国銀行	1	三菱UFJモルガン・スタンレー証券	5
新生銀行	1	SMBCフレンド証券	2
徳島信用金庫	1	岡三証券	1
銀行 計(7社)	50	しんきん証券	1
		東海東京証券	1
		メリルリンチ日本証券	1
		モルガン・スタンレーMUFG証券	1
		岩井コスモ証券	1
		あおぞら証券	1
		バークレイズ証券	1
		証券 計(14社)	50

平成25年10月17日 徳島県債の格付けを更新

格付投資情報センター(R&I)

AA

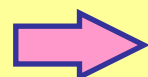
(安定的)

H20年度から継続して取得！

【評価内容】

- ◆「ゼロ予算事業」をはじめとする「とくしま“トクトク”事業」や、経済波及効果の概念をこれまで以上に重視した「歳出の中から歳入を生み出す取り組み」を積極的に展開している。
- ◆中長期的に財政健全化が進展する可能性が高く、格付けの方向性は安定的。

◆ 第三者機関の精緻な分析による評価



財政状況に関する情報を的確に提供

# お問い合わせ先

- 徳島県経営戦略部財政課予算第二担当
- 住所 〒770-8570 徳島県徳島市万代町1丁目1番地
- 電話 088-621-3204
- FAX 088-621-2827
- E-Mail: [zaiseika@pref.tokushima.lg.jp](mailto:zaiseika@pref.tokushima.lg.jp)
- <http://www.pref.tokushima.jp/>

今後も引き続き  
積極的にIRに  
取り組めます。

