

# 第9回市場公募地方債発行団体 合同 R 説明会

～北九州市の経済と市の財政状況について～



平成22年10月25日(月)

北九州市財政局財務部財政課

〒803-8501 北九州市小倉北区内1番1号

TEL:093-582-2003 FAX:093-582-2070

北九州市のプロフィール	1
「元気発進！北九州」プラン	3
地域の魅力向上	4
北九州市の成長戦略	6

## 1 北九州市経済の現状

ものづくり産業の蓄積	10
成長を支える物流インフラ	11
優れた投資環境が充実した産業用地	12
企業の誘致実績	13
産業集積の状況	14

## 2 北九州市の財政状況

歳入・歳出決算の状況	15
健全化判断比率等	16
市税収入の推移	17
確実な歳入の確保	18
義務的経費・投資的経費の推移	19
人件費・投資的経費	20
市債発行額と市債依存度の推移	21
市債残高の推移	22
中期財政見通し	23
財政悪化要因	24
具体的な取組内容	25

## 3 起債運営について

投資家のみなさまへ	26
資金調達の多様化へ向けた取り組み	27
平成22年度市場公募債発行計画	28
北九州市債引受シンジケート団	29

# 北九州市のプロフィール

発足：昭和38年（1963年）2月10日5市合併により誕生

**五大市に次ぐ全国6番目の政令市**

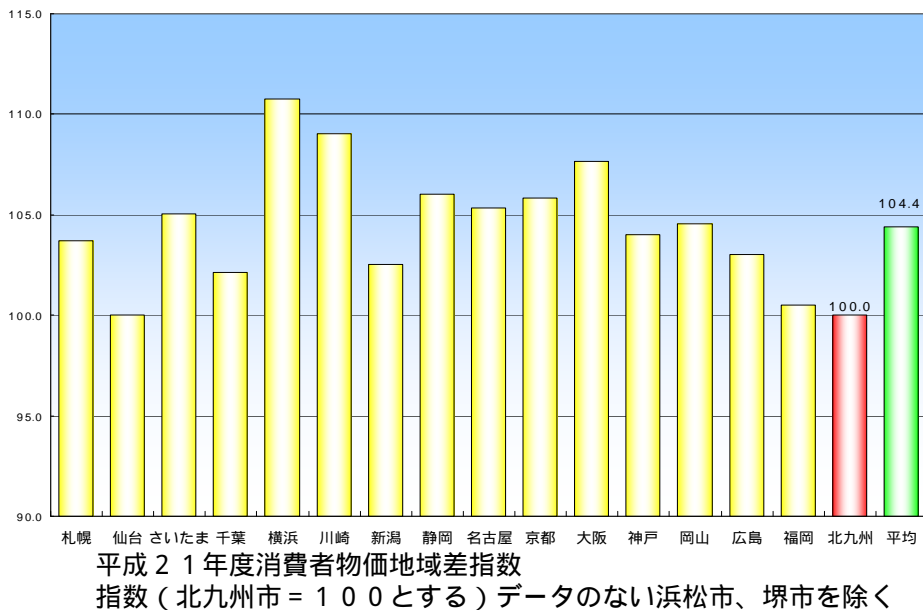
人口：979,233人（平成22年3月31日現在）

面積：487.88 km<sup>2</sup>

日本を代表するものづくり産業  
（基礎素材産業）が集積



## 消費者物価地域差指数 ➡ 政令市で一番低い



## 主要駅周辺における 主要経路の バリアフリー化率

82% ➡ 政令市第1位

道路行政達成度報告書(国土交通省)より



## 市民一人当たりの 都市公園面積

11.51㎡ ➡ 政令市第3位

大都市比較統計年表(大都市統計協議会)より



## 次世代育成環境ランキング

➡ 5年連続政令市第1位  
(平成17~21年度)

\* NPO法人エガリテ大手前 主催



## 人口10万人当たり 図書館数

1.7館 ➡ 政令市第1位

公共施設状況調(総務省)より



暮らしやすいまち

## まちづくりの目標

人と文化を育み、世界につながる、環境と技術のまち

### 北九州ブランドの創造

他都市にはない、北九州市の二つの強み

世界の環境首都

アジアの技術首都

### まちづくりの4つの基本方針

人づくり

多様な人材が輝くまちをつくる

暮らしづくり

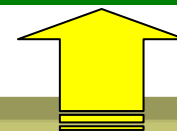
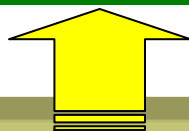
質の高い暮らしができるまちをつくる

産業づくり

元気で人が集まるまちをつくる

都市づくり

便利で快適なまちをつくる



### まちづくりの5つのちから

市民のちから 行政のちから 連携のちから 資産のちから 自然のちから



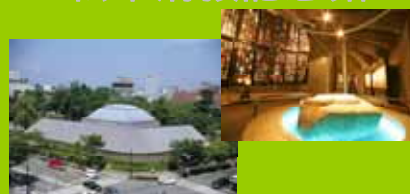
# 地域の魅力向上～芸術文化の育み～

## 北九州市漫画ミュージアム

北九州市は松本零士氏など日本を代表する著名な漫画家を多く輩出

幅広い年代の人々に漫画の楽しさや魅力を伝える漫画文化の拠点施設を計画

## 松本清張記念館



## わたせせいぞうギャラリー



## 火野葦平没後50年記念事業

火野葦平資料館



## 北九州フィルムコミッション

多くの映画やTVドラマのロケ地として活用

平成20年 ワーナー・ブラザーズ映画 / 東映

「おっぱいバレー」 など10件

平成21年 東宝

「THE LAST MESSAGE 海猿」

NHK「坂の上の雲」など9件

平成22年 テレビ朝日「サラリーマン金太郎2」

など9件(9月末現在)

平成元年以降 計116件(映画50件、ドラマ66件)

## おっぱいバレー



## THE LAST MESSAGE



## 響ホール



## アルモニーサンク 北九州ソレイホール



## 北九州芸術劇場



## 日中韓東アジア 文学フォーラム

日中韓三ヶ国を代表する作家や詩人、文芸評論家などが参加

開催：平成22年12月3日(金)  
～12月7日(火)

## 北九州国際音楽祭

入場者数

1万人を超える音楽祭  
昭和63年から開催し、今年で23回目

開催：平成22年10月6日(水)  
～11月23日(祝)



# 地域の魅力向上～スポーツ、福祉の振興～



(ギラヴァンツ北九州)



平成21年  
J2昇格



© 2009 NWK, Giravanz

## 選抜女子駅伝北九州大会



実業団、高校の女子長距離界の  
トップチームが集う大会  
開催：平成23年1月23日（日）

## 全国高等学校選抜自転車 競技大会

開催予定：平成23年3月28日（月）～3月30日（水）



北九州エキスポドーム

## 国際車椅子バスケットボール大会

車椅子バスケットボールのクラブチーム世界一決定戦

開催：平成22年10月15日（金）～10月17日（日）



## 北九州穴生ドーム

市民の心身の  
健康づくり、  
世間交流など  
の拠点



## 子どもの館

親子のふれあい施設



館長カズ山本

## 子育てふれあい交流プラザ

親子のふれあい施設





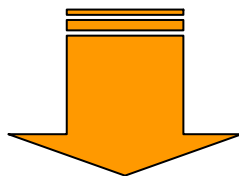


### 北九州市の実績・特徴

優れた環境技術の蓄積  
リサイクル産業の集積  
環境人材の育成の実績

+

アジアに近い地理的優位性  
アジアとの豊富なネットワーク  
アジアへの国際協力の実績



本市の発展を支えるキーワード = 「環境」と「アジア」  
日本の成長戦略にも繋がる



## 環境モデル都市に選定（平成20年7月22日）

「低炭素社会実現」に向けた取り組みを積極的に展開

## 北九州市環境モデル都市行動計画（平成21年3月）

### ～北九州グリーンフロンティアプラン～

### アジアの低炭素社会経済を拓く環境フロンティア



市民の環境に対する想い  
堅固なパートナーシップ

市民の環境力の基盤に立った  
ストック型社会の構築

新しい価値観・文化の下での  
世代を超えて  
豊かで活力あふれる社会

### 低炭素社会づくり

産業都市としての低炭素社会のあり方  
少子高齢化に対応した低炭素社会のあり方  
アジアの低炭素化に向けた都市間環境外交のあり方

地球温暖化  
問題の解決

都市活力の  
増大

アジアへの  
発展・交流

2005年  
1,560万トン



2030年: 470万トン削減  
2050年: 800万トン削減  
(アジア地域: 2,340万t削減)

#### 環境が先進の街を創る

先進モデル地区の形成  
(太陽光発電を最大限活かした電力自給街区)  
中心市街地の新エネ・省エネ導入モデル整備  
都市緑化の増進 など

#### 環境が経済を拓く

メガソーラー発電・風力発電の推進  
水素タウンの建設  
環境をテーマとした産業立地戦略 など

#### 環境が人を育む

「北九州市環境首都検定」の充実・拡大  
エコツアーの実施  
環境技術・システムに関する高度専門人材育成 など

#### 環境が豊かな社会を支える

市民活動の発展  
環境文化の発信  
新エネ導入などの全市的運動の展開 など

#### 環境がアジアの絆を深める

都市間の低炭素化協力  
アジア低炭素化センターの設置  
環境国際ビジネスの推進 など

アジア低炭素化センターの開設（平成22年6月4日）

アジアの低炭素社会づくりを促進するため、本市に蓄積する「低炭素技術」を洗い出し、高めて、総合的にアジア地域に移転

技術移転を通じて、アジア地域でのCO2を、本市排出量の150%を削減するとともに、市内企業の国際ビジネスを支援



**アジア  
低炭素化  
センター**

センター長  
小宮山 宏氏  
(前東大総長)

アジアの都市間環境協力  
ネットワーク(都市間環境外交)

**北九州市の  
環境技術**

- 石炭高度効率発電
- 電気機器の効率化
- 環境モビリティ技術
- グリーンIT

低炭素技術  
←  
アジアへ移転

# 北九州市「環境未来都市」「国際戦略総合特区」構想

アジアと共に  
発展

環境で世界に  
貢献

環境で国民を  
豊かに

環境でアジアを  
リード

人材・投資  
呼込

ビジネスモデルの確立

アジア

技術・製品・ノウハウ  
輸出

**先導的低炭素化  
技術研究拠点形成**

**海外水ビジネスの展開**

**ゼロ・カーボン先進街区**

**環黄海ACTION  
(地方版EPA)**

**北九州スマート  
コミュニティ構想**

北九州市

**アジアの環境ガ-工場パーク**

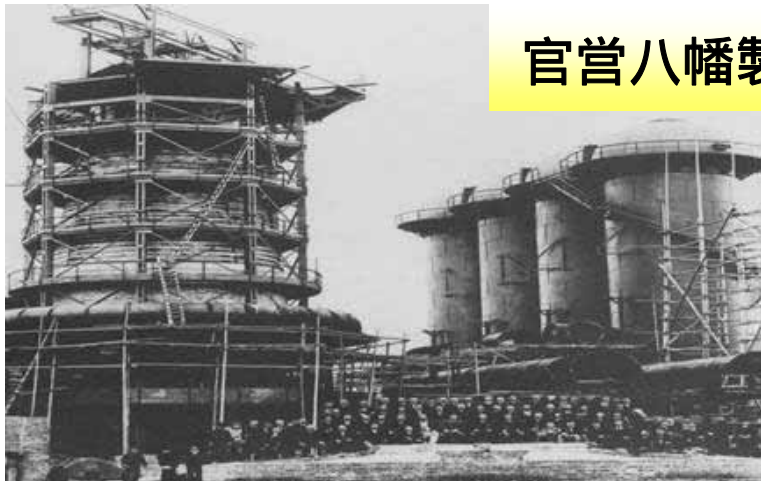
**アジア低炭素化  
センター**

**アジア次世代環境自動車  
開発・生産拠点プロジェクト**

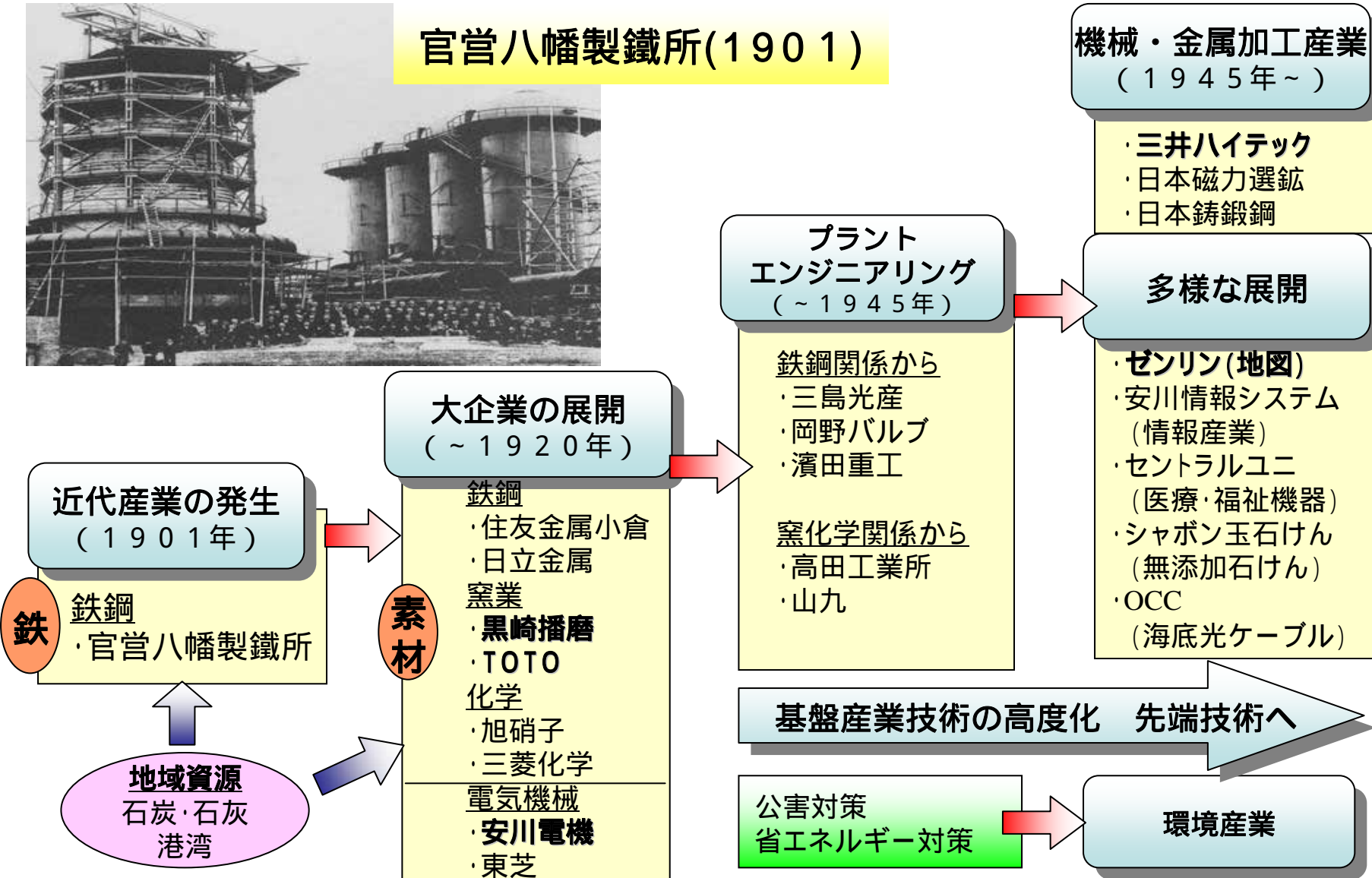


# 1 北九州市経済の現状

---



官営八幡製鐵所(1901)



# 成長を支える物流インフラ

## ひびきコンテナターミナル



4航路 16便/月  
大水深港湾

## 新若戸道路



**高速道路網**  
北九州都市高速道路  
北九州市内を東西、南北に結ぶ。総延長49.5km  
**東九州自動車道**  
北九州JCT  
～ 苅田北九州空港IC

## 北九州貨物ターミナル駅



63便/日 (東京など)

## 太刀浦コンテナターミナル



38航路 176便/月

## 西日本国際ターミナル

6便/週 (釜山)

## 浅野&新門司フェリーターミナル



6航路 42便/週

## 小倉ROROターミナル

3便/週 (日立)

## 北九州空港



## 24時間空港

国際物流拠点や航空産業拠点としてさまざまな可能性をもつ

## 国際貨物の取り込みに向け取組み



大韓航空  
ジャンボプレーターによる貨物チャーター







過去6年間の誘致実績（平成16年度～平成21年度）

誘致件数 **254社** 新規雇用 **8,086人** 投資額 **4,864億円**

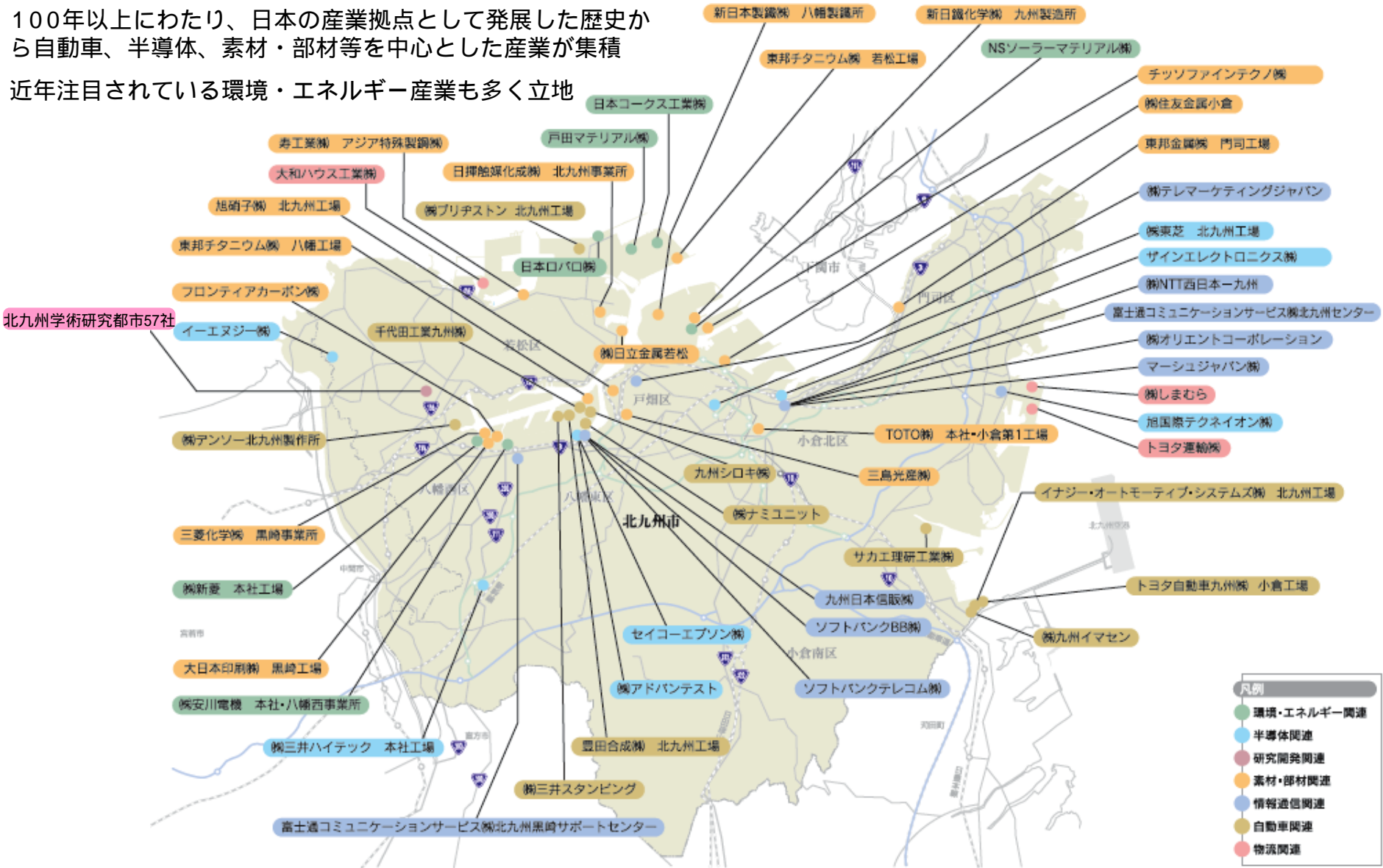
厳しい経済状況にもかかわらず着実に企業誘致を達成

業種	企業名	所在地	事業内容	区分	年度
自動車	豊田合成(株)	八幡東区	ハンドル組立・エアバック組立等の製造	新規	H17
	(株)デンソー北九州製作所	八幡西区	ディーゼル用燃料噴射装置の製造	増設	H17
	(株)ブリヂストン	若松区	超大型タイヤの製造	新規	H18
	トヨタ自動車九州(株)	小倉南区	ハイブリッド用トランスアクスルの製造	新規	H19
	サカエ理工研工業(株)	小倉南区	外装樹脂部品及び機能部品の製造	新規	H19
半導体	大日本印刷(株)	若松区	LSI・半導体の設計・開発	新規	H17
	長瀬産業(株)	若松区	半導体実装技術の研究・開発	新規	H18
	ザイリンクス(株)	若松区	FPGAの組込みシステム応用の研究	新規	H19
	アイシン・コムクルーズ(株)	若松区	自動車向け組み込みソフトウェア開発	新規	H19
	新日本無線(株)	若松区	半導体の調査、研究、開発	新規	H20
情報通信	ソフトバンクBB(株)	八幡東区	ネットワークオペレーションセンター、カスタマーサポートセンター	新規	H18
	ソフトバンクIDC(株)	八幡東区	データセンター	新規	H19
	マーシュジャパン(株)	小倉北区	コンタクトセンター	新規	H20
	富士通コミュニケーションサービス(株)	八幡西区	コールセンター	増設	H21
物流	トヨタ輸送(株)	門司区	物流センター	増設	H17
	日本梱包運輸倉庫(株)	小倉南区	物流センター	増設	H18
	大和ハウス工業(株)	若松区	賃貸倉庫	新規	H19
素材部材 情報家電 リサイクル その他	寿工業(株)	若松区	製鋼業	新規	H19
	東邦チタニウム(株)	若松区	スポンジチタンの製造	増設	H19
	大阪精工(株)	若松区	冷間圧造用鋼線の製造	新設	H20
	(株)フジコー	戸畑区	光触媒関連商品の製造	増設	H20
	アミタ(株)	若松区	産業廃棄物からセメント原料等を製造	新設	H21

# 産業集積の状況

100年以上にわたり、日本の産業拠点として発展した歴史から自動車、半導体、素材・部材等を中心とした産業が集積

近年注目されている環境・エネルギー産業も多く立地

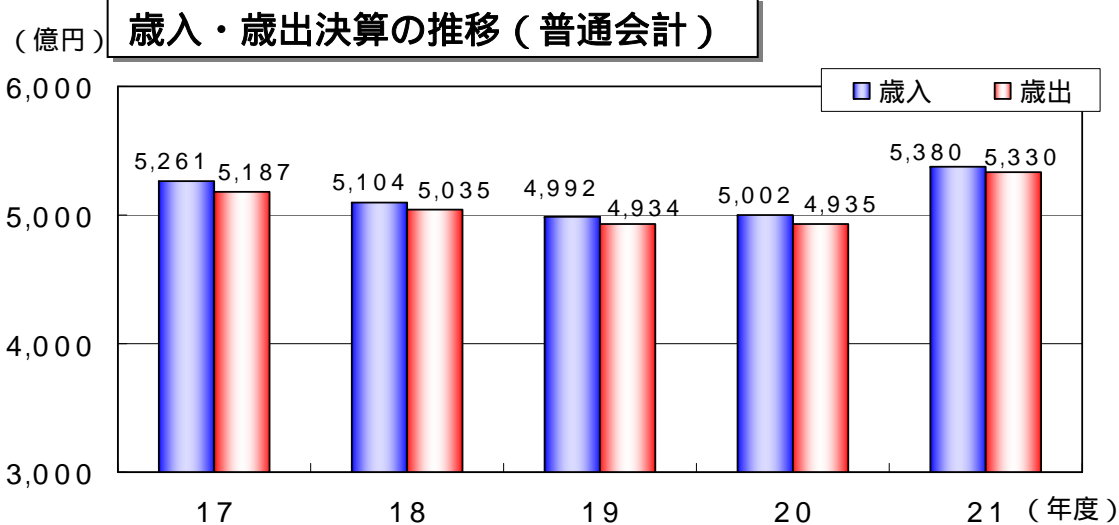




## 2 北九州市の財政状況

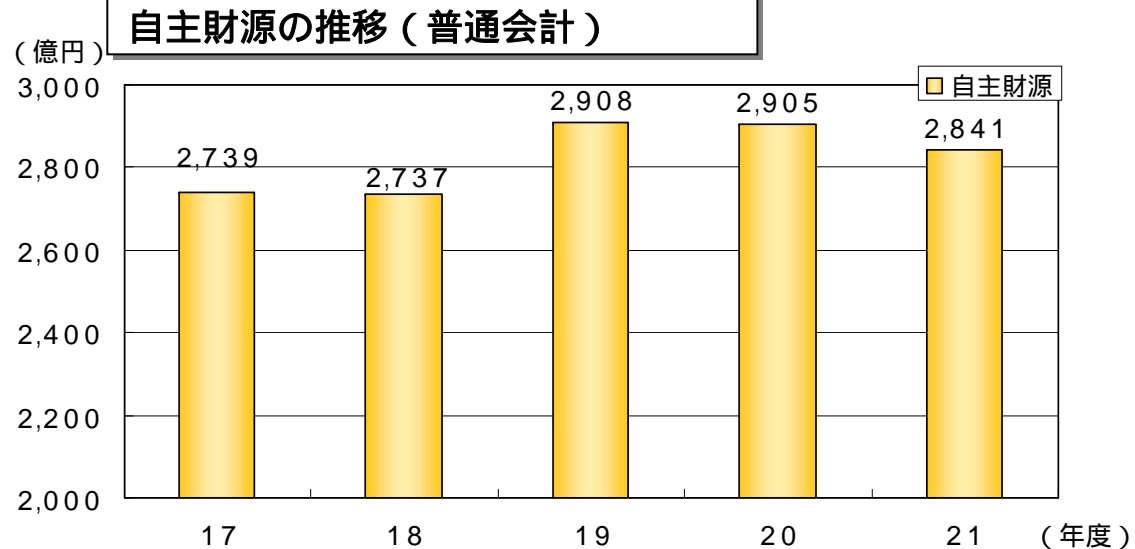
---

# 歳入・歳出決算の状況



規模は2年連続の増、  
歳出は平成18年度以来  
3年ぶりに  
5,000億円台を上回る

自主財源は、  
市税収入の減少により減少



# 健全化判断比率等(平成21年度決算)

## 【健全化判断比率】

各比率はいずれも基準値に達していない。  
**財政規律を堅持し財政の健全性を維持**

区分	実質赤字比率	連結実質赤字比率	実質公債費比率	将来負担比率
北九州市	-	-	9.9%	173.5%
早期健全化基準	11.25%	16.25%	25.0%	400.0%
財政再生基準	20.00%	40.00%	35.0%	

**実質赤字比率** は、連結ベースを含め、「**比率なし**」の黒字を確保

**実質公債費比率**は、**第3位**(18都市中)

15年度以降に政令市に移行した**比較的新しい都市を除くと第1位**(12都市中)

**将来負担比率** は、**第10位**(18都市中)

15年度以降に政令市に移行した**比較的新しい都市を除くと第4位**(12都市中)

順位は、良い方からの順位【速報値】

## 【資金不足比率】

公営企業会計が対象(上・下水道事業や病院事業など)

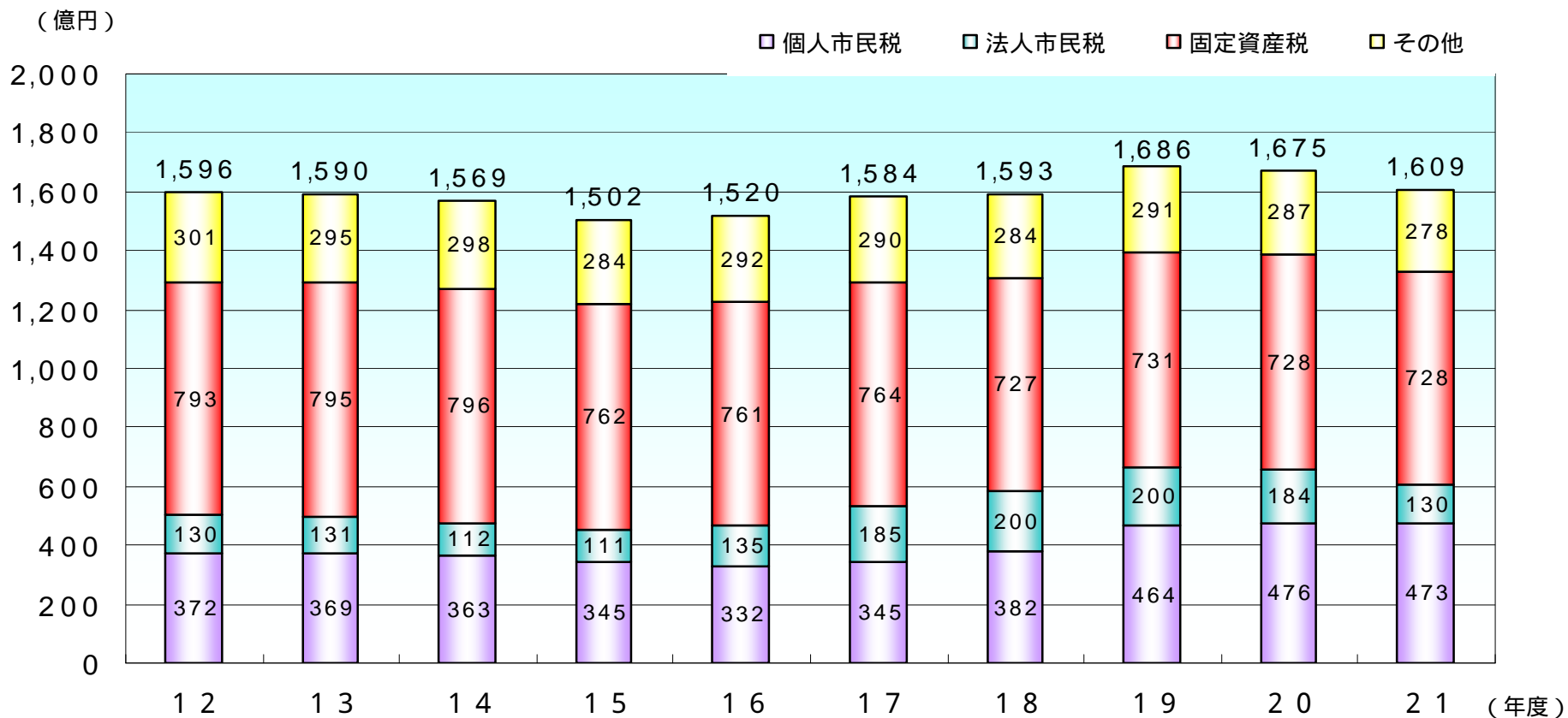
5.8%	病院事業会計 (早期健全化基準に相当する) 経営健全化基準は20%
------	-----------------------------------

他の公営企業会計は資金不足を生じた会計がないため比率なし



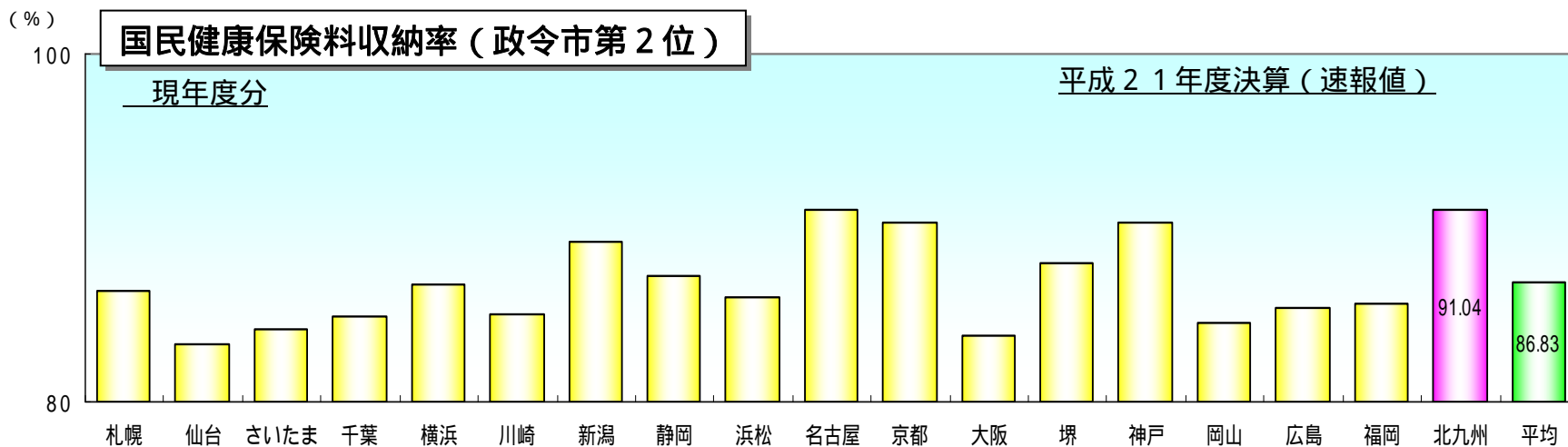
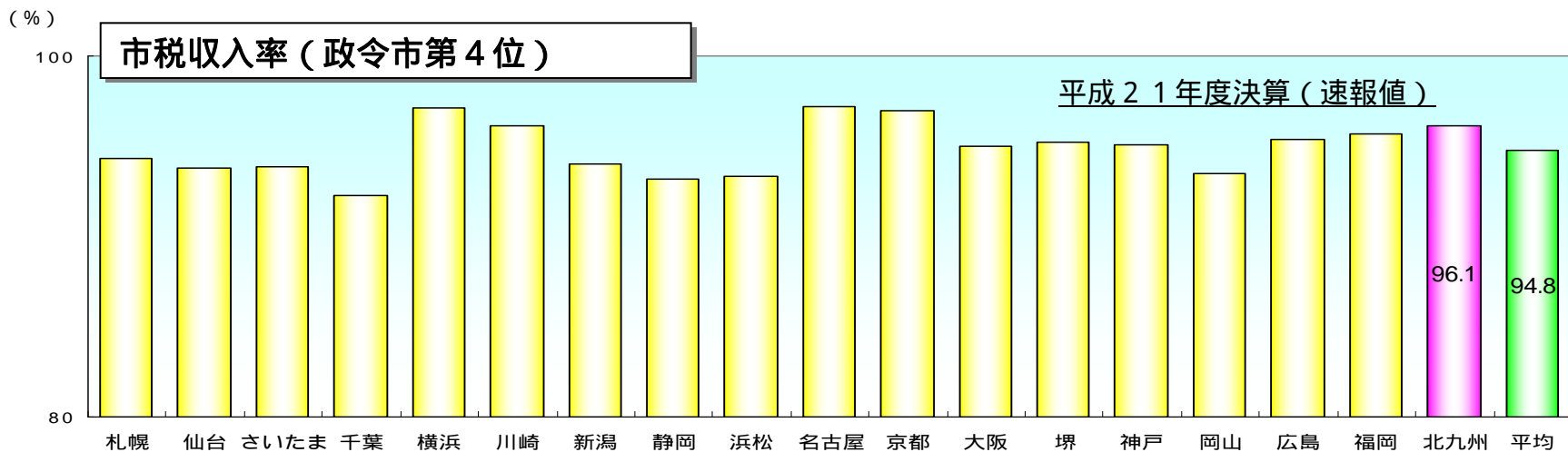
# 市税収入の推移

市税収入の推移



景気後退の影響による法人市民税の大幅な減収により、平成20年度に引き続き2年連続の減収

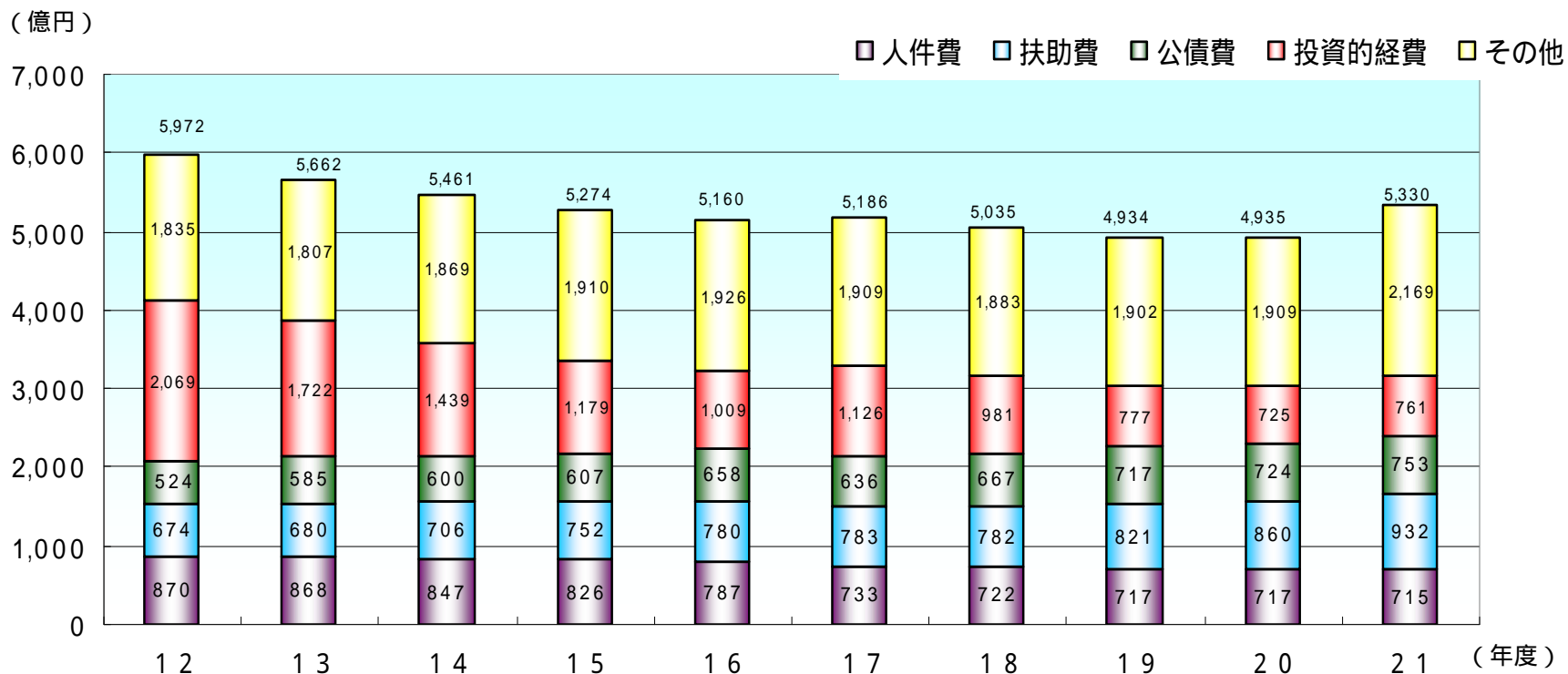
# 確実な歳入の確保



**市税及び税外債権の高い収入率**

# 義務的経費・投資的経費の推移

義務的経費・投資的経費の推移（普通会計）



投資的経費は、緊急経済対策等の実施により増加

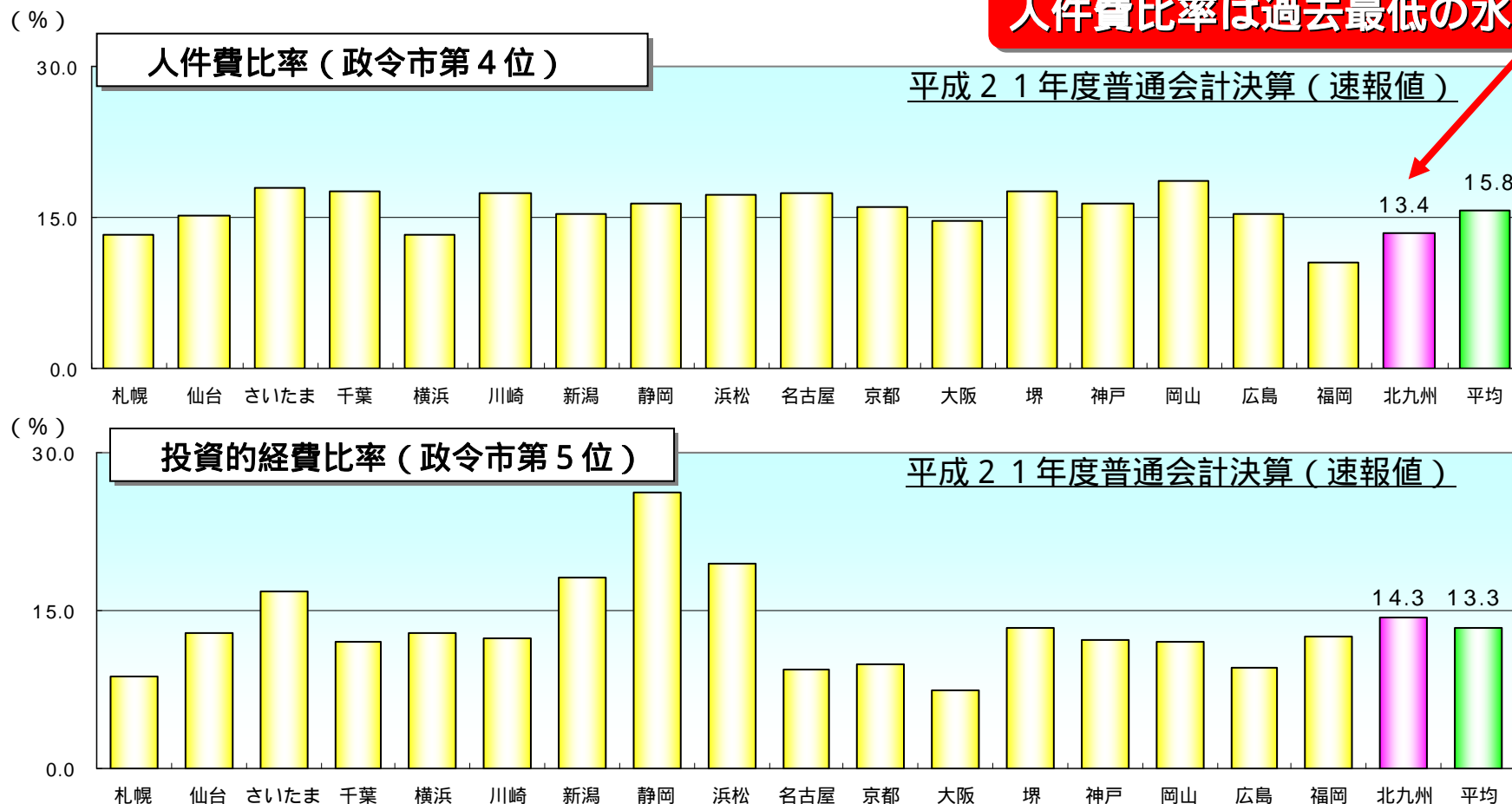
義務的経費は、公債費や扶助費の増加で過去最高額を更新

先進的な行財政改革の取り組み

人件費の抑制

投資的経費については、緊急経済対策等の実施のほか引き続き重点事業の選択と集中を図る。

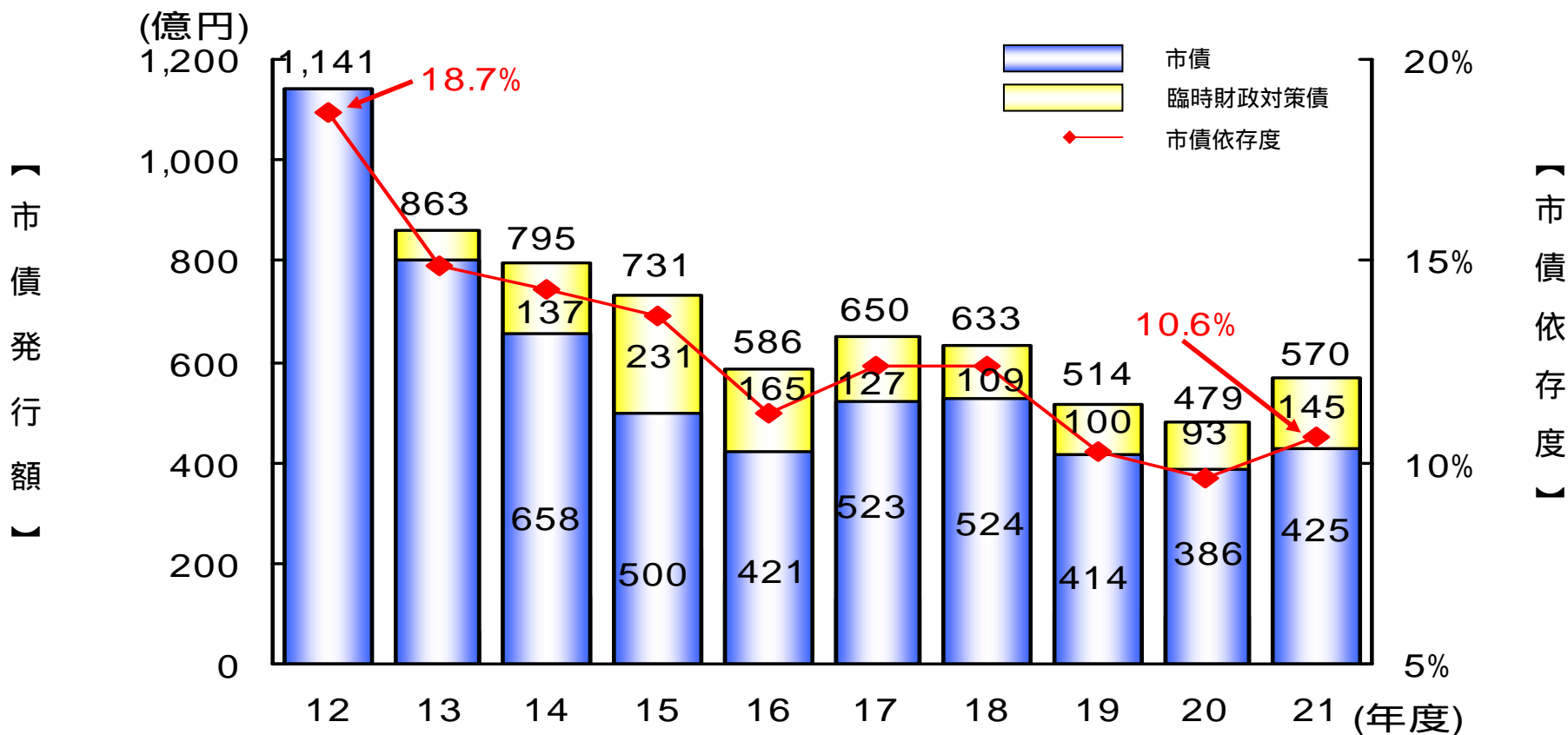
人件費比率は過去最低の水準





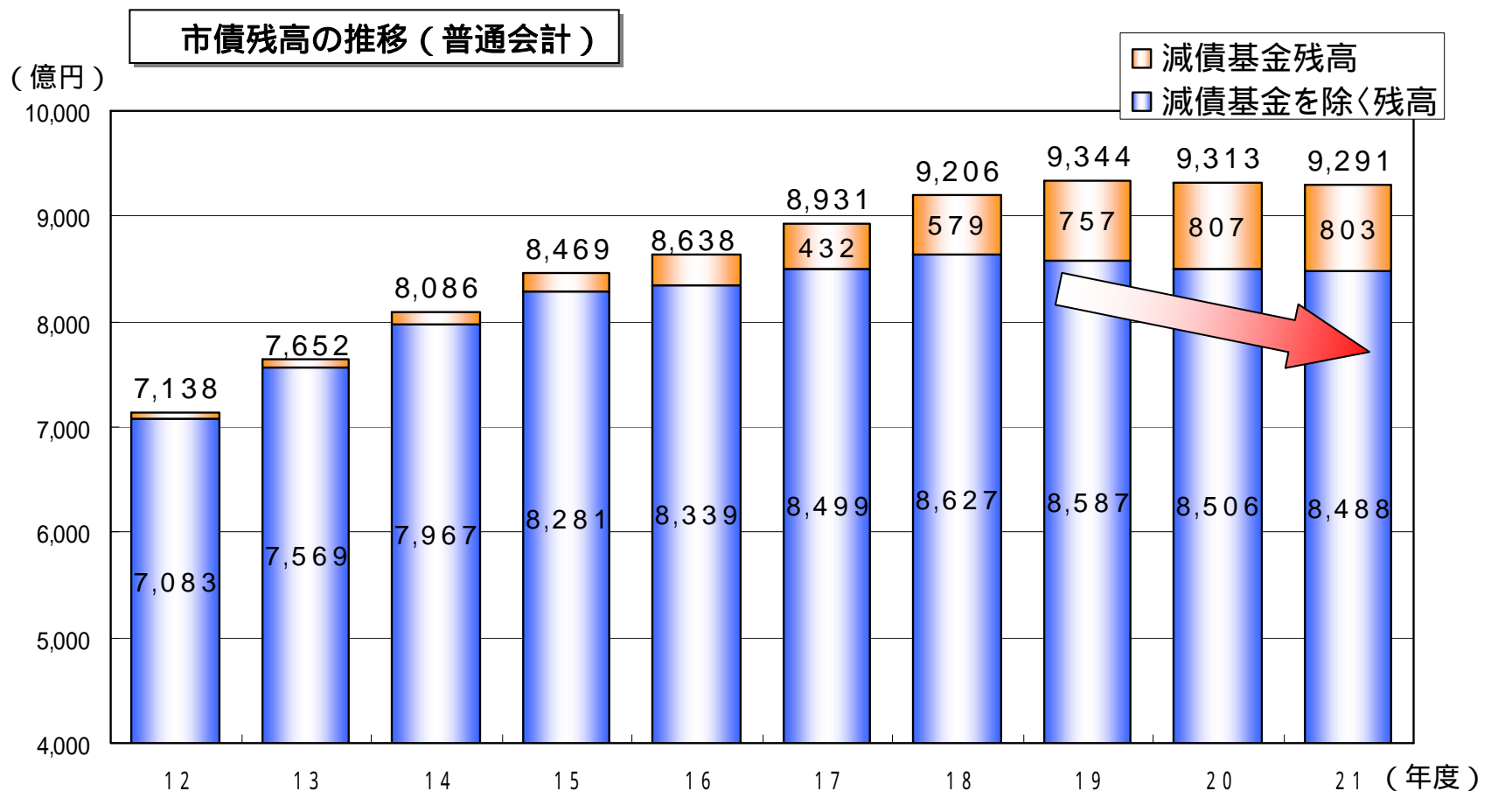
# 市債発行額と市債依存度の推移

市債発行額と市債依存度の推移（普通会計）



市債発行額は、臨時財政対策債等により4年振りの増加  
歳入に占める市債依存度は平成12年度をピークに減少傾向

# 市債残高の推移



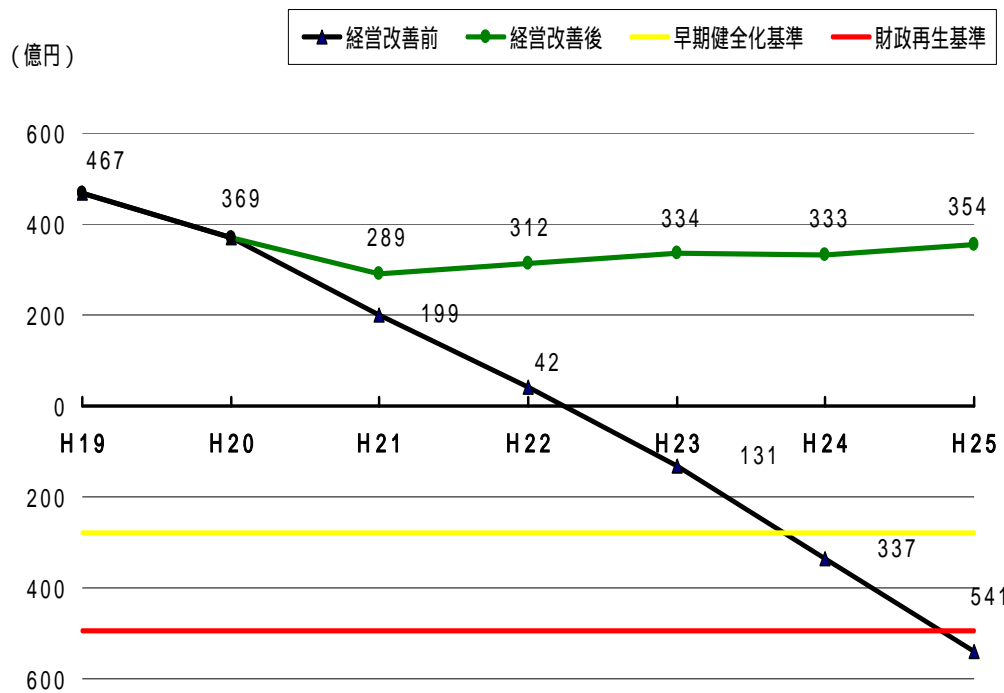
市債残高は、平成21年度末 22億円（0.2%）減少  
平成20年度に続き、2年連続で減少

# 中期財政見通し(H21~H25)

## 北九州市経営プラン（平成21~25年度）

平成21~22年度を集中取組期間として200億円規模の収支改善対策を実施  
 平成22年度に貯金（財源調整用基金）を取り崩すことのない  
 単年度収支の均衡を目指す！！ ➡ 持続可能で安定的な財政の確立

中期財政見通し（H19~H25）



実質赤字比率の早期健全化基準 = 279億円

〃 の財政再生基準 = 495億円

いずれもH19決算ベース

\* 財源調整用基金で、満期一括償還分等に係る基金は除く

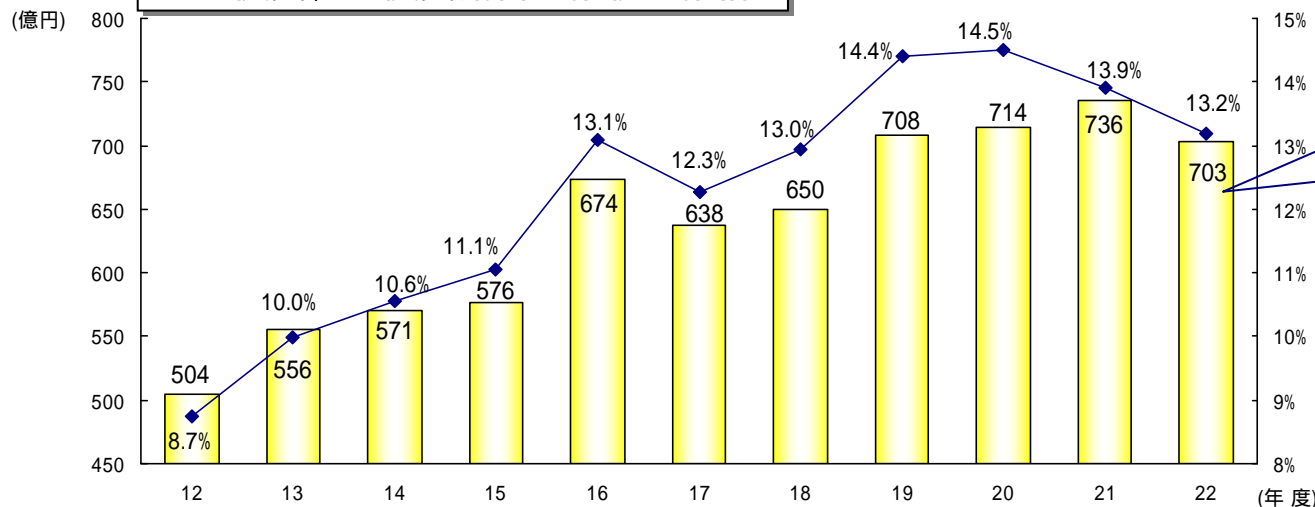
【経営改善後の基金残高】

(単位:億円)

項目	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
収支不足額	85	228	303	290	306	339	337
決算における歳入増・歳出不用等	-	100	100	100	100	100	100
経営改善見込額	-	-	100	200	220	230	250
経営改善後の収支不足額 (基金取崩額) (+)	85	128	103	10	14	9	13
基本計画推進財源	-	-	10	20	25	25	25
基金積立額	106	30	33	33	33	33	33
基金増減額 (-)	21	98	80	23	22	1	21
年度末基金残高 (前年度末残高+)	467	369	289	312	334	333	354

# 財政悪化要因(公債費、福祉・医療費の増)

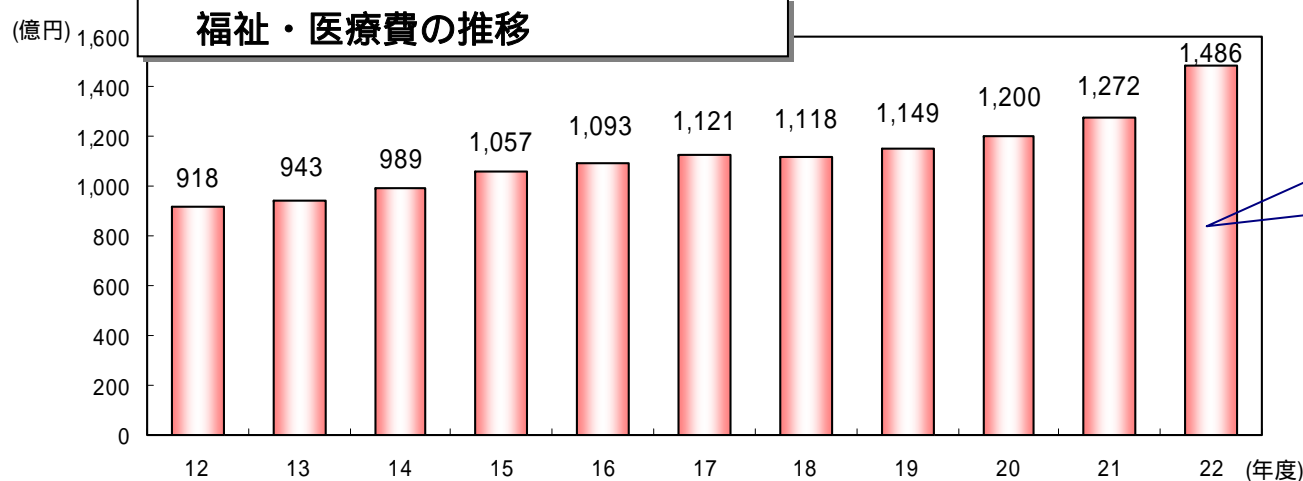
## 公債費、公債費割合の推移と推計



平成21年度にピークを迎え、その後も高水準にとどまる

\* 一般会計H12～H21決算額 H22当初予算額

## 福祉・医療費の推移



高齢社会の進展によって福祉・医療費の増加が見込まれる

\* 普通会計H12～H21決算額 H22当初予算額

\* 福祉・医療費は各年度の扶助費、繰出金（国民健康保険特別会計、介護保険特別会計、老人保健医療特別会計（～H21）、後期高齢者医療特別会計（H20～））の合計



# 具体的な取組内容(21年度実績と22年度目標)

## 北九州市経営プラン

(歳入増)

### 収支改善額

21年度実績 102億円 22年度目標 107億円

(歳出減)

#### 【債権回収の強化】

「北九州市債権回収対策本部」において収入率の向上等歳入の確保に向け取り組み

#### 【収入額の確保】

国庫補助金等の活用、特別会計剰余金等の活用、広告収入等の確保など

#### 【未利用資産の処分・活用】

未利用市有地の売却

#### 【職員数の削減】

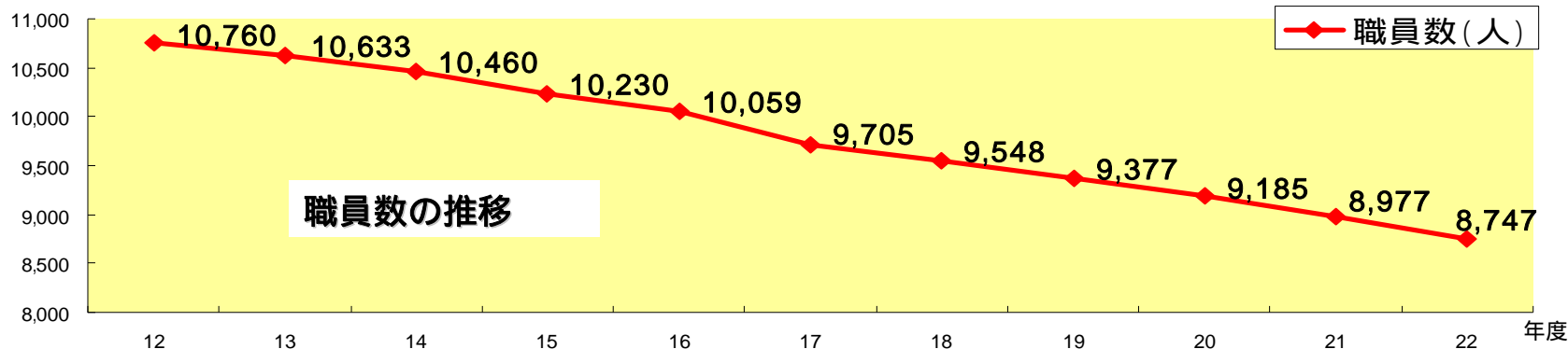
民営化・民間委託の推進、組織の見直し等により職員数の削減を実施  
平成25年度には職員数を8,000人体制へ

#### 【事務事業の見直し等】

公共施設の維持管理経費の削減や、指定管理者制度の導入など

#### 【公共投資の重点化・抑制】

年7%程度を削減



# 3 起債運営について

---

超長期 20 年債を 23 年 1 月に発行予定

個別発行 10 年債を例年どおり 22 年 12 月に発行予定

これまで以上に I R へ積極的に取り組むとともに、市場との対話を重ね丁寧な起債運営に取り組む

【平成 22 年度起債発行予定額】 1 , 3 3 1 億円

(単位 億円)

市場公募債			超長期債 20 年	銀行等引受債	政府資金等
5 年債	10 年債				
	個別	共同発行			
150	200	300	200	344	137

# 資金調達が多様化への取り組み

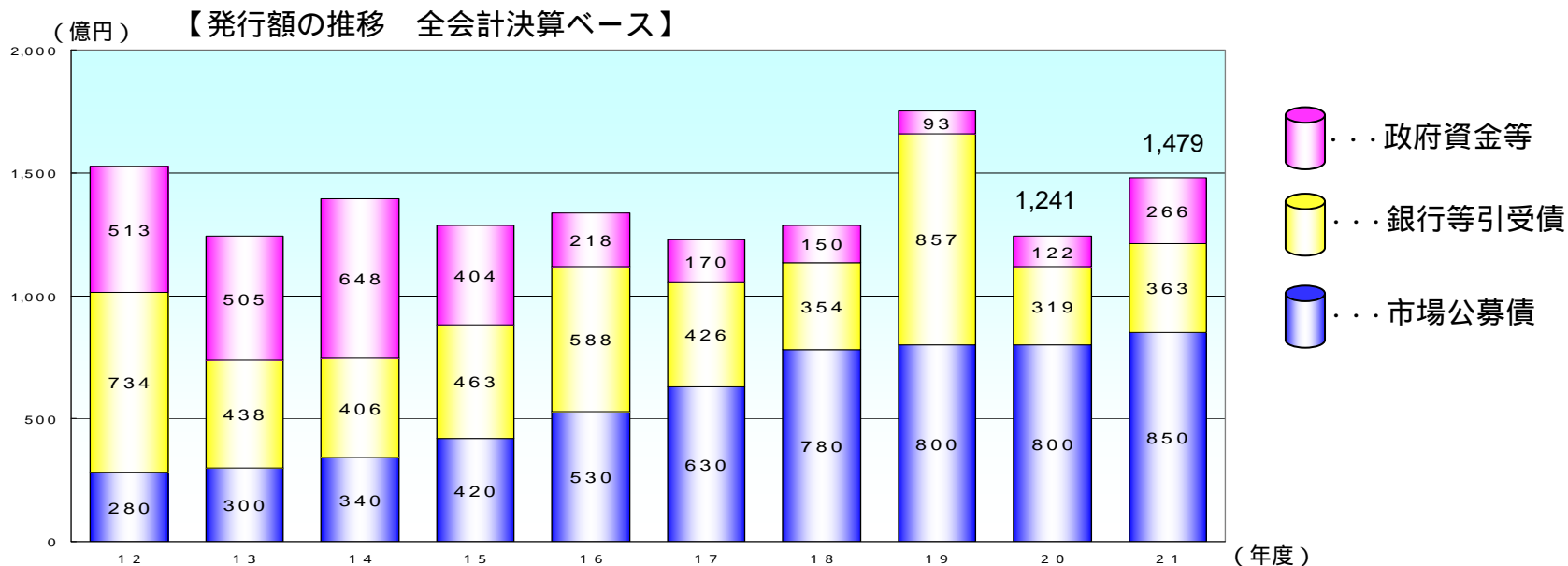
## 資金調達が多様化への取り組み

銀行等引受債の5年債の債券発行（H12～）  
 住民参加型市場公募債（ひまわり債）の発行（H14～）  
 共同発行市場公募債の発行（H15～）  
 変動金利型の借入（H16～）

シンジケート・ローンでの借入（H16～）  
 提案募集方式による借入（H17～）  
 超長期債（20年債）の発行（H18～）  
 全国型5年債の発行（H19～）

## 市債発行に占める政府資金、民間資金の推移

平成21年度においては民間資金の割合が、約80%となった。





# 平成22年度市場公募債発行計画

単位：億円

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
5年債						150							150
10年債									200				200
20年債				100						100			200
共同発行債			50		50		50	50			50	50	300
計	0	0	50	100	50	150	50	50	200	100	50	50	850

平成21年度に引き続き、平成22年度も毎年12月に発行している10年債のほか、5年債（年1回）、20年債（年2回）の発行を予定しています。

## < 市場公募債 (平成22年9月末現在) >

* みずほ銀行	* 野村證券
* 福岡銀行	* 日興コーディアル証券
* 西日本シティ銀行	* 大和証券キャピタル・マーケット
* 山口銀行	* みずほ証券
* 福岡ひびき信用金庫	* 三菱UFJ銀行・リアル・証券
* 三井住友銀行	* みずほインバスターズ証券
銀行団計6行	リアル・リアル-MUFG証券
* 5年債シンジケート団	* SMBCリアル証券
	* 丸三証券
	岡三証券
	* 前田証券
	しんきん証券
	ゴールドマン・サックス証券
	リリアン日本証券
	ドイツ証券
	BNPパリバ証券
	クレディ・スイス証券
	証券団計17社

## < 銀行等引受債 (平成22年9月末現在) >

福岡銀行
みずほ銀行
西日本シティ銀行
山口銀行
福岡ひびき信用金庫
信金中央金庫
三井住友銀行
福岡中央銀行
親和銀行
大分銀行
佐賀銀行
新生銀行
西京銀行
計13行



## 北九州市財政局財務部財政課

〒803-8501 北九州市小倉北区域内1番1号

TEL:093-582-2003 FAX:093-582-2070